

The logo for K+S, consisting of the letters 'K+S' in a bold, white, sans-serif font, set against a dark blue background that is part of a diagonal graphic element on the right side of the page.

**K+S**

A photograph of the interior of a wood mill. The view is from a low angle looking up at a large, conical pile of wood chips. The ceiling is a complex, radial wooden structure with a central circular opening. Light filters through the wooden beams, creating a warm, golden-brown atmosphere.

# Kompendium

Informationen für Investoren, Analysten und Interessierte

Veröffentlichung Juni 2023

# Inhaltsverzeichnis





**K+S**



**1 | 7 K+S Konzern**

# K+S Konspekt



Die Wurzeln der K+S Gruppe reichen zurück bis in die Mitte des **19. Jahrhunderts**. Damals haben Bergarbeiter in Deutschland die ersten Kalilagerstätten der Welt erschlossen und die Düngemittelproduktion aufgenommen.

Heute ist K+S ein **international ausgerichtetes Rohstoffunternehmen** mit Produktionsstätten in **Europa und Nordamerika**.



## Finanzkennzahlen Q1/2023

**Umsatz**  
1.192,0 Mio. €

**EBITDA**  
453,8 Mio. €

**Bereinigter Freier  
Cashflow**  
113,2 Mio. €

**EBITDA Marge**  
38,1 %



Abbau von **Kali und Salz** auf **zwei Kontinenten**

Weltweit rund 11.000 **Mitarbeiter**



K+S strebt nach **Nachhaltigkeit** und bekennt sich zu seiner Verantwortung gegenüber Menschen, der Umwelt, den Gemeinden und der Wirtschaft in den Regionen, in denen K+S tätig ist.

Der Anspruch ist es, Leben für Generationen zu fördern und **Vorreiter für umweltschonenden und nachhaltigen Bergbau** zu sein.



# K+S auf einen Blick

## Kundensegmente (keine Segmente nach IFRS)

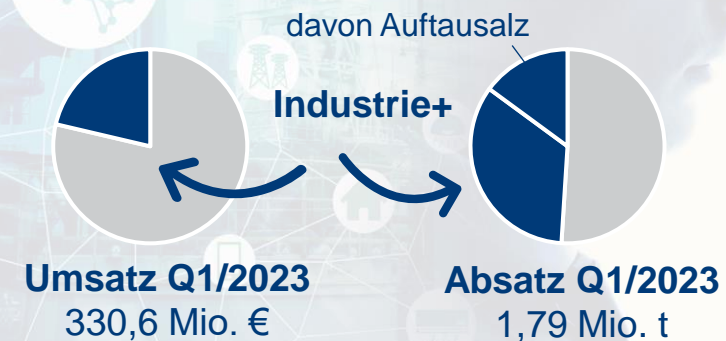
### Landwirtschaft

Mit unserer großen Auswahl an Kaliumchlorid (MOP) und Düngemittelspezialitäten sowie begleitender Beratung unterstützen wir Landwirte weltweit dabei, hohe Erträge und beste Qualitäten der Ernteprodukte zu erzielen.



### Industrie +

Wir produzieren, veredeln und liefern natürliche Rohstoffe für Gemeinden, für den Endverbraucher und für zahlreiche Anwendungen in der Industrie – und falls Rückstände bleiben, haben wir die passende Entsorgungslösung. Unsere Produkte und Services halten Produktionen am Laufen.



# Verkauf der operativen Einheit Americas in 2021

## Eckdaten des unterzeichneten Vertrages

<b>Käufer</b>	Stone Canyon Industries Holdings LLC, Mark Demetree und Partner
<b>Verkaufspreis (Unternehmenswert)</b>	3,2 Mrd. USD
<b>EV/EBITDA</b>	12,5x 2019 EBITDA von 257 Mio. USD
<b>Abschluss der Transaktion (Closing)</b>	30. April 2021
<b>Netto-Cashzufluss</b>	2,6 Mrd. € nach Steuern
<b>Vorläufiger Buchgewinn</b>	742 Mio. €



# Relevante Megatrends und ihre Implikationen

## Implikationen für K+S



- **Landwirtschaftliche** Nutzfläche sinkt pro Person
- **Rendite** pro Hektar muss steigen
- Höhere Effizienz von **Düngung** und **Bewässerung** erforderlich
- Pflanzen müssen resistenter gegen äußeren **Stress** werden
- **Infrastruktur** muss verbessert werden  
→ Fokus auf **erneuerbare Energien**
- **Steigende Bevölkerung**, vor allem in **Asien**, benötigt mehr **Salz** für versch. industrielle Anwendungen

**Quellen:** Vereinte Nationen, 2017; Weltbevölkerungsuhr der Deutschen Stiftung Weltbevölkerung (Stand vom Juli 2022); „Global temperature change“ von James Hansen et al. (25. September 2006); Weltwasserbericht 2021 der UNESCO; James Davies, Rodrigo Lluberas und Anthony Shorrocks, Credit Suisse Global Wealth Databook 2015

# Warum düngen?

„Die Naturgesetze des Feldbaus“, Justus von Liebig, 1863



„Das Wachstum und der Ertrag einer Pflanze ist durch den Nährstoff begrenzt, der in geringster Menge zur Verfügung steht.“

- Damit Pflanzen gedeihen, benötigen sie Sonnenlicht, Wasser und **Mineralien**.
- Es gibt nur wenige Böden auf der Erde, die eine ausreichende Menge an **Pflanzennährstoffen** enthalten und über einen längeren Zeitraum ohne Düngung **hohe Erträge** erzielen.
- Kali ist eine **unverzichtbare** Ergänzung zu den natürlichen Nährstoffgehalten der Ackerböden.
- Der Entzug von Nährstoffen durch die Ernte und andere Faktoren muss durch **eine ausgewogene Düngung** kompensiert werden.



# Wesentliche Treiber des Düngemittelgeschäfts

## Abnehmende Agrarflächen bei steigendem Proteinverbrauch pro Kopf



Im Jahr 2050 werden nur rund 25 % eines Fußballfelds für die jährliche Nahrungsmittelversorgung eines Menschen zur Verfügung stehen - 80 % des künftigen Wachstums der Agrarrohstoffproduktion wird aus Ertragssteigerungen resultieren. Dies wird durch den Einsatz einer ausgewogenen Düngung erreicht.

Quelle: UN, World Population Prospects, 2022 Revision, UNDP, 2013; FAOStat 2014; <sup>1</sup> FAO 2014 - Prognosen basierend auf erwarteter Zunahme von tierischem Eiweiß

# Langfristige Nachfragetreiber

## Nachfragetreiber



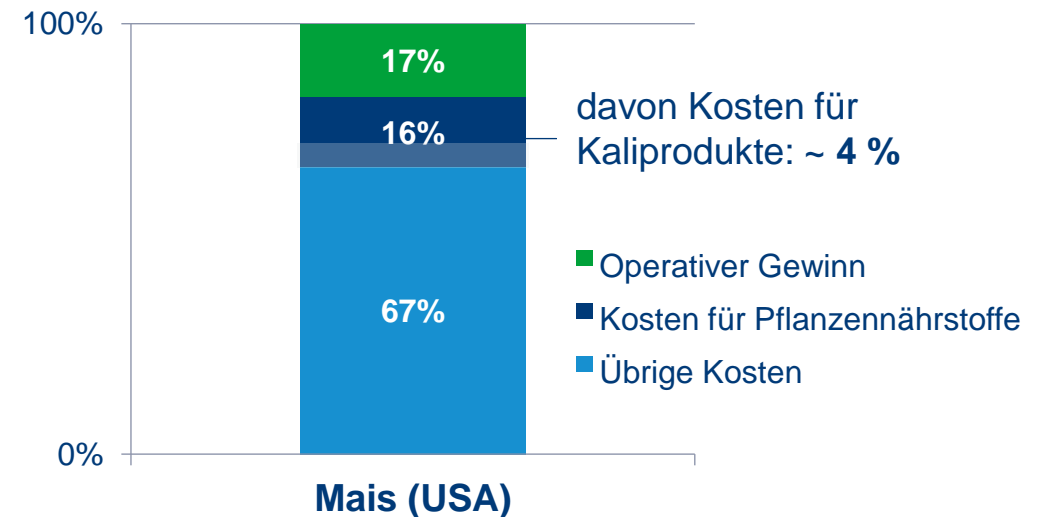
# Gewinnpotenzial von Mais (USA)

Kosten für Kaliprodukte eines landwirtschaftlichen Betriebs: ca. 4 % der Gesamtkosten



Die Ertragsperspektiven sollten der Landwirtschaft ausreichenden Anreiz bieten, den Ertrag je Hektar durch einen höheren Einsatz von Pflanzennährstoffen zu steigern.

## Gewinnpotential in % vom Umsatz



# Vorstand



**Dr. Burkhard Lohr**

Vorstandsvorsitzender

Mandat bis zum 31.05.2025



**Dr. Christian H. Meyer**

Finanzvorstand

Mandat bis zum 14.03.2026



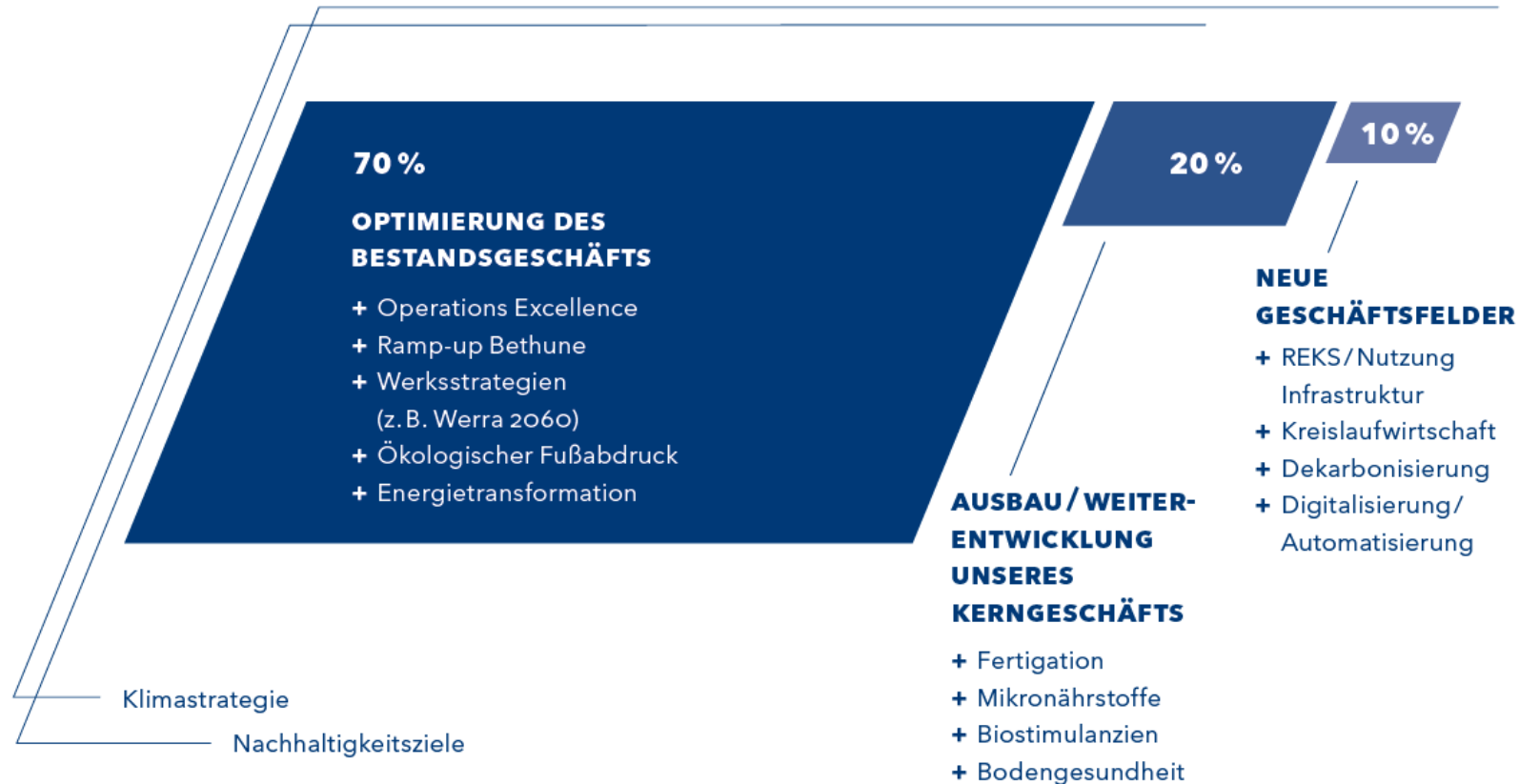
**Dr. Carin-Martina Tröltzsch**

Mitglied des Vorstands

Mandat bis zum 19.02.2026

Aktuelle Informationen zu den Verantwortlichkeiten der einzelnen Vorstandsmitglieder entnehmen Sie bitte unserer Geschäftsordnung des Vorstands, die Sie auch auf der Website der K+S finden unter: [www.kpluss.com/vorstand](http://www.kpluss.com/vorstand)

# Leitplanken der Strategie und Managementfokus



## Finanzielle Ambitionen

- Kapitalkosten über einen 5-Jahres-Zyklus verdienen
- Gleichzeitig wird in diesem Zyklus eine EBITDA-Marge von > 20 % angestrebt
- Maximal zulässiger Verschuldungsgrad (Nettoverschuldung/EBITDA), auch am unteren Ende des Zyklus: 1,5x

# Optimierung des Bestandsgeschäfts

70 %

Auswirkungen auf das EBITDA: rund 30 Mio. € pro Jahr ab 2023

## Landwirtschaft

- Steigerung der Vermarktung in den USA über Bethune
- Zunahme der Handlungs-geschäfte im Nahen Osten, China und Indien
- Verbesserte Nutzung des lokalen Vertriebsnetzes

## Industrie+

- Fokus auf Kali-Produktgruppen für den industriellen Produktabsatz
- Kapazitätserweiterung bei hochreinen Salzen
- Optimierung der Auftausalzanlage

## Lieferketten

- Lager- und Netzwerkoptimierung für die europäische Salzlogistik
- Optimierung der Einlagerung
- Verbesserung der Infrastrukturnutzung

# Klare Fokussierung unserer Standorte

70 %

## Bethune

- Langfristiger Ausbau der Kapazitäten auf bis zu vier Millionen Tonnen
- Optimierung der Kosten-situation
- Zunahme der Granulat-produkte



## Zielitz

- Optimierung der Kosten-situation
- Optimierung der Instand-haltung
- Steigerung der Energie-effizienz
- Ausbau der KaliSel-Produktionskapazität



## Werra

- Optimierung von Produkt-palette und Produktions-mengen
- Optimierung der Instand-haltung
- Steigerung der Energie-effizienz
- Erhöhung der Granulier-kapazität für Kaliumsulfat



## Neuhof-Ellers

- Verbesserung des Mineral-stoffgehalts mittels KI
- Anstieg der Granulier-fähigkeit von Kieserit



➔ **Auswirkungen auf das EBITDA: rund 50 Mio. € pro Jahr ab 2023**

# Werra 2060 – Langfristige Zukunftssicherung

70 %

## Wie wollen wir das erreichen?

### Innovationen in Gewinnung und Produktion



- Standorte Unterbreizbach und Wintershall: Fokus auf abwasserfreie Aufbereitungsmethoden
- Grube Unterbreizbach: Ausbau Sekundärabbau (Bohr- und Sprengbetrieb)
- Grube Hattorf-Wintershall: Einführung Sekundärabbau (Bohr- und Sprengbetrieb)
- Grubenbetriebe Unterbreizbach und Hattorf-Wintershall: Einsatz von Trockenversatz
- Standort Hattorf: Vorerst unveränderter Weiterbetrieb

Bereits getestet oder an anderen Standorten eingesetzte Methoden!

