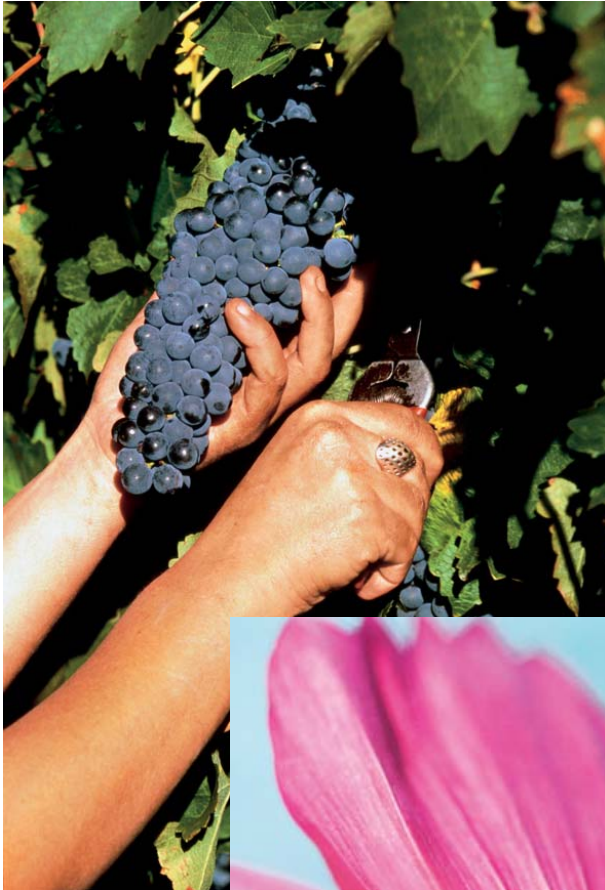


# Herzlich willkommen zur Hauptversammlung 2004





**Wachstum**

**ist der Kern unserer Vision.**



**Wachstum erleben.**

## Marktchancen im Jahr 2003 genutzt

---

- **Mengen- und Preissteigerungen im Kaligeschäft**
- **COMPO behauptet führende Position in Europa**
- **Hohe Nachfrage nach Stickstoffdüngemitteln**
- **Marktpotenziale im Salzgeschäft für Preiserhöhungen genutzt**