### Zukunftsorientiertes Produktportfolio



- Senkung des Energieverbrauchs, Reduzierung der CO<sub>2</sub>-Emissionen und verändertes Produktportfolio durch neue Aufbereitungsverfahren in Unterbreizbach und Wintershall:
- Weiterentwicklung des Spezialitätenportfolios bei unveränderten Produktionsmengen
- Erhöhung des Anteils an Rollgranulat
- Die Produkte werden unter Kosten-, Nachhaltigkeits- und Qualitätskriterien wettbewerbsfähiger

### Verringerung der Umweltauswirkungen



**Reduzierung fester Rückstände:**  
um 8 auf 7 Mio. t eff. p.a.  
▶ Vermeidung der Haldenerweiterung Wintershall Anfang 2030


**Reduzierung CO<sub>2</sub> - Emissionen**  
um 190Tt auf 650Tt;  
Verringerter Dampfbedarf: höhere Flexibilität hinsichtlich der Energiequelle

**Reduzierung salzhaltiger Prozesswässer:**  
um 1,2 auf 1,0 Mio. m<sup>3</sup> p.a.



# Wertbeitrag von Werra 2060

70 %

	NPV-Treiber	Ø FCF-Vorteil p.a. 2026-2060
Deutlich höhere und stabilere Produktion im Zeitablauf/veränderter Produktmix	+100 Mio. €	+45 Mio. €
Optimierungen im Bereich ESG <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verringerung der festen Rückstände und somit Vermeidung von Haldenerweiterungen sowie Ermöglichung von Versatz und Sekundärabbau</li> <li>• Verringerung der CO<sub>2</sub>-Emissionen</li> <li>• Verringerung der salzhaltigen Prozesswässer und dadurch Verringerung der standortfernen Entsorgung</li> </ul> 	+425 Mio. €	+40 Mio. €
Mittelfristig angepasster Personalbedarf	+275 Mio. €	+25 Mio. €
Barwert der zusätzlichen Investitionen verglichen mit unverändertem Betrieb	-275 Mio. €	
<b>Summe</b>	<b>&gt;~500 Mio. €</b>	<b>+~110 Mio. €</b>

# Wir schaffen Mehrwert für unsere Stakeholder!

70 %

Werra 2060 erhöht Standort-NPV um > 0,5 auf > 1,5 Mrd. €



**Gesamt-NPV Standort Werra**  
mit dem Projekt Werra 2060  
**> 1,5 Mrd. € bzw. 7,80 €/Aktie**



Selbst ein langfristiger Preis von ~330 \$/t (MOP Brasilien) nach 2026 ergibt einen NPV von mehr als 1 Mrd. €.



Selbst 50 % höhere Anfangsinvestitionen würden immer noch zu einem NPV-Vorteil von mehr als 300 Mio. € führen.

**Veränderung MOP  
Brasilien Preis  
nach 2026:**

+/- 10 \$/t



**Veränderung NPV**

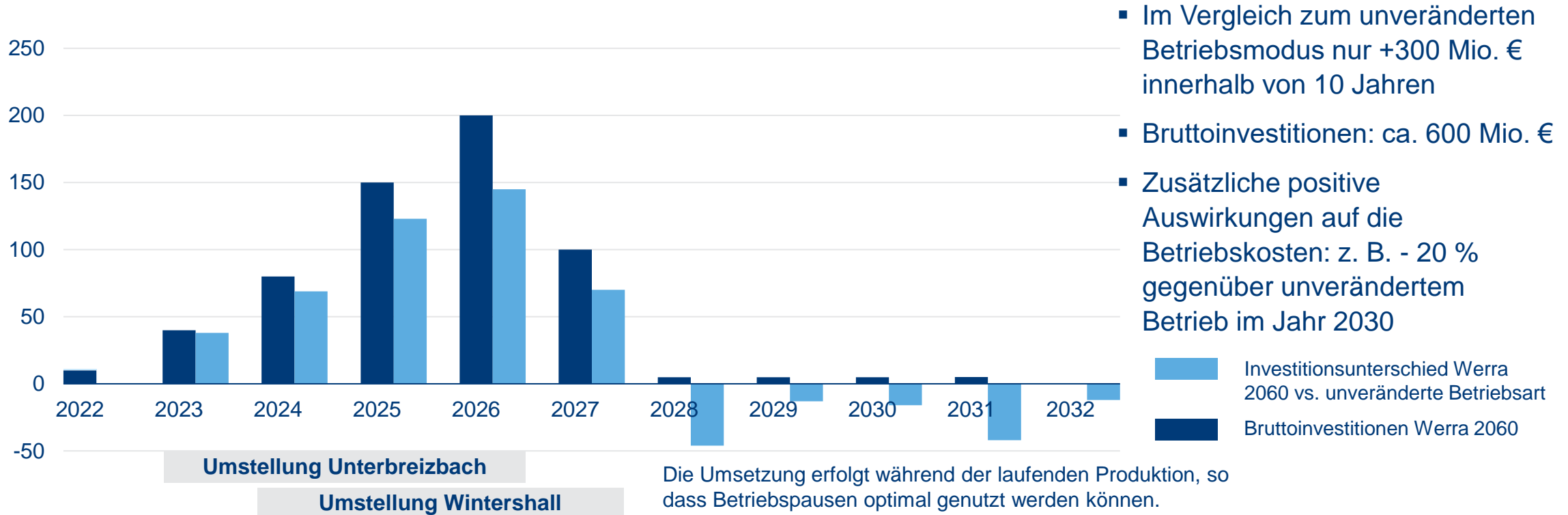
+/- ~ 150 Mio. €

Sensitivitäten

# Investitionen: Werra 2060

70 %

## Schematischer Verlauf der Investitionen



**Amortisationsdauer der Investitionen: < 10 Jahre (Stand heute)**

# Wachstum des Kerngeschäfts

20 %

Wir ermöglichen Landwirten einen höheren wirtschaftlichen Erfolg



## Erweiterung des Portfolios

- Düngung
- Mikronährstoffe
- Biostimulanzen
- Konzepte für Bodengesundheit
- Weitere Ergänzungen des Portfolios

## Logistikzugang

- Kreislaufwirtschaft
- Last Mile Distribution

## Digitaler Vertrieb

- Agronomische Services
- Digitale Vertriebskanäle (z. B. Webshops)
- Neue digitale Geschäftsmodelle
- Direkter Zugang zum Landwirt

# Neue Geschäftsfelder

10 %

## Nachnutzung vorhandener Assets und Erschließung neuer Geschäftsfelder

### Erneuerbare und grüne Energie

- Zunehmende Nutzung erneuerbarer Energien (Wind, Sonne) an unseren Standorten
- Nutzung verfügbarer Flächen an unseren Standorten
- Erforschung der Produktion und Verwendung von grünem Wasserstoff

### Kohlendioxid (CO<sub>2</sub>)

- CCS: unterirdische Speicherung (fest und gasförmig)
- CCU: Nutzung für die Produktion von Biomasse oder als Rohstoff für Basischemikalien

### Abfallwirtschaft und Kreislaufwirtschaft

- Untertägige Verwertung, untertägige Lagerung
- Gewinnung wertvoller Mineralien aus Abfallströmen (z. B. Magnesia)

### Nachnutzung unserer Bergwerke

- Erforschung alternativer Nutzungsmöglichkeiten für die Landwirtschaft oder als Produktionsfläche für die Biotechnologie

Bergwerke

Kavernen

Halden

Land

Technische/struktu-  
relle Infrastruktur

Technologisches  
Know-how

Agronomisches  
Know-how



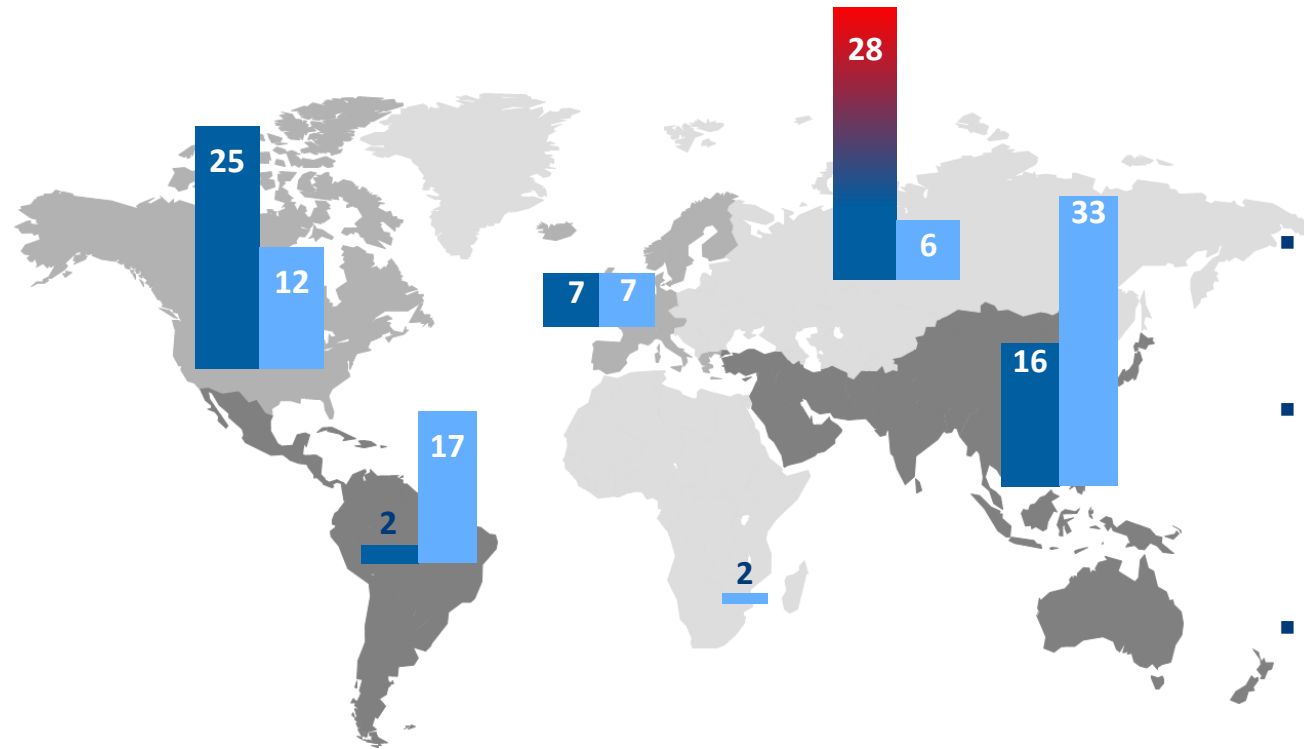
A photograph of a man carrying a young child on his back in a cornfield. The man is wearing a red shirt and dark overalls, and the child is wearing a straw hat. They are standing in a field of tall corn plants, looking towards a bright sunset on the horizon. The sky is a mix of orange and blue. The overall mood is peaceful and rural.

**K+S**

**2 | 7 Marktsituation**

# Weltkaliproduktion und -absatz nach Regionen

in Mio. t



- Schon vor der Beschränkung der russischen Exporte und den Sanktionen gegen Belarus war der Kalimarkt vollständig ausgelastet und an seiner Kapazitätsgrenze.
- Auf Russland und Belarus entfallen jeweils ca. 16 % der weltweiten Kaliproduktion.
- Die meisten Projekte zur Kapazitätserweiterung kamen von russischen Kaliproduzenten.
- 28 % der weltweiten *Weizenexporte* kommen aus Russland und der Ukraine.

	2020	2021	2022E*
Weltkaliproduktion	75,3 Mio. t	77,9 Mio. t	
Weltkaliabsatz	77,3 Mio. t	77,0 Mio. t	~64 Mio. t

\* IFA Zahlen für 2022 werden im Sommer 2023 veröffentlicht; 2022: Schätzung K+S

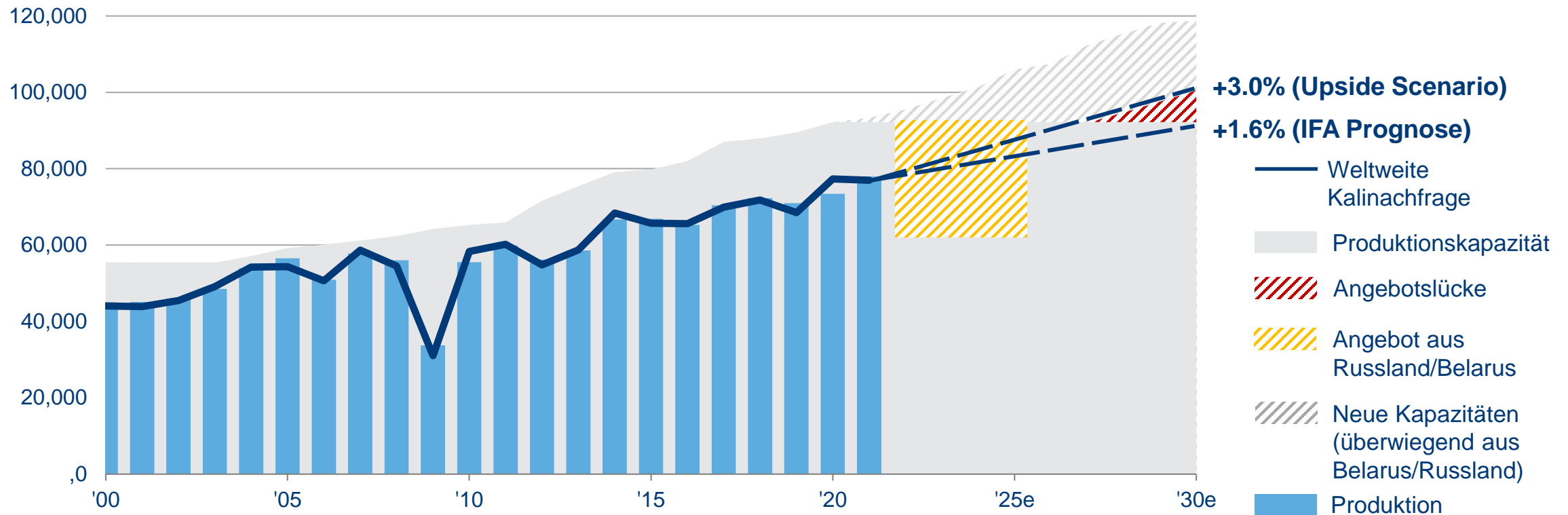
**Quellen:** IFA 2021, Unternehmensdaten, Schätzung

**Basis:** Jahr 2021 – einschl. Kaliumsulfat und Kalisorten mit niedrigerem K<sub>2</sub>O-Gehalt

# Steigende Kali-Nachfrage

## Neue Kalikapazitäten zur Deckung steigender Nachfrage erforderlich

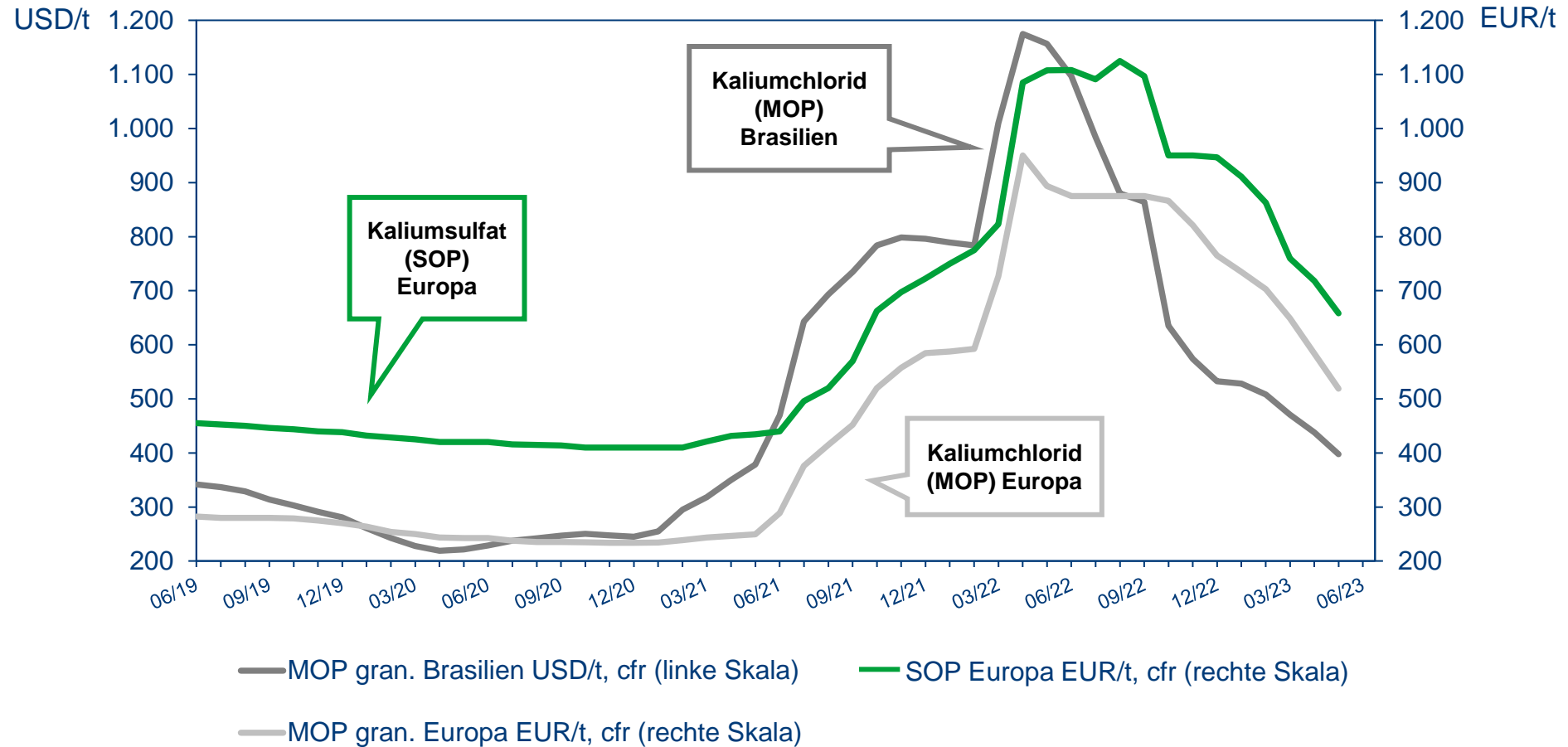
1.000 Tonnen



Quelle: IFA, K+S; einschl. Kaliumsulfat und Kalisorten mit niedrigerem K<sub>2</sub>O-Gehalt in Höhe von etwa 5 Mio. t eff. (Produkt)

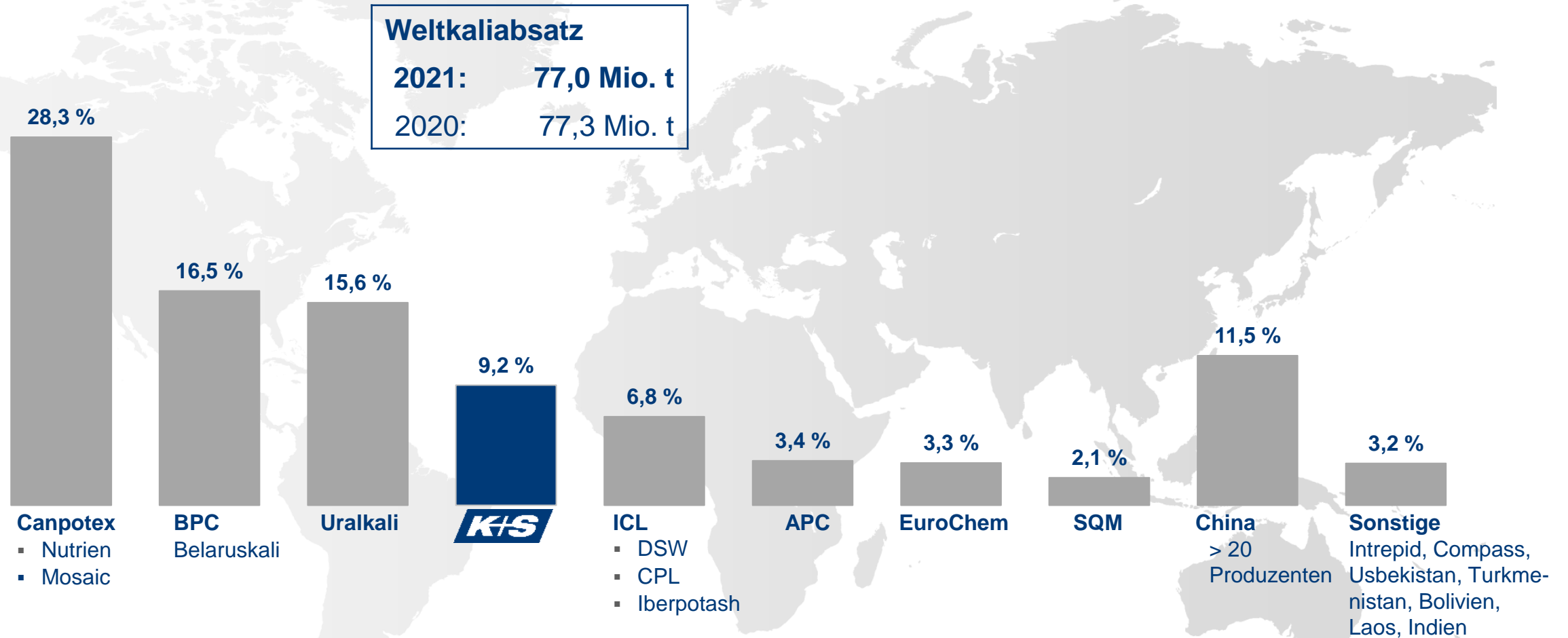


# Kalipreisentwicklung



Quelle: FMB Argus Potash

# Kali-Anbieterstruktur am Weltmarkt (bis 2021)



Quellen: IFA 2021, K+S

Basis: Jahr 2021 – einschl. Kaliumsulfat und Kalisorten mit niedrigerem K<sub>2</sub>O-Gehalt

# Zwischen Wunsch und Wirklichkeit

## Einordnung seit 2006 angekündigter Kali-Projekte (Greenfield)

### Angekündigte Projekte

Verschiedene Greenfield Projekte in u.a. Thailand, Laos, Russland, Kasachstan, Usbekistan, Weißrussland, Kanada, USA, Brasilien und Argentinien geplant. Zu den beteiligten Unternehmen gehören BHP Billiton, K+S, staatliche Unternehmen und neue, junge Unternehmen.



### Gründe für Projektabbruch

Rechtlicher Rahmen



Energieversorgung



Wasser-  
versorgung



Transport-  
wege



### Aktuelle Projekte im Ramp-Up

**K+S** beschleunigt den jährlichen Ramp-Up in Bethune auf 150.000 t (2022: gut 2 Mio. t, Ziel: 4 Mio. t pro Jahr).  
Seit H1/2020 fördert **EuroChem** in einer von zwei russischen Minen Kali.

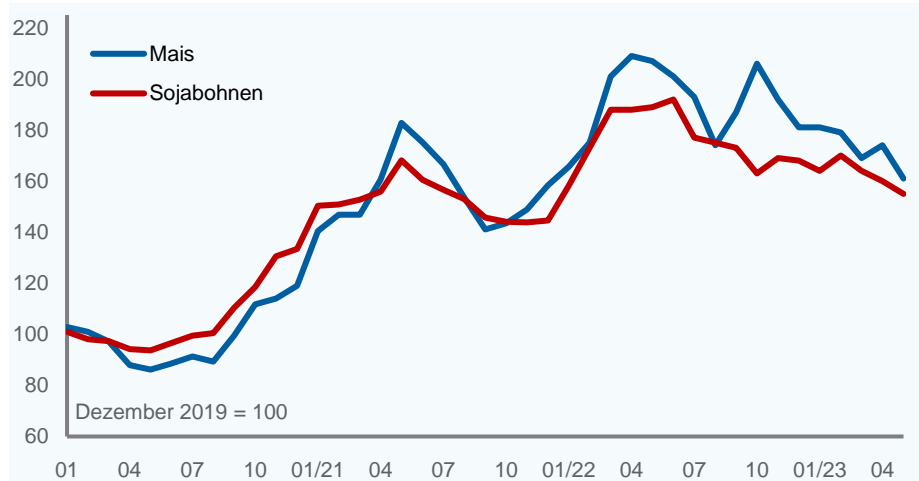


Quelle: World Potash Developments, Mark D. Cocker & Greta J. Orris, 2012

# Anhaltend positives Umfeld

## Rentabilität für Landwirte auf historisch hohem Niveau

Preisentwicklung von Agrarrohstoffen seit 01/2020



Quelle: Worldbank

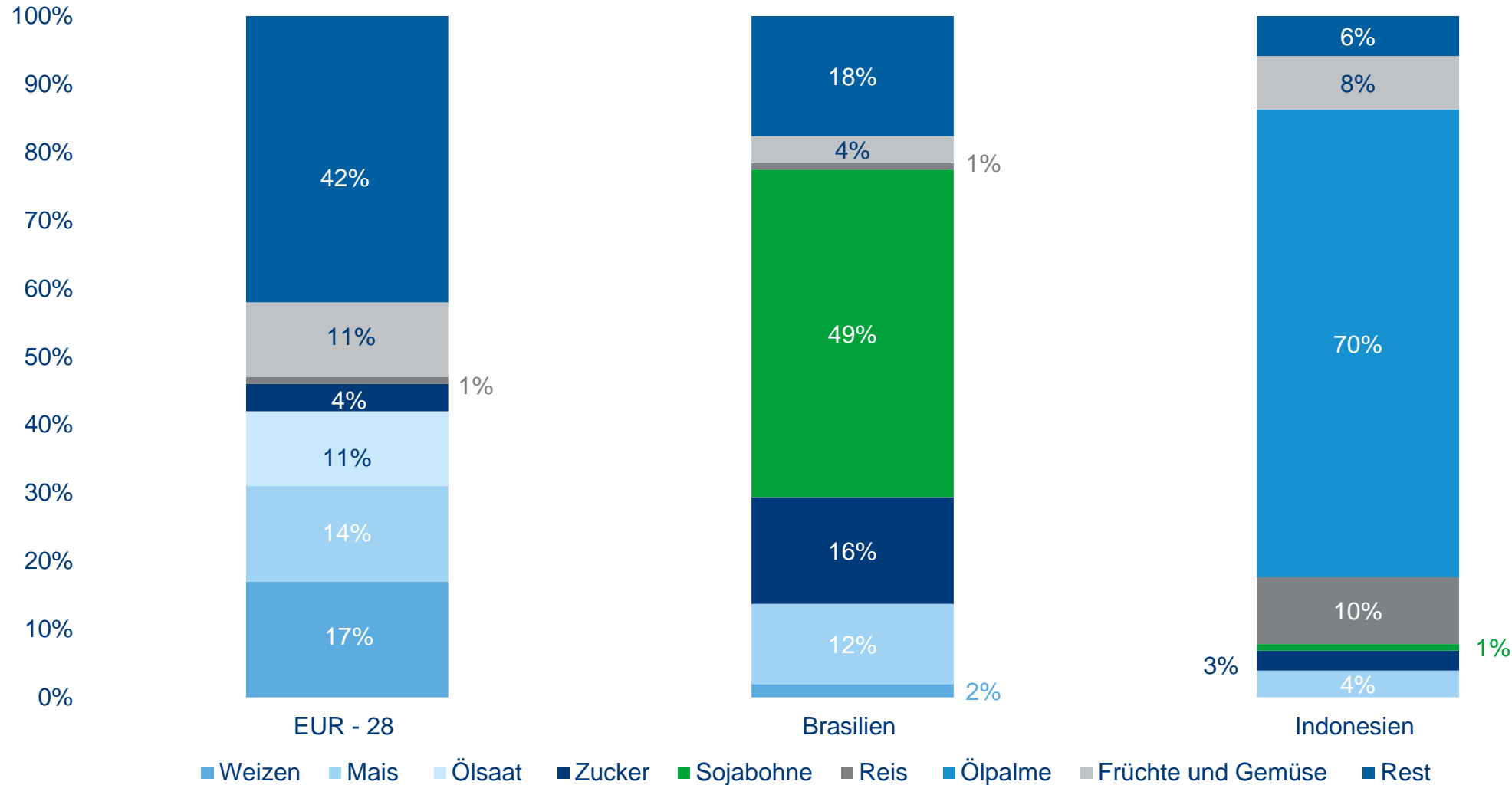
Rentabilität für US-Maisbauern in USD/Morgen seit 01/1996



Quelle: USDA, Kepler Cheuvreux

- **Der starke Anstieg der Erntepreise übersteigt die höheren Inputkosten deutlich; die Rentabilität der Landwirte steigt** in einigen Regionen dementsprechend **auf Allzeithochs**
- **Kalikosten** machen nur **~5 % der gesamten Inputkosten** aus

# Kaliumverbrauch in ausgewählten Ländern



Quelle: IFA, "Fertilizer Use by Crop" basierend auf Daten von 2014, Veröffentlichung 2017

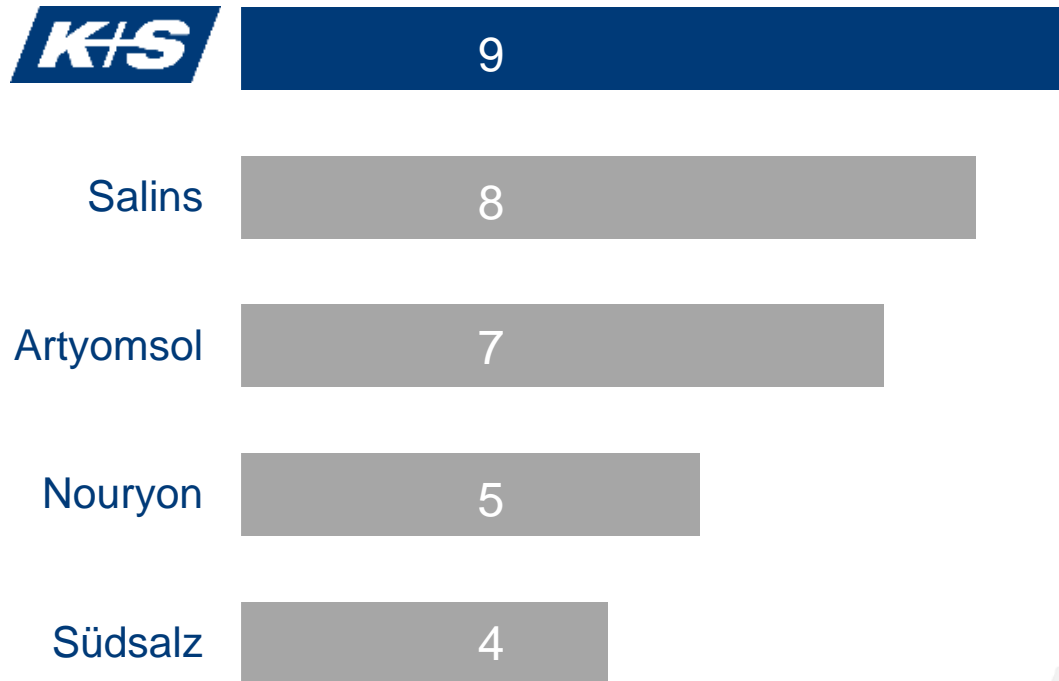
# Weltkaliabsatz nach Regionen

Mio. t.	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Westeuropa	5,6	5,8	6,2	6,0	5,9	6,2	6,2	6,0	6,2	6,5
Zentraleuropa/FSU	5,1	4,7	4,4	4,8	4,8	5,2	5,4	5,5	5,6	6,2
Afrika	0,7	0,8	1,0	1,0	1,1	1,4	1,6	1,4	1,6	1,9
Nordamerika	9,1	9,7	11,8	9,5	10,9	11,2	11,5	9,8	11,7	12,4
Lateinamerika	10,5	11,0	11,9	11,5	12,2	12,7	13,7	13,5	15,8	17,2
Asien	23,4	26,2	32,4	32,3	30,1	32,5	32,6	31,6	35,7	32,0
- davon China	12,0	13,8	16,7	18,5	16,2	16,2	16,3	17,8	19,5	16,3
- davon Indien	2,8	3,5	4,5	4,1	4,0	5,0	4,5	4,5	5,4	3,3
Ozeanien	0,4	0,5	0,7	0,6	0,6	0,7	0,8	0,7	0,7	0,8
<b>Welt gesamt</b>	<b>54,8</b>	<b>58,7</b>	<b>68,4</b>	<b>65,7</b>	<b>65,6</b>	<b>69,9</b>	<b>71,8</b>	<b>68,5</b>	<b>77,3</b>	<b>77,0</b>