**→ Erfolgreicher Ausbau unserer Marktpositionen  
in Wachstumssegmenten**

## Weichenstellungen im Jahr 2003

### **Kali- und Magnesiumprodukte**

- Nachhaltig wirkende Maßnahmen zur Kostensenkung

### **COMPO**

- Stärkung der Rohstoffbasis

### **fertiva**

- Schwefelproduktfamilie erweitert

### **Salz**

- Produktpalette gestrafft und weitere Synergien umgesetzt

### **Entsorgung und Recycling**

- Fokussierung auf Untertage-Aktivitäten

### **Dienstleistungen und Handel**

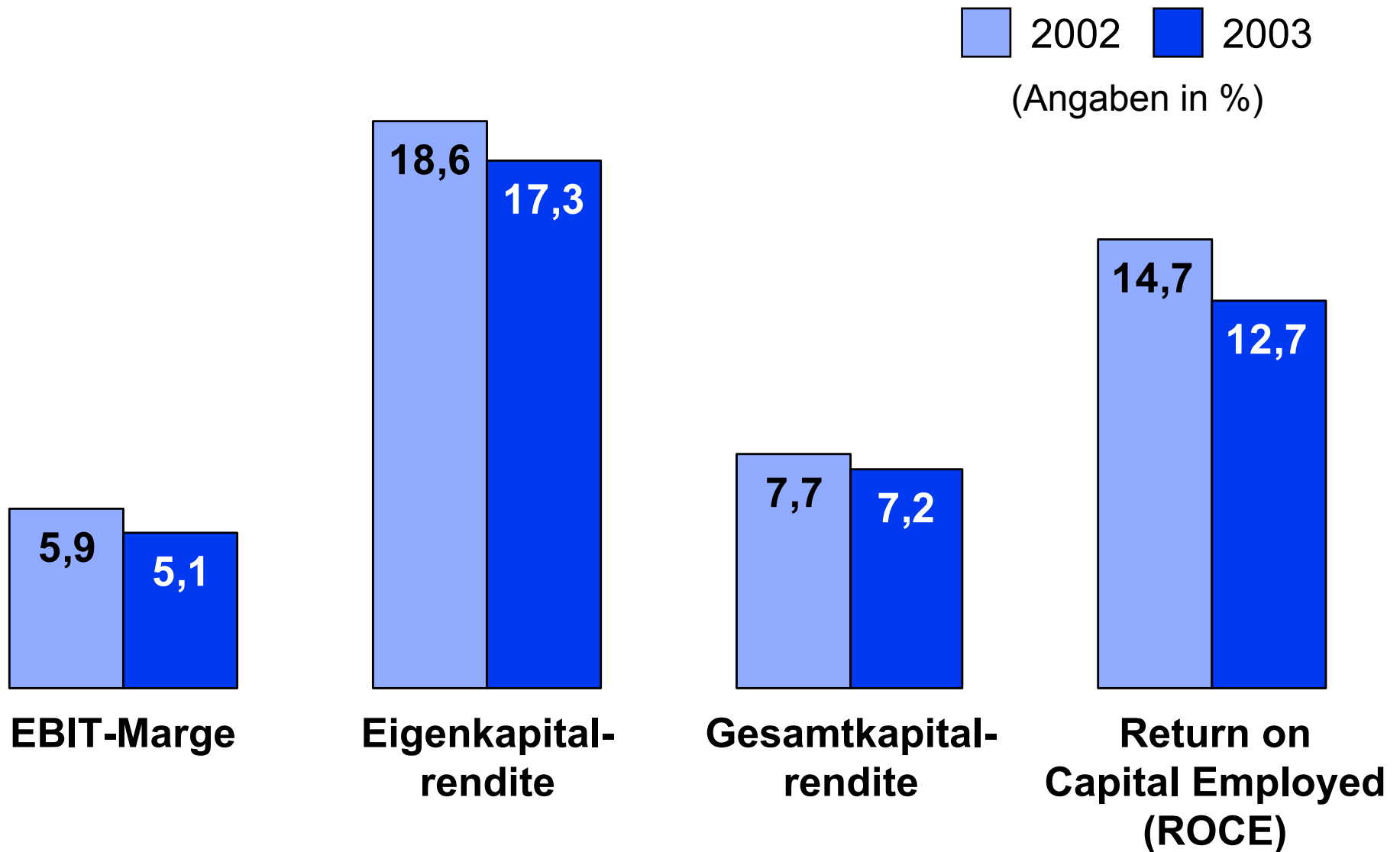
- Erweiterung Logistikangebot