Einschl. Kaliumsulfat und Kalisorten mit niedrigerem K<sub>2</sub>O-Gehalt in Höhe von über 5 Mio. t eff. ; **Quellen:** IFA, K+S

# Salz-Anbieterstruktur in Europa

Kapazität in Mio. Tonnen (Festsalz und Salz in Sole; ohne Eigenverbrauch)

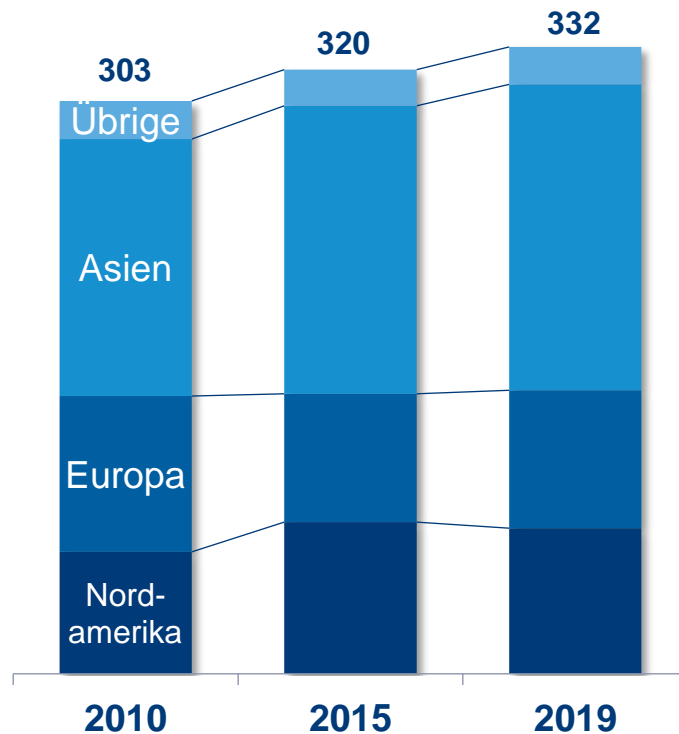


Quelle: Roskill, K+S

# Entwicklung von Salzverbrauch und -produktion

## Verbrauch (in Mio. t)

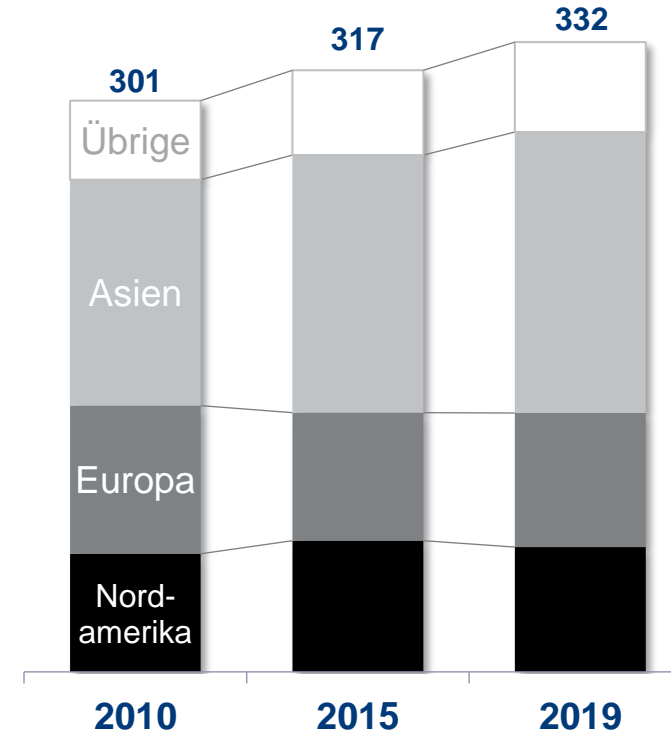
Zwischen 2010 und 2019 stieg der weltweite Verbrauch um rund 0,90 % yoy auf einen Rekordwert von 332 Mio. t.



Quelle: K+S, Roskill

## Produktion (in Mio. t)

Die Weltproduktion hat 2019 einen Rekord von mehr als 330 Mio. t erreicht. Sie stieg zwischen 2010 und 2019 um durchschnittlich 1 % yoy.





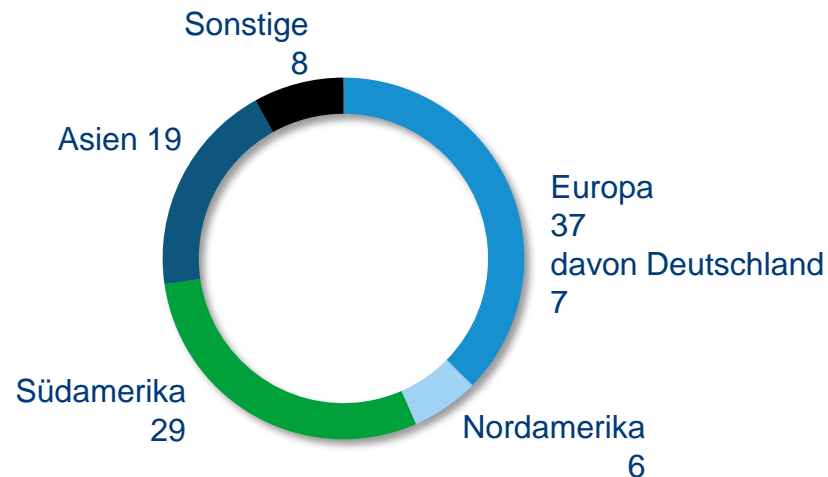


**K+S**

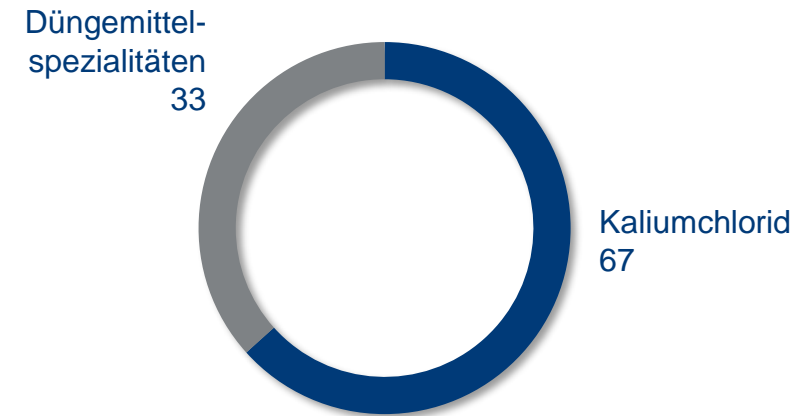
**3 | 7 Kundensegment Landwirtschaft**

# Kundensegment Landwirtschaft im Überblick

## Umsatz nach Regionen 2022 (%)



## Umsatz nach Produktgruppen Q1/2023 (%)



## Besonderheiten

- Unmittelbare Nähe zu unseren wichtigsten Kunden als logistischer Vorteil
- Lieferungen an Kunden in Übersee zu wettbewerbsfähigen Kosten vom Hamburger Hafen
- Solide und langfristige Kundenbeziehungen
- Spezialitätenportfolio erhöht Flexibilität und Stabilität, Partizipation an verschiedenen Trends und Jahreszeiten

in Mio. €	Q1/2022	Q1/2023
Umsatz	944,1	861,4
Absatz (Mio. t)	1,79	1,73

# Wie differenzieren wir uns?

## Unsere Nährstoffe natürlichen Ursprungs

### Bodendüngung

Produkt	
<b>Korn-Kali</b> <sup>®</sup>	- Unser Multitalent – für Ihre unterschiedlichsten Anwendungen
<b>Korn-Kali</b> <sup>®</sup> +B	- Unser Multitalent – für Sie jetzt auch mit Bor
<b>Roll-Kali</b>	- Unser runder Kali-Dünger
<b>60. Kali</b> <sup>®</sup>	- Unser Kaliumchlorid
<b>Magnesia-Kainit</b> <sup>®</sup>	✓ Unser Spezialist – für Ihren gesunden Futteranbau
<b>KALISOP</b> <sup>®</sup>	✓ Unsere Spitzenqualität – für Ihre Spezialkulturen
<b>KALISOP</b> <sup>®</sup> Premium	✓ Unser Rollgranulat – für breite, verteilgenaue Ausbringung
<b>Patentkali</b> <sup>®</sup>	✓ Unsere Erfolgsformel – für die höchste Qualität Ihrer Kulturen
<b>ESTA Kieserit</b>	✓ Unser Hochkonzentrierter – Magnesium-Schwefel-Power

### Blatt- und Flüssigdüngung

Produkt	
<b>EPSOTop</b>	✓ Der Grundbaustein für die Blattdüngung
<b>EPSOMicrotop</b> <sup>®</sup>	✓ Unser Spezialist für Hack- und Blattfrüchte
<b>EPSOCombitop</b>	✓ Unser Spezialist für Gesundheit und Qualität
<b>EPSOBortop</b> <sup>®</sup>	✓ Unser Spezialist für Raps und Zuckerrübe
<b>EPSOProfitop</b> <sup>®</sup>	✓ Unser Spezialist für all Ihre Getreidearten
<b>soluMOP</b> <sup>®</sup>	- Unser Frost-Profi – für Ihre Ertragssicherheit im Winter
<b>soluSOP</b> <sup>®</sup> 52 organic	✓ Unsere ideale Quelle – Kalium und Schwefel

Weitere Informationen zu unseren Produkten unter: [www.kpluss.com/duengemittel](http://www.kpluss.com/duengemittel)



# 4 | 7 Kundensegment Industrie+

**K+S**

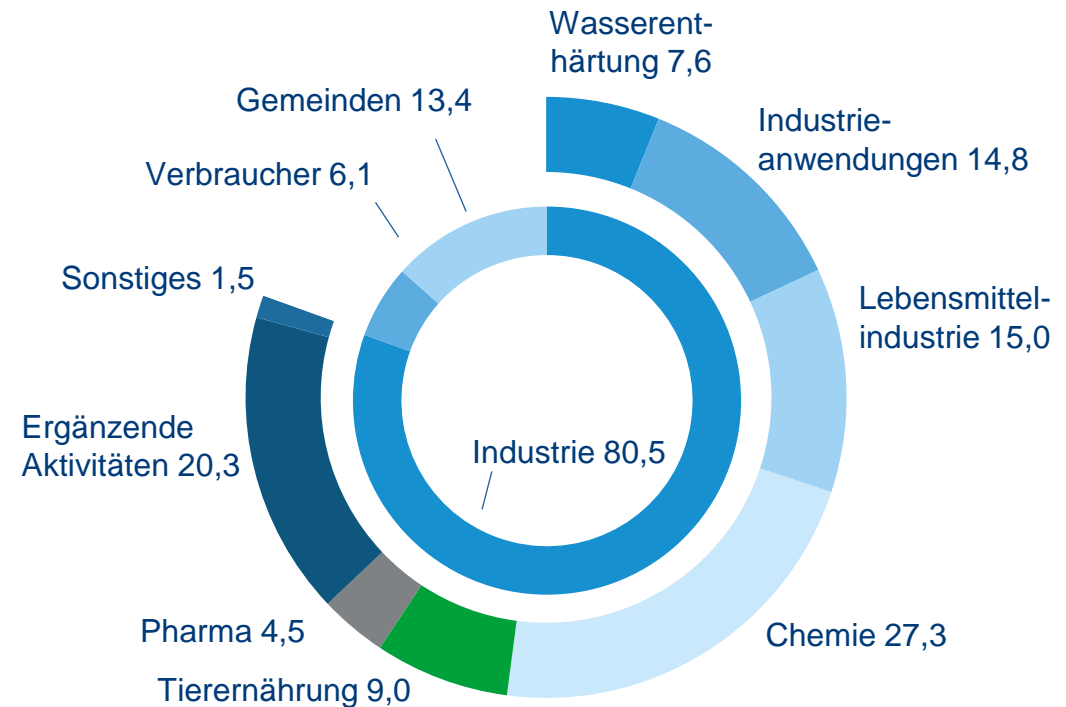


# Kundensegment Industrie+ im Überblick

## Besonderheiten

- Schwellenmärkte: Wachstum vor allem in Asien führt zu steigender Nachfrage für Elektrolyse.
- Elektrolyse und Spezialitäten: Produktqualität, Service und Nähe zum Kunden stehen im Fokus.
- Pharma: Hoher Qualitätsstandard, zertifiziert, innovativ und übergeordneter Kundenfokus.
- Verbraucher: Starke Marken bei Tafelsalz, Wasserenthärtungs- und Poolsalzen und Auftausalz.
- Gemeinden: Öffentliche Straßenbauverwaltungen, Winterdienstleister sowie gewerbliche Großverbraucher beziehen Auftausalz von K+S zum Großteil über öffentliche Ausschreibungen.

## Umsatz nach Produktgruppen Q1/2023 (%)



in Mio. €	Q1/2022	Q1/2023
Umsatz	268,2	330,6
Absatz (Mio. t)	1,83	1,79
- davon: Auftausalz	0,61	0,59

# Hauptanwendungsbereiche

## Chemie

- Chlor-Alkali-Elektrolyse (PVC)
- Polycarbonat & MDI (Isocyanat) (Kunststoffe, Kunstharze)
- Synthetisch kalziniertes Soda (Glas)



## Lebensmittelindustrie

- Nahrungsmittelindustrie
- Backwarenindustrie
- Gewürz- und Konservierungsmittel
- Konservierung von Fisch



## Pharma

- Infusionen und Dialyselösungen
- Medikamente



## Öl und Gas

- Bohrspüllösungen



## Tiernahrung

- Tiernahrung
- Lecksteine



## Wasserenthärtung

- Wasserenthärtung
- Wasseraufbereitung



## Ergänzende Aktivitäten

- Entsorgung und Recycling
- Granulierung für Catsan® für Mars GmbH
- CFK (Handel)



## Sonstiges

- Färbereien
- Lederverarbeitung



The K+S logo is positioned in the top right corner of the image. It consists of the letters 'K+S' in a bold, white, sans-serif font, set against a dark blue, trapezoidal background that is part of a larger graphic element on the right side of the page.

**K+S**

The text '5 | 7 Produktion' is located in the bottom left corner of the image. It is written in a bold, dark blue, sans-serif font. The background of this text is a semi-transparent white rectangular area that overlaps the industrial scene.

**5 | 7 Produktion**



# Phasen unserer Wertschöpfungskette

## Exploration



Unsere Kali- und Salzlagerstätten sind vor Millionen von Jahren entstanden. Sie sind entweder unser Eigentum oder wir verfügen über entsprechende Rechte bzw. Bewilligungen, die den Abbau bzw. die Solung der angegebenen Rohstoffvorräte ermöglichen.

## Förderung



Wir gewinnen Rohstoffe im konventionellen Bergbau unter Tage sowie durch Solung (Solbergbau). Außerdem nutzen wir die Kraft der Sonne und gewinnen Salz durch die Verdunstung von Meer- bzw. Salzwasser.

## Produktion



Die Veredelung von Rohstoffen gehört zu unseren Kernkompetenzen. Über Tage werden die Rohsalze in komplexen, mehrstufigen, mechanischen oder physikalischen Prozessen verarbeitet, wobei die natürlichen Eigenschaften des Minerals nicht verändert werden.

## Logistik



Die langfristige Frachtraumsicherung hat für uns strategische Bedeutung. Ein großer Anteil unseres internationalen Transportvolumens wird von Dienstleistern befördert, mit denen wir langjährige Partnerschaften unterhalten.

## Vertrieb/ Marketing



Die K+S Gruppe möchte im Markt der bevorzugte Partner ihrer Kunden sein. Hohe Produktqualität und Zuverlässigkeit sind hierfür entscheidende Voraussetzungen. K+S bietet ein umfassendes Leistungsangebot für Landwirtschaft, Industrie und private Verbraucher.

## Anwendung

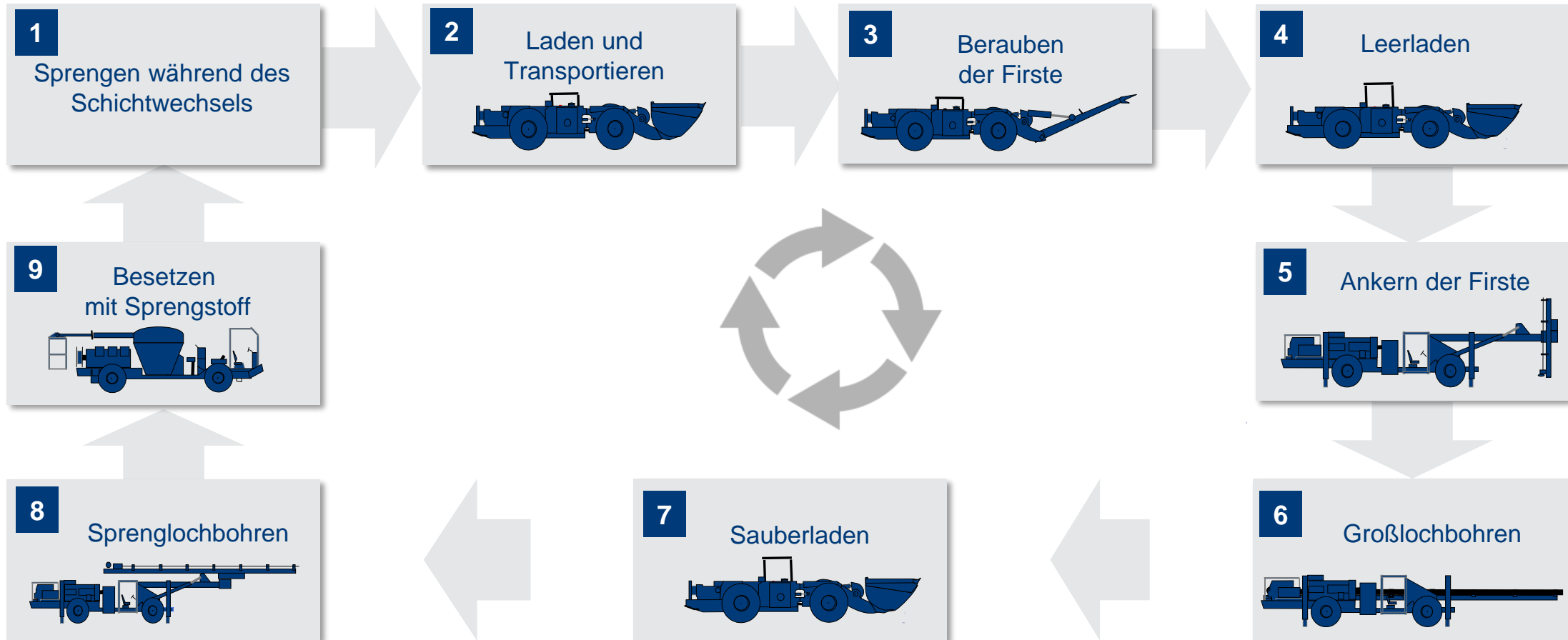


Unsere Kunden wenden unsere Produkte an, setzen unsere Rohstoffe in ihren Prozessen ein beziehungsweise verarbeiten sie in ihren Produkten. Wir stellen umfangreiche Produktinformationen bereit und beraten unsere Kunden bei der Anwendung unserer Produkte.



# Gewinnzyklus unter Tage

## Konventioneller Bergbau



# Bedeutende Gewinnungsformen

## Steinsalz

Konventioneller  
Steinsalzbergbau



## Solarsalz

Verdunstung  
von Meerwasser



## Siedesalz

Rekristallisation  
von gereinigter Sole



## Sole

Kontrollierte  
Bohrlochsolung



- Etwa 60 % der weltweiten Salzproduktion von über 290 Millionen Tonnen (inkl. Sole) stammen aus dem konventionellen Abbau von Steinsalz oder aus der Gewinnung von Sole.
- Rund 40 % der Produktion entfallen auf Meerwasser und Salzseen.<sup>1</sup>

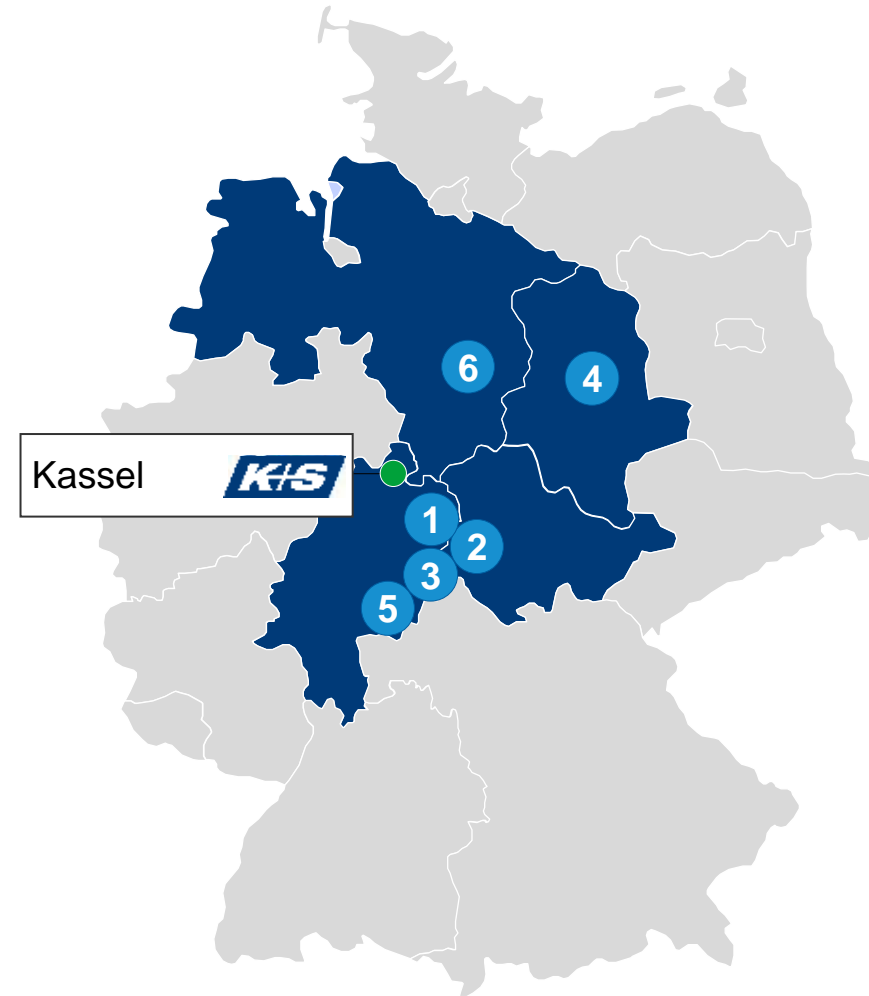
In nahezu jedem Land der Erde wird heutzutage Salz gewonnen. Bedingt durch den hohen Anteil der Transportkosten an den Herstellkosten sind die Märkte in der Regel - ausgehend von den Produktionsstätten - regional begrenzt.

<sup>1</sup> Roskill Information Services Ltd., 2020

# Kali-Produktion in Deutschland

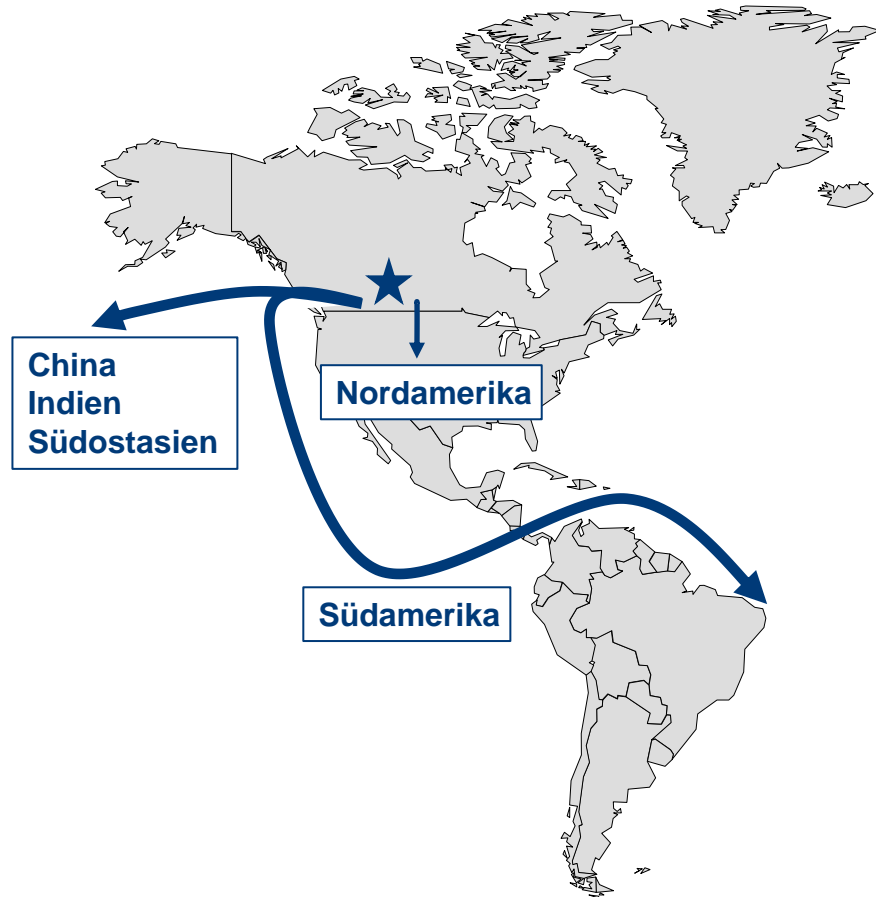
## Anteil jährliche Produktionskapazität (in %)

- |                         |                     |      |
|-------------------------|---------------------|------|
| 1. Wintershall          | } Verbundwerk Werra | ~ 50 |
| 2. Unterbreizbach       |                     |      |
| 3. Hattorf              |                     |      |
| 4. Zielitz              | ~ 25                |      |
| 5. Neuhoof-Ellers       | ~ 20                |      |
| 6. Bergmannsseggen-Hugo | ~ 5                 |      |
- (reiner Produktionsstandort, kein Bergbau)



# K+S in Kanada: Bethune

## Stärkung unserer globalen Präsenz



- Erweiterung unseres bestehenden Produktionsnetzwerks in Deutschland um einen nord-amerikanischen Produktionsstandort  
→ **Einziger Anbieter mit Produktion auf zwei Kontinenten**
- Sicherung **bestehender Vermögenswerte** durch **wettbewerbsfähige Produktionskosten**
- Vertrieb über **bestehende Distributionsstrukturen** der K+S Gruppe
- **Regionale Wachstumsprojekte** in China und Südostasien
- **Flexible Mehrproduktstrategie**

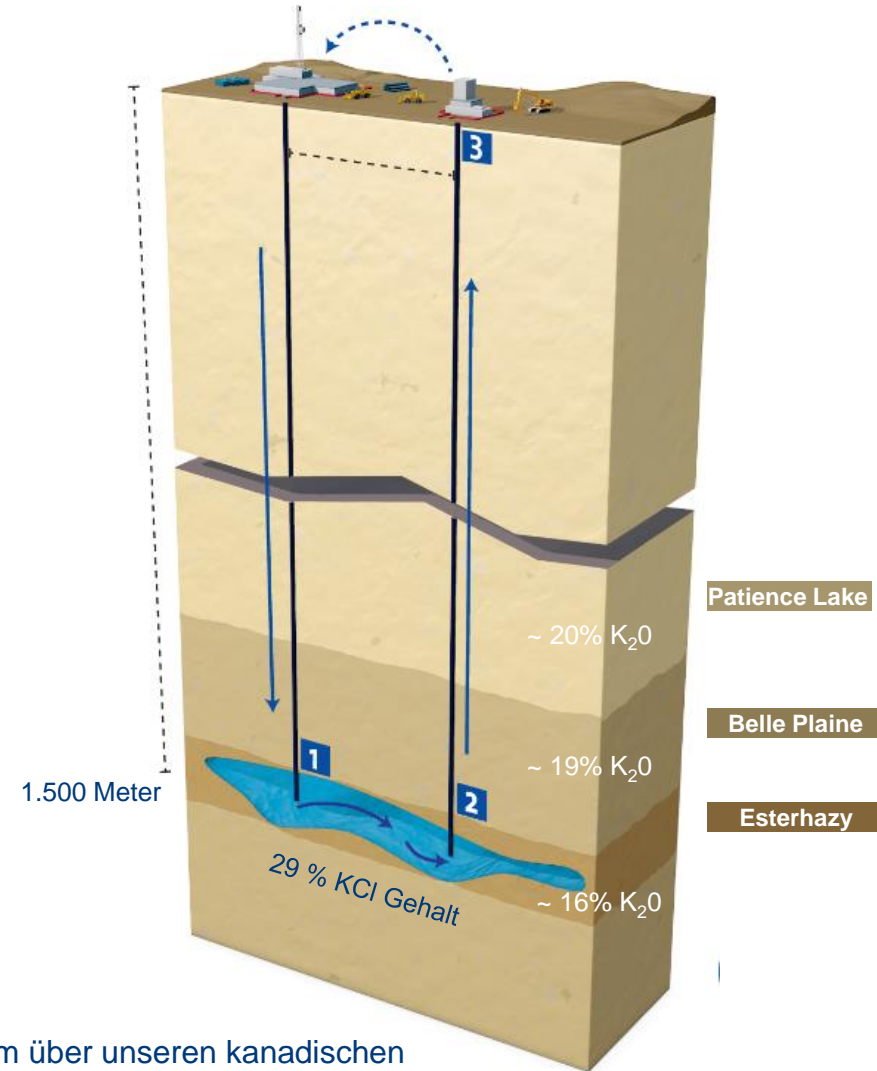
# Bethune – Solungsbergbau

## Erläuterung des Solungsbergbaus

Abbautechnik	Solungsbergbau (engl. Solution Mining)
Tiefe	1.500 Meter
Dicke	33 Meter
K <sub>2</sub> O / KCl Gehalt	18 % / 29 %

- 1 Beim Solungsbergbau (engl. Solution Mining) wird durch ein Bohrloch Frischwasser in lösefähiges (Salz-) Gestein eingebracht, wodurch mit Wasser-Salz-Lösung gefüllte Kammern, sogenannte Kavernen, entstehen.
- 2 In einem nächsten Schritt wird die gesättigte Sole über eine weitere Rohrleitung an die Erdoberfläche gefördert.
- 3 Diese Sole wird anschließend in der Fabrik verdampft und zu Kaliprodukten verarbeitet. Das bei der Verdampfung gewonnene Wasser wird zurück in die Kavernen gepumpt.