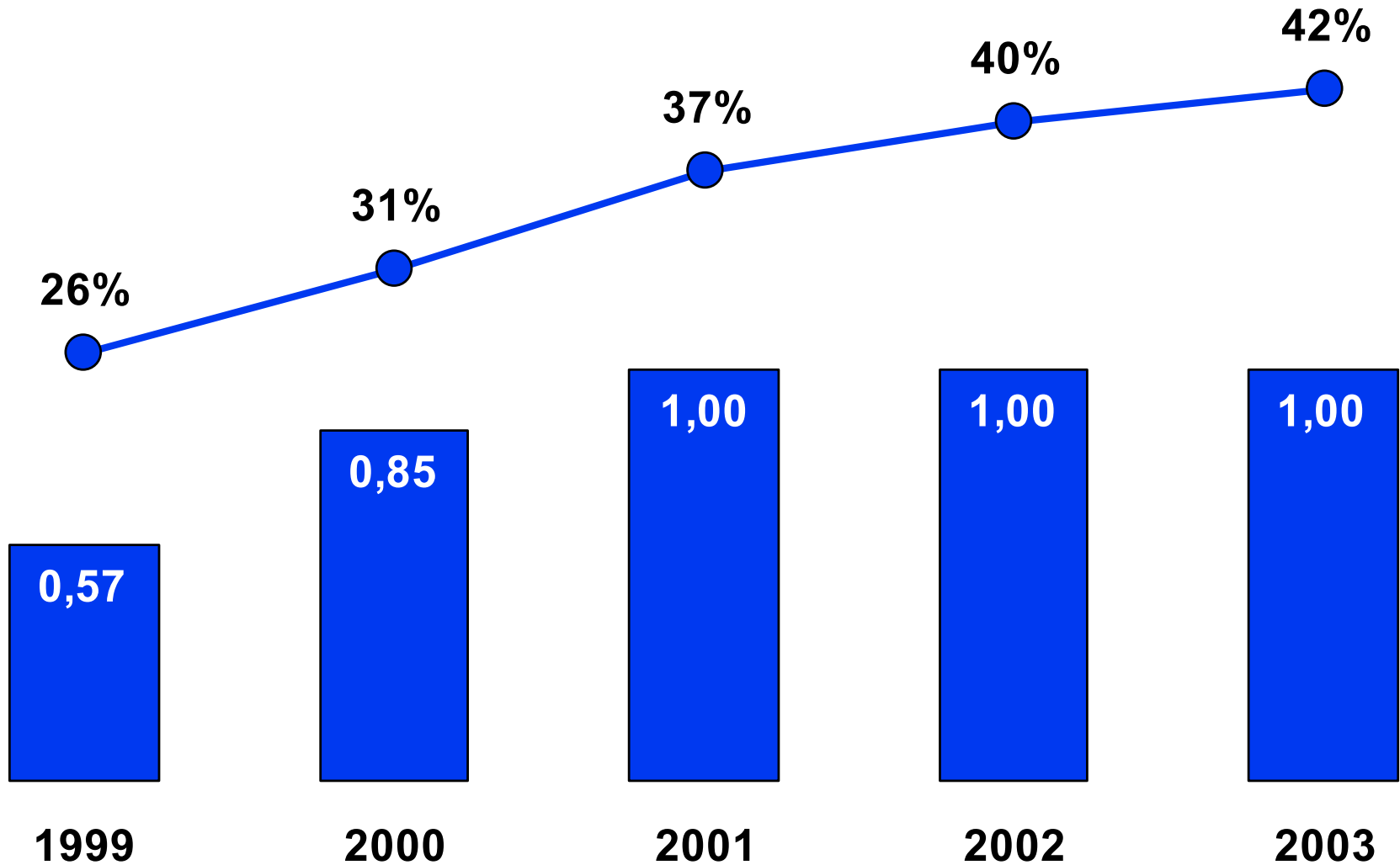
**➔ Voraussetzungen für künftiges Wachstum rechtzeitig geschaffen**

# Zufriedenstellendes Jahr 2003

		2003	2002	Veränd.
Umsatz	Mio. €	2.287,8	2.258,5	+ 1 %
EBIT	Mio. €	115,7	132,8	- 13 %
Jahresüberschuss	Mio. €	101,3	103,8	- 2 %
Jahresüberschuss je Aktie	€	2,42	2,43	•
Brutto-Cashflow	Mio. €	209,1	216,9	- 4 %
Investitionen	Mio. €	126,6	129,0	- 2 %

## Renditen im Jahr 2003 etwas niedriger





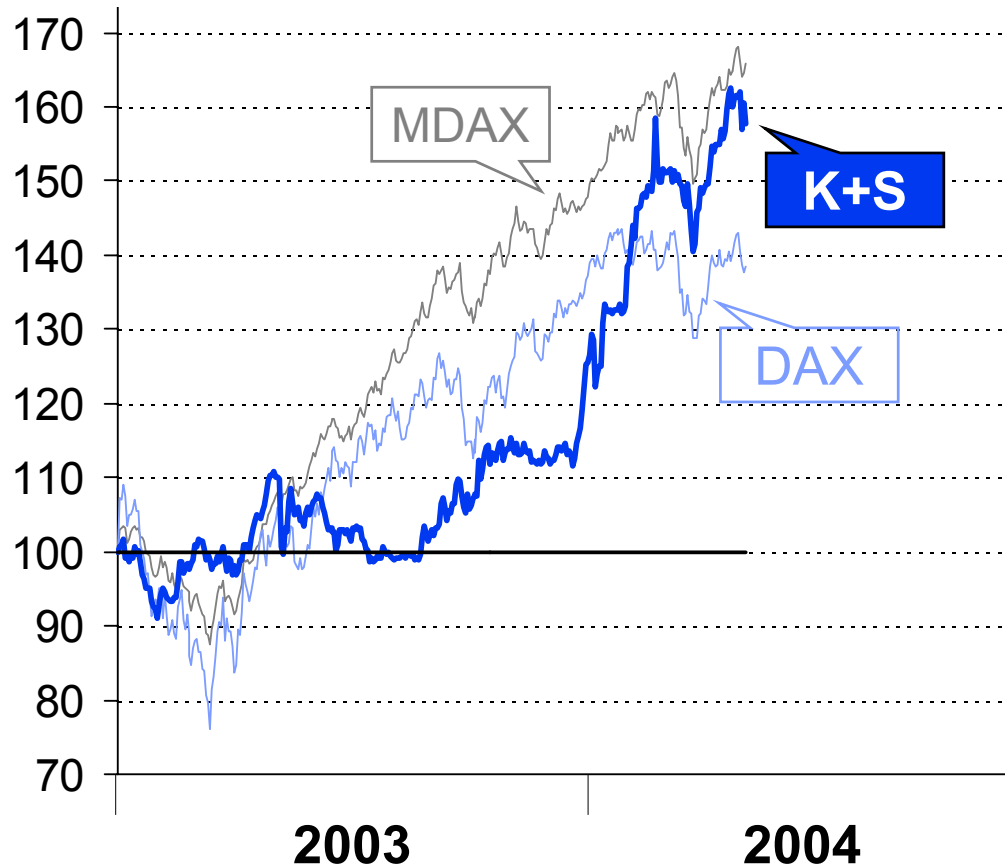
—●— **Ausschüttungsquote** (bezogen auf Jahresüberschuss K+S Gruppe)