 **Umweltgenehmigung erteilt für bis zu 4 Mio. t KCl/Jahr**



Einen Film über unseren kanadischen Solungsbergbau finden Sie



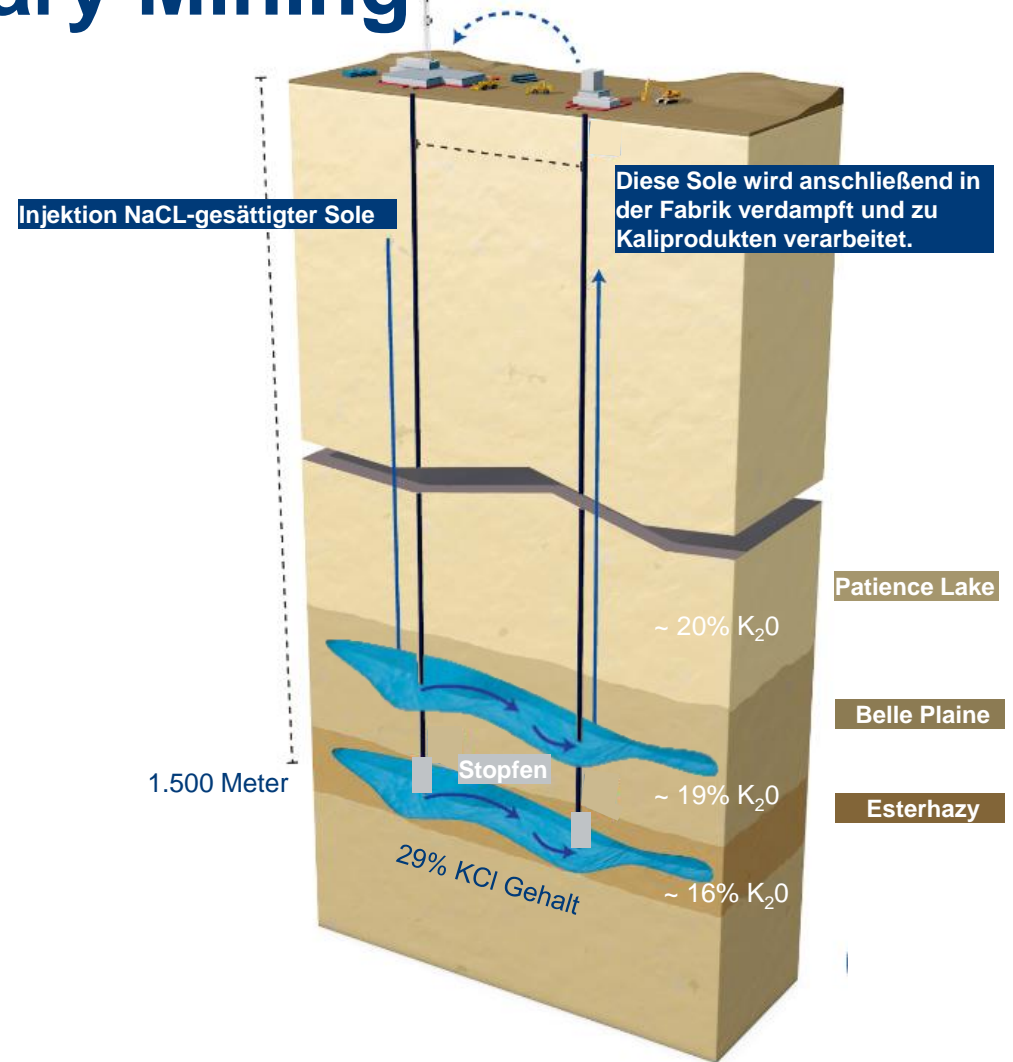
# Bethune – Primary vs. Secondary Mining

## Secondary Mining

Secondary Mining injiziert ausschließlich gesättigte NaCl-Lösung, um gezielt verbliebenes KCl aus existierenden Kavernen zu lösen.

## Vorteile (im Vergleich zu Primary Mining)

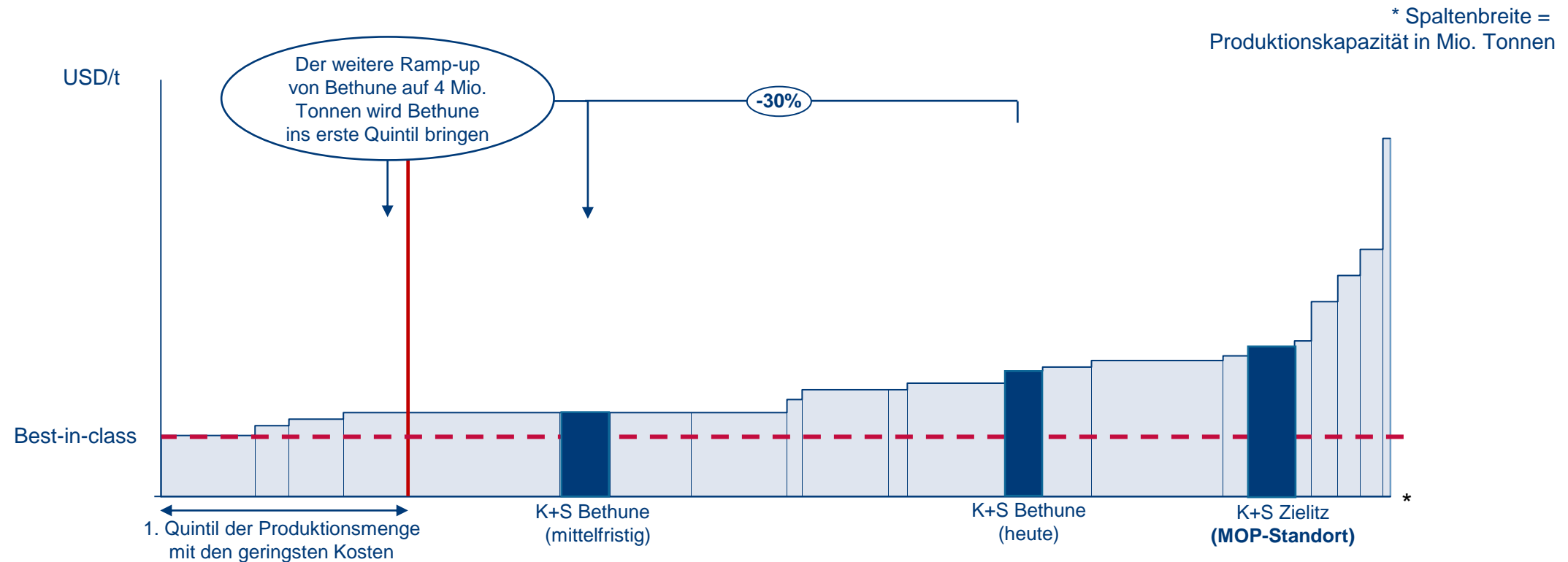
- Weniger energieintensiv (z.B. wird die Lösung durch Restwärme der Verdampfer erhitzt und KCl kristallisiert durch natürliche Kühlung in Außenbecken)
- Deutlich wassereffizienter
- Reduziert aufzuhaldendes Salz um 30 %



➔ Die Produktionskosten liegen bei Solung mit NaCl-Lösung bei 50 % der Produktionskosten vom Primary Mining

# Standortkosten (ab Werk) im Vergleich

## Ramp-up von Bethune sowie Maßnahmen zur Optimierung des Bestandsgeschäft

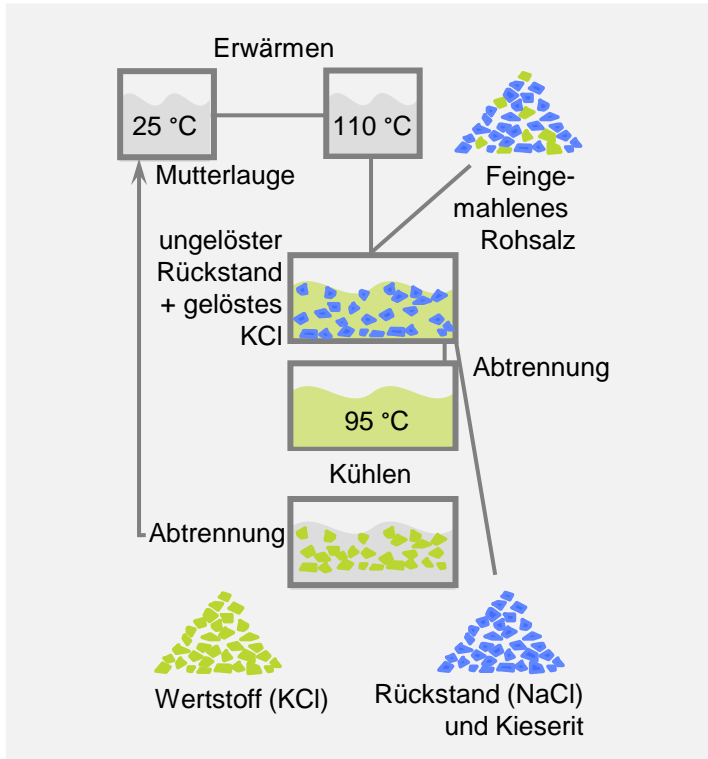


Quelle: CRU Report 2019, K+S

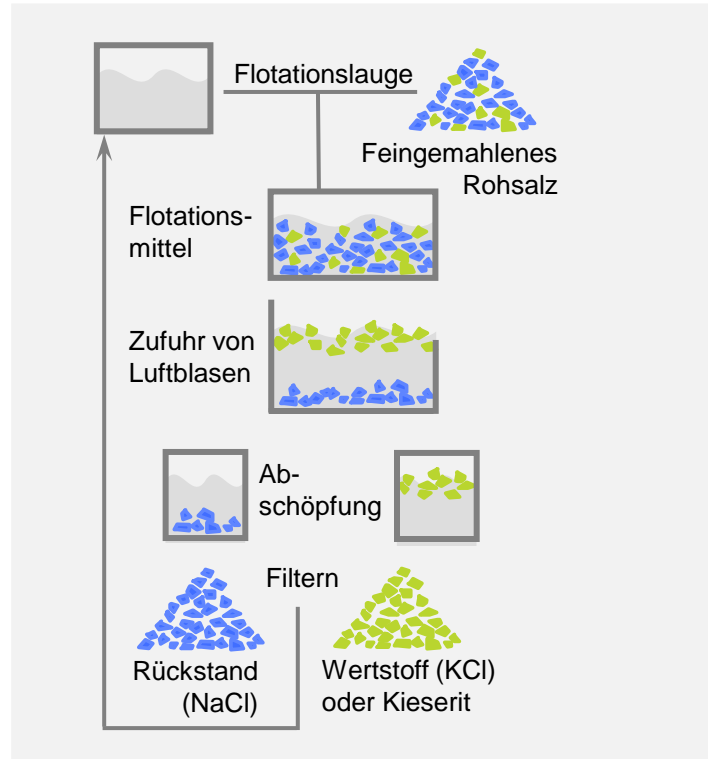
➔ Zunehmende Verbesserung von Cash-Kosten und Wettbewerbsposition

# Kali-Aufbereitungsverfahren über Tage

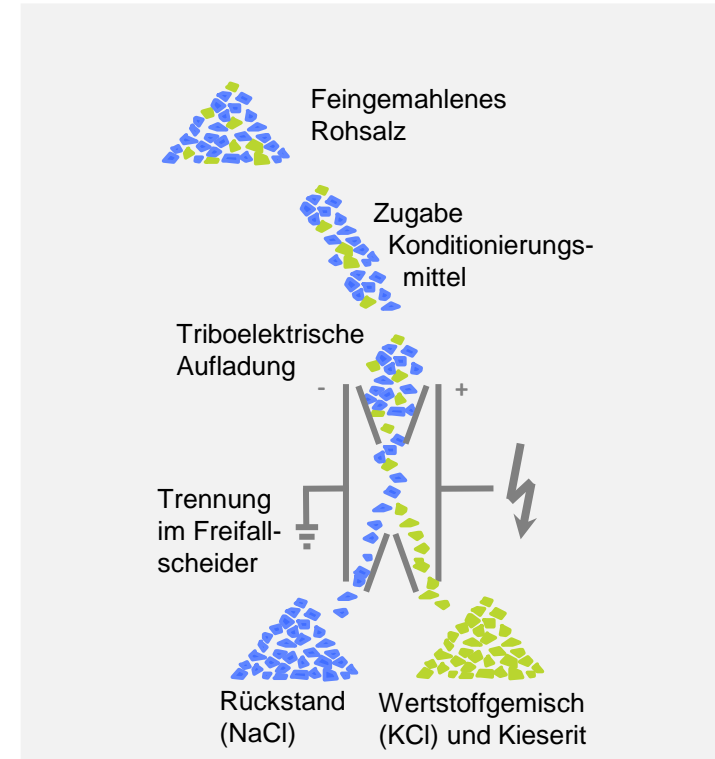
## Heißverlösung



## Flotation



## Elektrostatisches Verfahren (ESTA®)





# Rückstandsmanagement bei der Kali-Produktion

- Rohsalz hat nur einen begrenzten Wertstoffanteil (max. 30%), daher ist ein Rückstandsanfall unvermeidbar. Diese Herausforderung teilen weltweit alle Kaliproduzenten.
- Die Verwertung von Teilmengen erfolgt bei allen Produzenten.
- Die Methoden, Verfahren und Anlagen zur Aufhaltung von festen Rückständen sind **wissenschaftlich begründet, in der Praxis erprobt und bewährt**. Die Verfahren bilden, in unterschiedlichen Kombinationen – je nach Standortgegebenheiten –, **weltweit den Stand der Technik**. Feste bzw. flüssige Rückstände werden weltweit wie folgt entsorgt:

Aufhaltung



Versatz



Einleitung\*



Standortferne Entsorgung



Ø Anteil\*\* des über diesen Entsorgungsweg entsorgten Rückstandes im hessisch-thüringischen Kalirevier im Jahr 2022:

~84 %

~7,5 %

~5 %

~3,5 %

\* Bei geringer Wasserführung in der Werra gibt es für K+S im hessisch-thüringischen Kalirevier Zwischenspeichermöglichkeiten in Rückhaltebecken vor Ort und temporäre alternative Entsorgungswege (Flutung stillgelegter Bergwerke oder Gaskavernen in Niedersachsen bzw. Sachsen-Anhalt und Einstapelung in geeigneten Grubenhohlräumen).

\*\* Massenprozente bezogen auf Salz

# Umweltinvestitionen schaffen Planungssicherheit

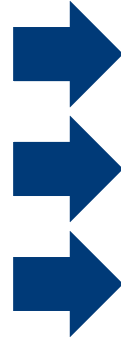
## Haldenerweiterungen



**Hattorf**

**Wintershall**

**Zielitz**



- Genehmigung der Haldenerweiterung Hattorf (Phase 3) Mitte 2025 und Investitionen erforderlich
- Weitere Genehmigungen und nennenswerte Investitionen in Haldenerweiterungen dann erst wieder Ende der 2020er erforderlich

## Flüssige Rückstände



**Werra**



- Versenkung endete 2021
- Zukünftig: Permanente Einstapelung u. T. (vorbehaltlich Genehmigung)
- Ab 2028: Höhere Nutzung Einstapelung u. T. durch weitere Aufbereitung salzhaltiger Wässer
- Einleitung ab 2028: nur noch geringer konzentrierte Haldenwässer und keine Prozesswässer

# Haldenabdeckung und -begrünung

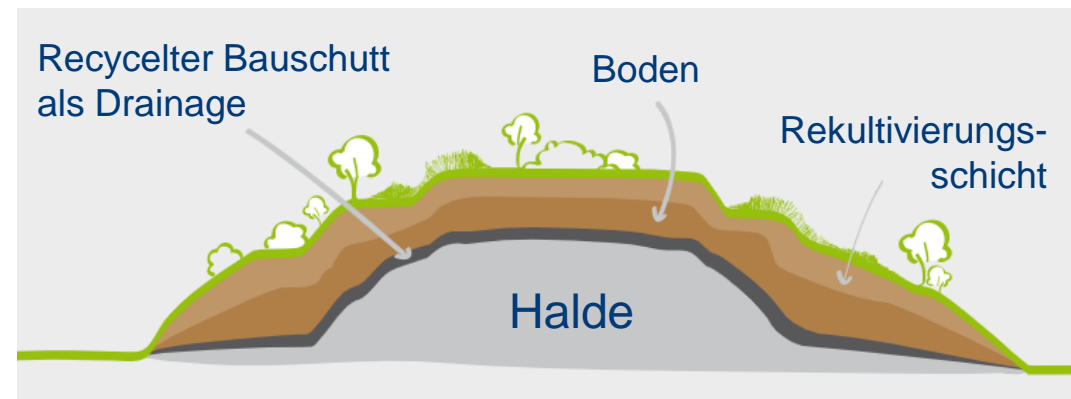
## Unsere Ziele

- Ab dem Jahr 2030 ist K+S in der Lage, jährlich drei Mio. Tonnen Rückstand für andere Zwecke als für die Aufhaldung zu verwenden.
- Bis 2030 wollen wir weitere 155 Hektar Haldenfläche abdecken und somit den Anfall von Haldenwasser weiter reduzieren bzw. vermeiden.