■ **Dividende je Aktie (€)**

# Wachstum der Marktkapitalisierung

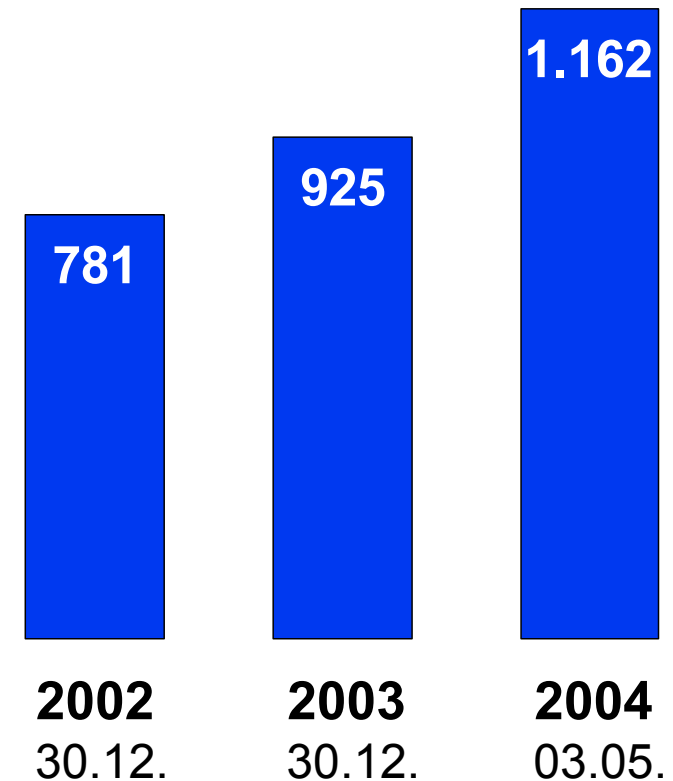
## Wertentwicklung der K+S-Aktie

(Index: 30.12.2002 = 100)



## Marktkapitalisierung

(Mio. €)



Quelle: Bloomberg





- **Flexible und zukunftsorientierte Personalpolitik**
- **Internationalisierung schafft neue Herausforderungen**
- **Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz sind herausragende Werte**
- **Betriebliches Vorschlagswesen sehr erfolgreich**
- **Qualitätsorientierte Ausbildung**

# Start im 1. Quartal 2004 - 62% esco

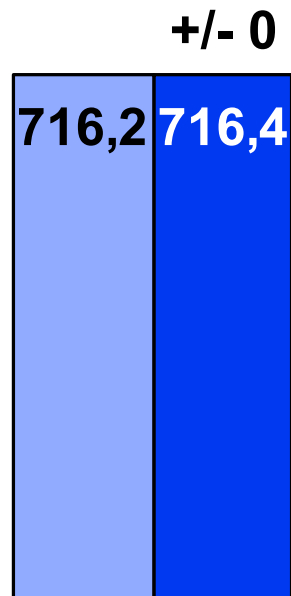
(Angaben in Mio. €)