## Das Verfahren

Boden und Bauschutt werden in einem genau definierten Verfahren in mehrere Schichten auf die Halde eingebaut.

→ Entstehung einer Abdeckung, deren obere Schicht dauerhaft begrünt wird.



# Halden- und Prozesswässer am Standort Werra

## Entwicklung der Salzabwässer

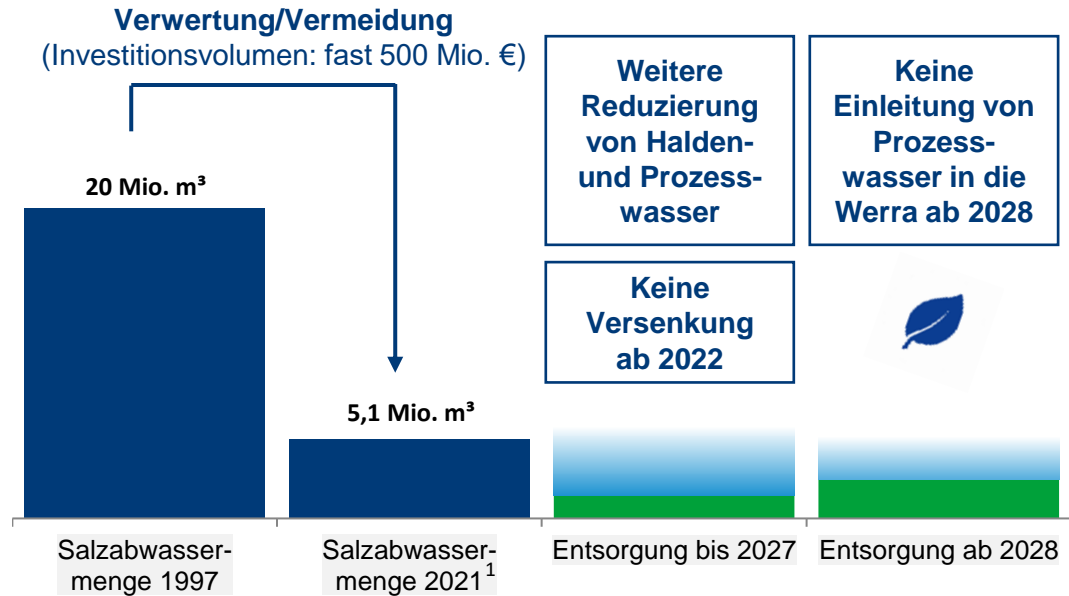
Reduzierung der Salzabwassermenge anhand verschiedener Maßnahmen innerhalb der letzten 25 Jahre:

- Einführung Spülversatz in Unterbreizbach
- Optimierung von Produktions- und Aufbereitungsprozessen
- ESTA - Anlage, kalte Vorzersetzung und Dickstoffanlage, Kainit- und MgCl<sub>2</sub>-Anlage (Eindampfung)
- Errichtung einer Kainit-Kristallisation mit anschließender Flotation; Vorteil: zusätzliches Produkt

## Weitere Entsorgungswege für Salzabwässer

- **Am Standort:** Zwischenspeichermöglichkeit von bis zu 1,0 Mio. m<sup>3</sup> (Rückhaltebecken sowie temporäre Einstapelung unter Tage).
- **Standortfern:** Flutung von stillgelegten Bergwerken oder von Kavernen zu deren Verwahrung.
- Im Rahmen unserer Strategie und der Optimierung des Bestandsgeschäfts wird am Standort Werra der Fokus auf der Reduktion fester und flüssiger Rückstände sowie des Energieverbrauchs und damit der CO<sub>2</sub>-Emissionen liegen.

## Entsorgung der Salzabwässer



standortferne Flutung von stillgelegten Bergwerken oder Kavernen und temporäre Einstapelung unter Tage  
 ab 2023: dauerhafte Einstapelung u. T. (vorbehaltlich Genehmigung);  
 ab 2028: erhöhte Nutzung Einstapelung u. T. durch weitere Aufbereitung

Einleitung Werra<sup>2</sup> unter Einhaltung der Zielwerte der FGG Weser  
 ab 2028: nur Haldenwasser

<sup>1</sup> inklusive NeuhoF

<sup>2</sup> Reduzierung und Vermeidung von Haldenwasser durch Haldenabdeckung; fortlaufende F&E-Maßnahmen u.a. mit externen Partnern

# Einstapelung unter Tage in Springen

## Unser Ziel

- Unser erstes Ziel, ab 2022 kein Salzwasser mehr in den Untergrund zu pumpen, haben wir bereits erreicht.
- Ab 2028 wollen wir kein Prozesswasser mehr in die Werra einleiten.

**Die Lösung:** Einstapeln von Prozesswasser in stillgelegte Hohlräume



→ Grubenfeld Springen bietet 21.000.000 m<sup>3</sup> Platz für das Einstapeln.

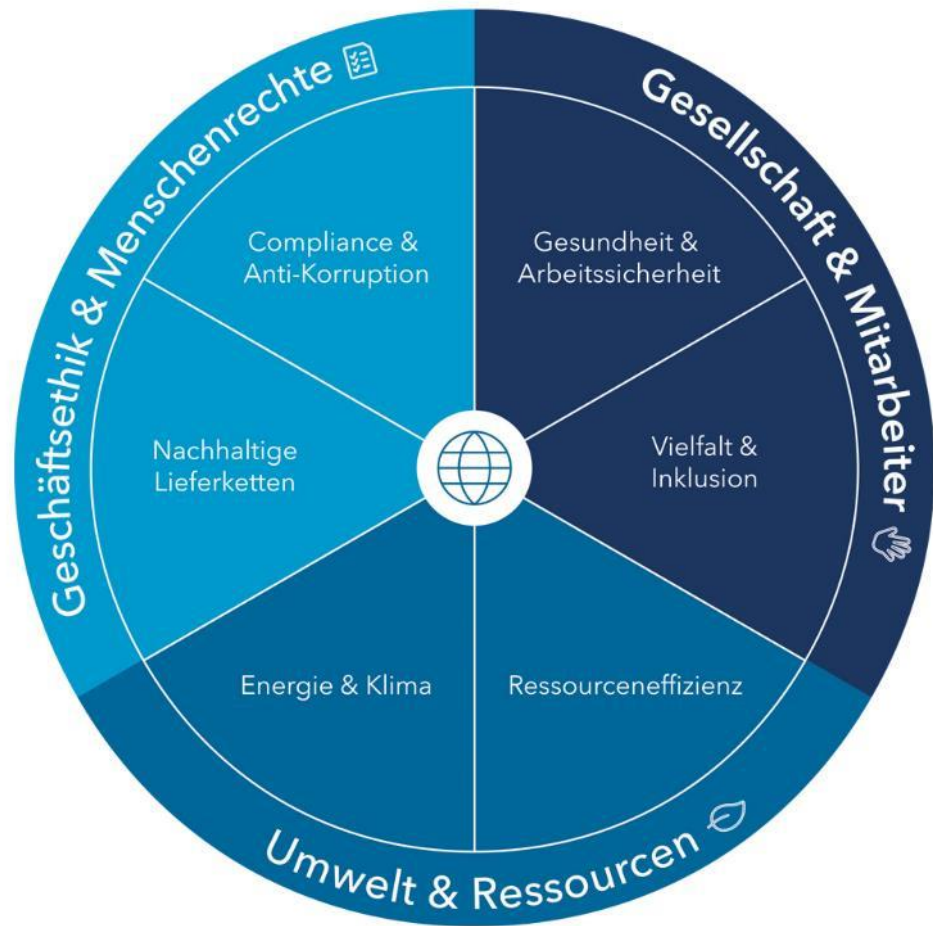
## Das Verfahren

- Hochkonzentrierte Salzlösung aus der Kaliproduktion wird über bestehende Leitungen in das Grubenfeld eingeführt.
- Durch die hohe Salzkonzentration der Flüssigkeit nehmen die Salzpfeiler, welche für die Stabilität des Schachtes zuständig sind, keinen Schaden.
- Abschließend werden die alten Schächte mit Schotter und Ton fest verschlossen, damit kein salzhaltiges Wasser austreten kann.

A wide-angle photograph of a lush green landscape. In the foreground, there is a field of tall, vibrant green grasses. In the middle ground, a dense line of trees and shrubs stretches across the frame. In the background, a large, rounded green hill rises under a bright blue sky filled with scattered white clouds.

# 6 | 7 Nachhaltigkeit

# K+S-Nachhaltigkeitsziele



Wir haben uns ambitionierte Ziele in diesen drei Handlungsfeldern gesetzt:

## **Gesellschaft & Mitarbeiter, Umwelt & Ressourcen und Geschäftsethik & Menschenrechte.**

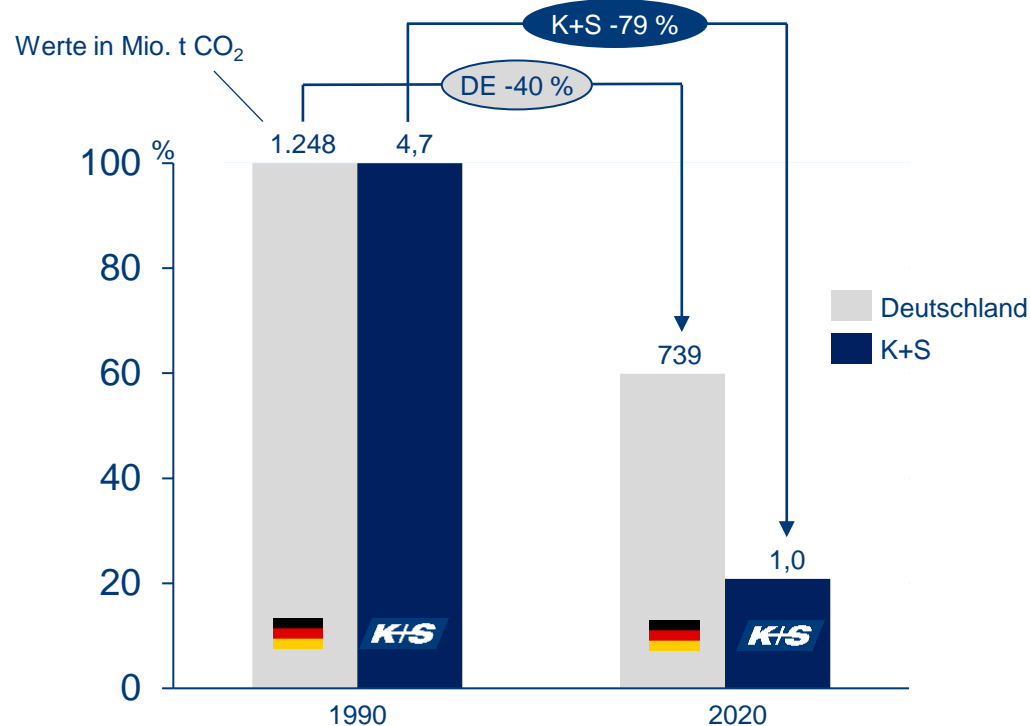
- Der Mensch steht für uns im Mittelpunkt
- Aktiver Einsatz für eine umweltverträgliche Produktion
- Integrität & Verantwortungsbewusstsein prägen unser Handeln



# K+S Klimastrategie

## Deutschland im Vergleich zu K+S

(deutsche Kaliproduktion, Scope 1)



**80 % der CO<sub>2</sub>-Emissionen bereits reduziert (1990 – 2020):**  
Durch Brennstoffwechsel, Steigerung der Energieeffizienz und Standortschließungen

## Kurzfristiges Ziel

Einführung eines **“K+S Klimaschutzfonds”** ab **2022** zur Senkung unserer CO<sub>2</sub>-Emissionen.

## Mittelfristiges Ziel

Reduktion unserer **CO<sub>2</sub>-Emissionen um 10 % bis 2030** im Vergleich zu 2020.

## Langfristiges Ziel

Wir unterstützen die Ziele des **“Pariser Klimaabkommens”**: **Klimaneutralität im Jahr 2050** ist international machbar, wenn der rechtliche Rahmen dies stützt.

K+S fordert weltweit **faire Wettbewerbsbedingungen** (dafür erforderlich: Carbon Leakage-Schutz), ausreichende und belastbare **Energie-Infrastruktur**, Förderungen der Umstellungen und **bezahlbare erneuerbare Energien**.



# K+S Nachhaltigkeitsziele 2030

	Ziel	KPI	2022	Zielwert 2030	Basisjahr	Zielerreichung
Gesellschaft & Mitarbeiter	Gesundheit & Arbeitssicherheit	Verletzung mit Ausfallzeit Lost time incident rate (LTIR)*	8,3	0 Vision 2030	2017 (11,5)	28%
	Vielfalt & Inklusion	Positive Wahrnehmung eines inklusiven Arbeitsumfeldes durch die Mitarbeiter <sup>1</sup>	87 %	> 90 %	2019 (54,4)	97%
Geschäftsethik & Menschenrechte	Nachhaltige Lieferketten	Anteil der kritischen Lieferanten, die den Verhaltenskodex für Lieferanten der K+S Gruppe anerkannt haben*	89,6 %	100 % Ende 2025	2017 (0)	90%
		Abdeckung des Einkaufsvolumens durch den Verhaltenskodex für Lieferanten der K+S Gruppe*	84,5 %	> 90 % Ende 2025	2017 (0)	94%
		Abdeckung der relevanten Lieferanten mit einer Nachhaltigkeitsrisikobewertung* <sup>2</sup>	-	100 % Ende 2027	2023	
	Compliance & Anti-Korruption	Abdeckung der K+S Gesellschaften mit einer standardisierten Risiko-Compliance-Analyse (wurde nach Erreichen des alten Ziels zu 100 % in 2020 konzipiert)	66,7 %	100 % Ende 2023	2020 (0)	67%

\*Vergütungsrelevant (Vorstand und Management)

<sup>1</sup> Die erste Erhebung erfolgte im Jahr 2019 (abweichendes Basisjahr), eine aktualisierte Umfrage mit neuen Fragen wurde in 2022 durchgeführt.

<sup>2</sup> Darin einbezogen werden Lieferanten mit einem Jahresumsatz von Mindestens 5.000€, deren Sitz in einem Land ist, das einen relativen Wert von <75% im Ranking des Sustainability Development Report hat. Inbegriffen sind konsolidierte und nicht konsolidierte K+S-Gesellschaften, die über das SAP-System geführt werden.