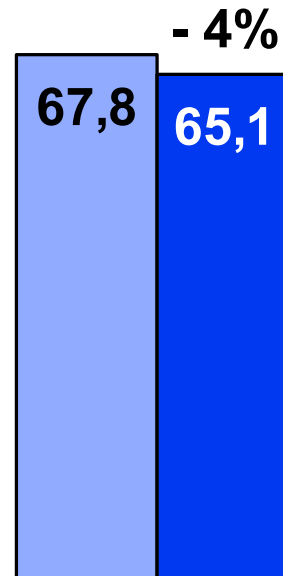
Q1 2003



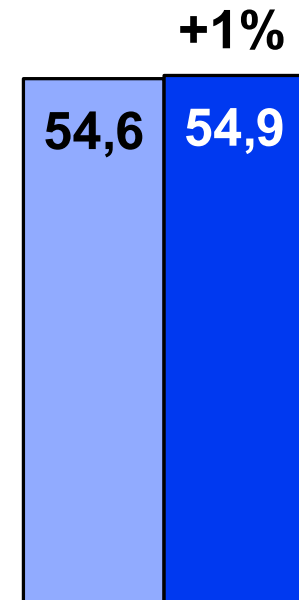
Q1 2004



**Umsatz**



**EBIT**

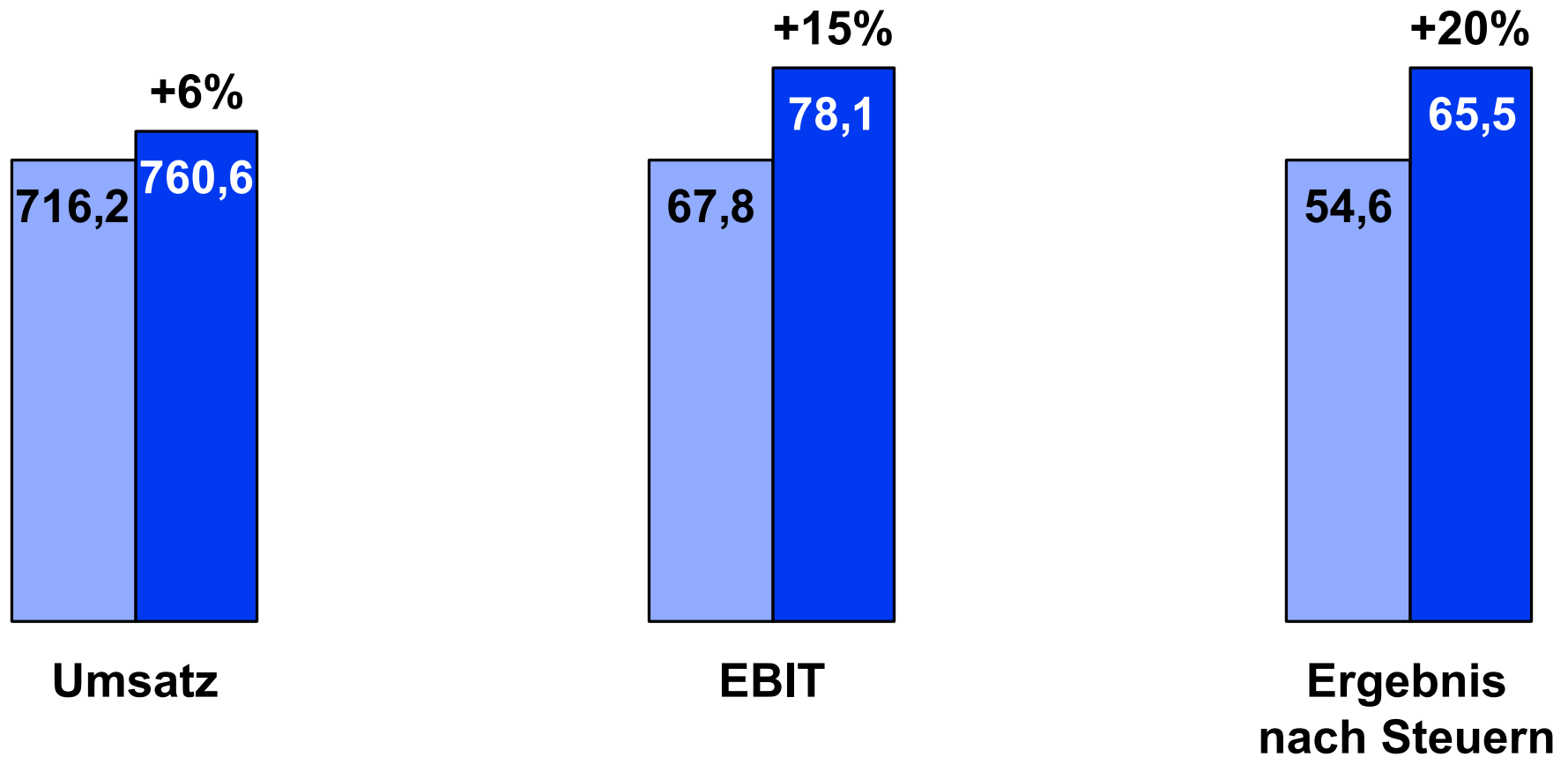


**Ergebnis  
nach Steuern**

# Start im 1. Quartal 2004 - 100% esco

(Angaben in Mio. €)

■ Q1 2003 (62% v. esco)    ■ Q1 2004 (100% v. esco)





- **Weltweit hohe Nachfrage hält an**
- **Aktive Preispolitik in allen Märkten**
- **Verstärkung Veredelungsstrategie/  
selektive Marktbearbeitung**
- **Nutzung wertstoffreicher  
Kalilagerstätte startet**
- **Weitere Kostensenkungen und  
verstärkte Ergebnisbeteiligung  
der Mitarbeiter**
- ➔ **Umsatz leicht über Vorjahr;  
Ergebnissteigerung**

## Perspektiven für das Jahr 2004



- **Optimistischer Branchentrend**
- **Starke Nachfrage nach innovativen ENTEC-Düngern**
- **Neue Produkte im Consumer- und Profibereich**
- **Aufbau Logistikzentrum im Wachstumsmarkt Spanien**
- ➔ **Spürbares Umsatzwachstum; Ergebnisverbesserung (rückläufiger Ammoniakpreis)**

## Perspektiven für das Jahr 2004



- **Verschärfung des Wettbewerbs in Europa nach EU-Osterweiterung möglich**
- **Überseegeschäft von gestiegenen Frachtkosten beeinträchtigt**
- **Preisniveau für Felddünger auf attraktivem Niveau**
- ➔ **Umsatz und Ergebnis auf Vorjahreshöhe**

- **Einflüsse auf Kernarbeitsgebiete möglich**
- **EU-Kommission verabschiedet Übergangsregelung für Kalilieferungen aus Russland und Weißrussland in EU-Beitrittsländer**
- **Überprüfung bestehender Kali-Antidumpingregelungen von zwei russischen Kaliproduzenten beantragt**

**→ Wir gehen davon aus, auch künftig gegen unfairen Wettbewerb ausreichend geschützt zu sein**

## Perspektiven für das Jahr 2004



- **esco ist führender Salzanbieter in Europa**
- **Weitere Prozessoptimierungen und Kosteneinsparungen**
- **Abschluss Erschließung neues Solfeld in den Niederlanden**
- ➔ **Vollständiger Erwerb der esco führt zu deutlichem Umsatz- und Ergebnisanstieg**






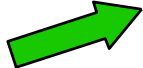

### Entsorgung und Recycling

- Neues Großprojekt für die untertägige Abfallbeseitigung
- Ausbau der Vertriebsorganisation
- Kostensenkungen/  
Prozessverbesserungen
- ➔ Umsatz- und Ergebnisverbesserung

### Dienstleistungen und Handel

- Optimierung der Übersee-  
verladungen in Hamburg
- ➔ Umsatz und Ergebnis auf Höhe  
der guten Vorjahreswerte

# Perspektiven für das Jahr 2004

		2003	2004
Umsatz	Mio. €	2.287,8	
EBIT	Mio. €	115,7	
Jahresüberschuss	Mio. €	101,3	

## Maßnahmen für weiteres Wachstum

---

- **Ausbau unserer führenden Marktpositionen, insbesondere mit Spezialitäten**
- **Weiteres konsequentes Prozess- und Kostenmanagement**
  - **Optimierung des Lagerstättenverbundes an der Werra**
  - **Erschließung weiterer Synergiepotenziale in allen Geschäftsbereichen**
- **Differenzierter Ausbau unserer Geschäftsfelder**
  - **Akquisitionen und Kooperationen**



**Weitere Stärkung Ihrer K+S Gruppe !**