# K+S Nachhaltigkeitsziele 2030

	Ziel	KPI	2022	Zielwert 2030	Basisjahr	Zielerreichung
Umwelt & Ressourcen	Ressourcen-effizienz	Zusätzliche Reduzierung von zu entsorgendem salzhaltigen Prozesswasser aus der Kaliproduktion in Deutschland (Mio. m³ p.a.) <sup>1</sup>	-0,4	-0,5 (exklusive der Reduktion durch die KKF Anlage und Einstellung der Produktion in SI)	2017 (0)	82%
		Menge an Rückstand, der für andere Zwecke als zur Aufhaltung verwendet oder durch eine Erhöhung der Rohstoffausbeute vermieden wird (Mio. Tonnen p.a.)	0,2 <sup>1</sup>	3	2017 (0,2)	7%
		Zusätzlich abgedeckte Haldenfläche (ha)	14,1	155	2017 (0)	9%
	Energie & Klima	Absolute CO <sub>2</sub> -Emissionen in der K+S Gruppe weltweit	-3,0%	-10 %	2020	30%
		Senkung der spezifischen CO <sub>2</sub> -Emissionen* <sup>2</sup>	-	254,6 kg/t Ende 2027	2023	
		Spezifische Treibhausgasemissionen (CO <sub>2</sub> ) in der Logistik (kg CO <sub>2</sub> e/t)	-13,1%	-10 %	2017	100%

\* Vergütungsrelevant (Vorstand und Management)

<sup>1</sup> Exklusive einer Reduktion durch die KKF-Anlage und das Ende der Produktion in Sigmundshall.

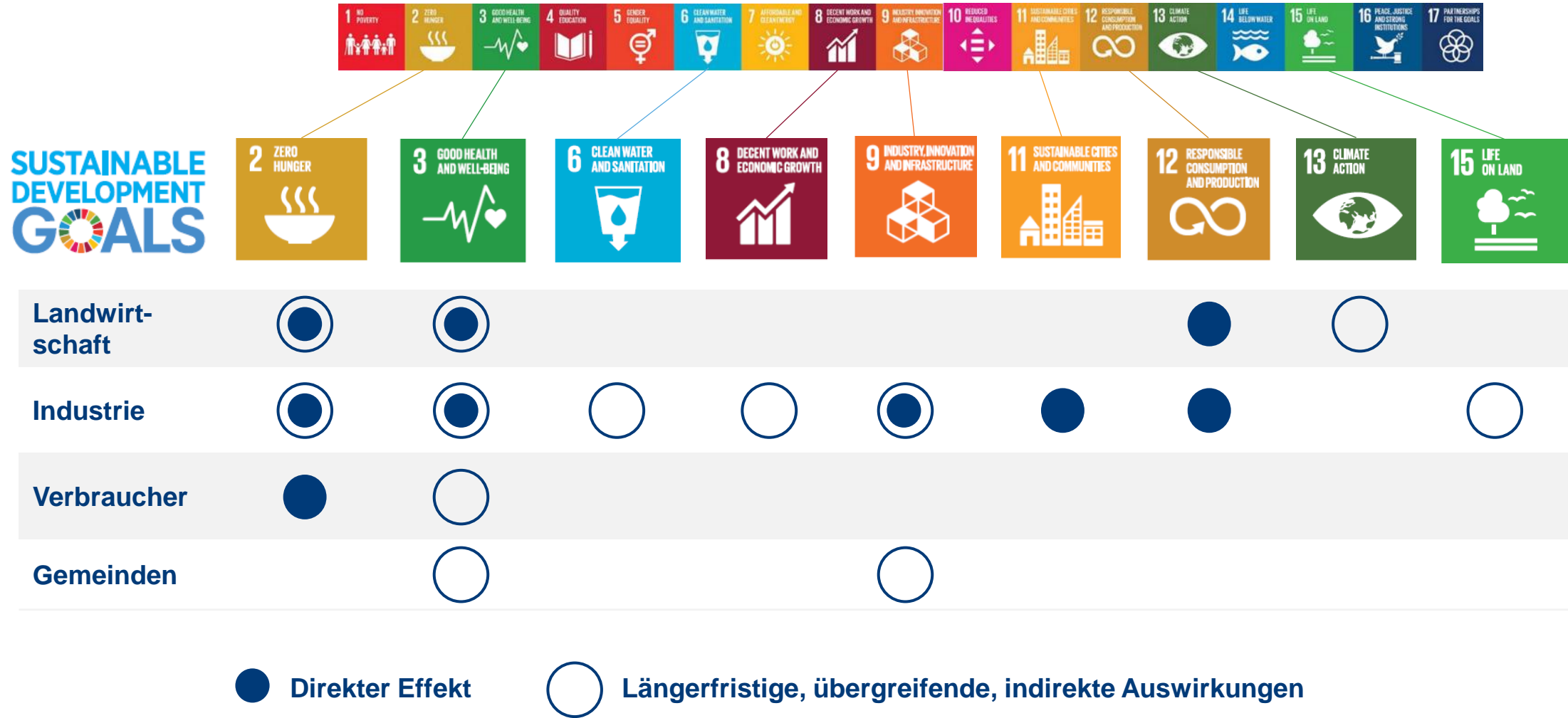
<sup>2</sup> Berechnet sich durch das Verhältnis der CO<sub>2</sub>-Emissionen (Scope 1 und Scope 2) aller kali- und steinsalzproduzierender Standorte in Kilogramm zur Primärproduktionsmenge der Standorte Hattdorf, Wintershall, Unterbreizbach, Bethune, Zielitz und Neuhoof-Ellers.

# K+S Nachhaltigkeitsmanagement

Organisation	Rating Skala	2020	2021	2022	Entwicklung
 MSCI	Rating Skala von AAA bis CCC (A: average)	A	A	AA	
 ISS ESG	Rating Skala von A+ bis D-	C-	C-	C	
 CDP <small>DISCLOSURE INSIGHT ACTION</small>	<b>Climate:</b> Rating Skala von A bis D-	C	C	C	
	<b>Water:</b> Rating Skala von A bis D-	B	B	B	
 SUSTAINALYTICS <small>a Morningstar company</small>	Rating Skala von 0 bis 40+ (Je niedriger, desto besser)	38,8	36,8	35,4	
 MOODY'S	Rating Skala von 0 bis 100 (Je höher, desto besser)	45	46		
 FTSE Russell	Rating Skala von 0 bis 5 (Je höher, desto besser)	2,8	3,2		



# Der Beitrag unserer Produkte zu den SDGs

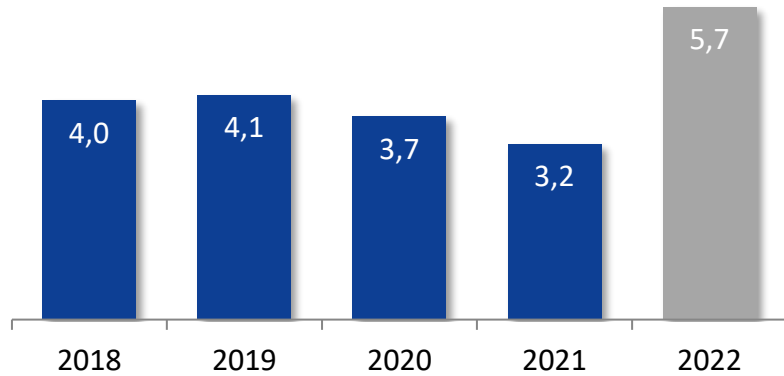


The K+S logo is positioned in the top right corner of the slide. It consists of the letters 'K+S' in a bold, white, sans-serif font, set against a dark blue, trapezoidal background that is part of a larger blue graphic element extending from the top right corner of the slide.The background of the slide is a photograph of a large, black mining truck filled with rocks, positioned in a dimly lit underground tunnel. The tunnel walls are made of rough, grey rock, and there are some faint markings on the wall, including the number 'E30'. The lighting is dramatic, with strong highlights and deep shadows, creating a sense of depth and scale.

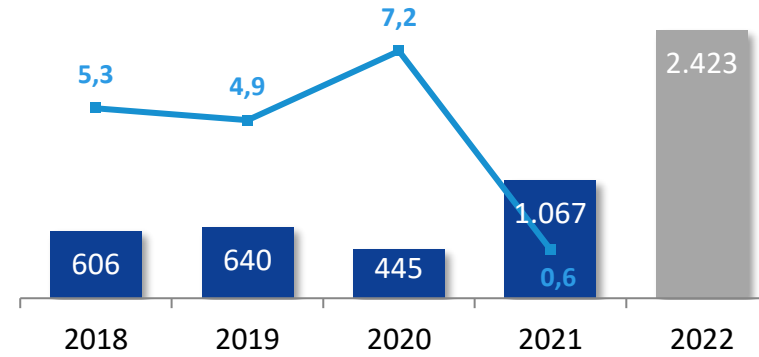
**7 | 7 Finanzdaten & IR**

# Finanzkennzahlen<sup>1</sup>

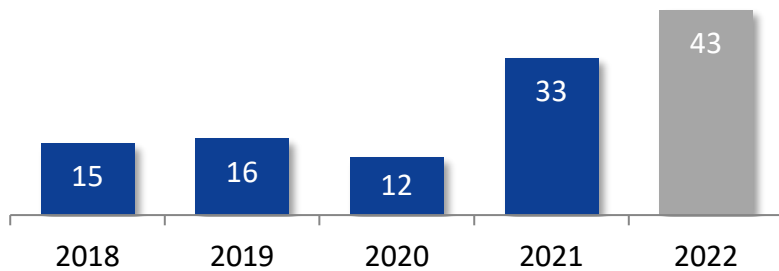
**Umsatz** (Mrd. €)



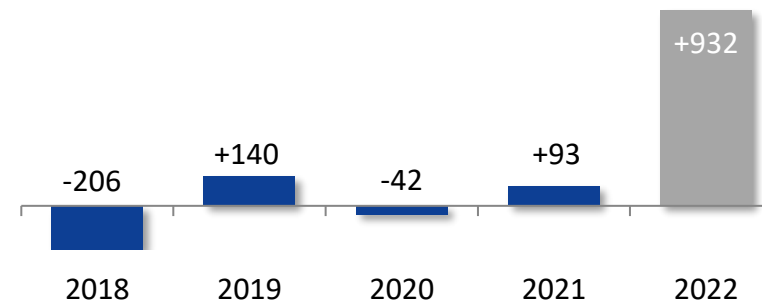
**EBITDA vs Nettofinanzverbindlichkeiten/EBITDA<sup>2</sup>**



**EBITDA-Marge** (%)



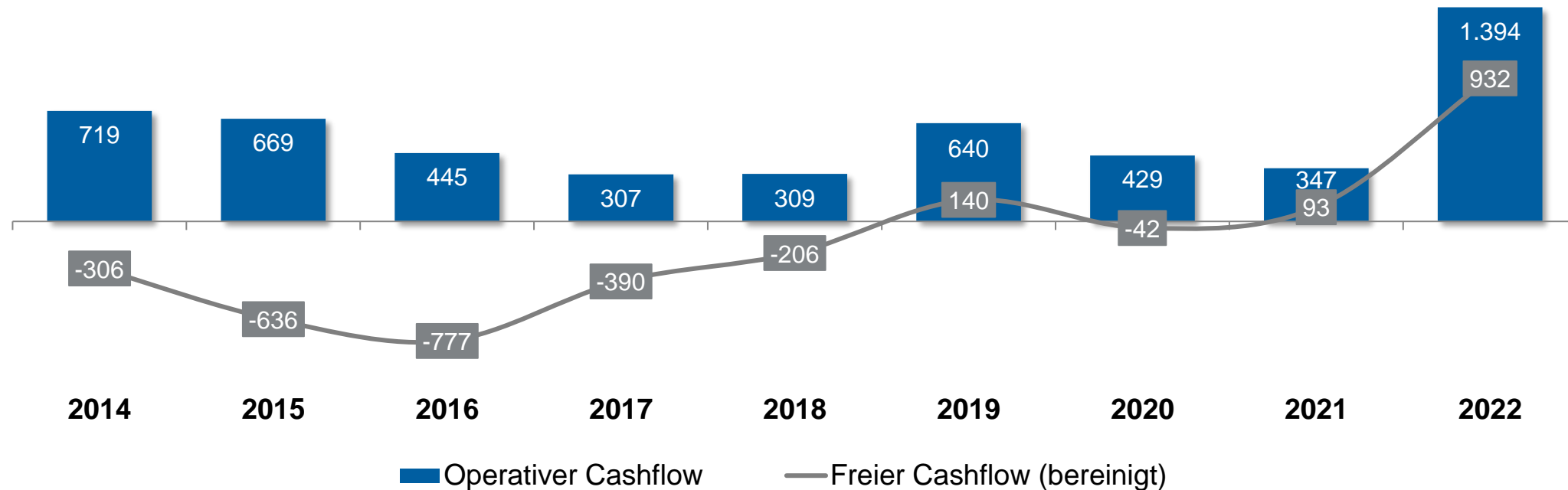
**FCF** (Mio. €)



<sup>1</sup> Die Angaben beziehen sich für die Jahre 2018 bis 2020 auf die fortgeführte und nicht fortgeführte Geschäftstätigkeit der K+S Gruppe. Für die Jahre 2021 und 2022 beziehen sich die Angaben auf die fortgeführte Geschäftstätigkeit der K+S Gruppe.

<sup>2</sup> Per 31. Dezember 2022 bestehen keine Nettofinanzverbindlichkeiten mehr.

# Operativer Cashflow und Bereinigter Cashflow<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Die Angaben beziehen sich für die Jahre 2014 bis 2020 auf die fortgeführte und nicht fortgeführte Geschäftstätigkeit der K+S Gruppe. Für die Jahre 2021 und 2022 beziehen sich die Angaben auf die fortgeführte Geschäftstätigkeit der K+S Gruppe (in Mio. €).

# Cash Flow und Bilanz

	FY/21	3M/22	H1/22	9M/22	FY/22	3M/23
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit - davon fortgeführte Geschäftstätigkeit	347	254	486	1.143	1.394	221
Cashflow aus Investitionstätigkeit (Anpassung um Erwerbe/Verkäufe von Wertpapieren und sonstigen Finanzinvestitionen) - davon fortgeführte Geschäftstätigkeit	-255	-151	-252	-329	-462	-107
<b>Bereinigter Freier Cashflow</b> - davon fortgeführte Geschäftstätigkeit	<b>2,691</b> 93	<b>103</b>	<b>234</b>	<b>814</b>	<b>932</b>	<b>113</b>
Investitionen - davon fortgeführte Geschäftstätigkeit	334	49	125	240	404	78
<b>Nettofinanzverbindlichkeiten (-); Nettovermögensposition (+)<sup>1</sup></b>	<b>-606</b>	<b>-520</b>	<b>-426</b>	<b>+152</b>	<b>+245</b>	<b>+347</b>
Nettofinanzverbindlichkeiten/EBITDA <sup>1</sup> (LTM)	0,6	0,4	0,2	-	-	-
Eigenkapitalquote	61%	62%	65%	65%	68%	71%

<sup>1</sup> Per 31. Dezember 2022 bestehen keine Nettofinanzverbindlichkeiten mehr.



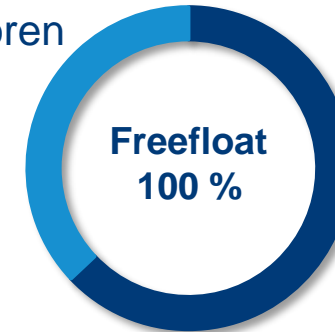
# K+S Aktie

## Daten & Fakten

- **WKN:** KSAG88
- **ISIN:** DE000KSAG888
- **Aktienart:** Nennwertlose Namens-Stückaktien
- **Gesamtzahl Aktien:** 191.400.000 per 31. März 2023
- **Marktsegment:** Prime Standard
- **Ticker-Symbole:** Bloomberg SDF / Reuters SDFG

## Aktionärsstruktur zum 31.12.2022

Privatinvestoren  
37 %



Institutionelle  
Investoren  
63 %

## Folgende Bankhäuser veröffentlichen derzeit Analystenstudien über K+S

- Baader Helvea Equity Research
- Bank of America
- Bank Pekao Equity Research
- Berenberg Bank
- BMO Capital Markets
- Citi Research
- Deutsche Bank
- DZ Bank AG
- Exane BNP Paribas
- Jefferies Equity Research
- J.P. Morgan
- Kepler Cheuvreux
- LBBW
- M.M. Warburg
- Morgan Stanley
- Oddo BHF
- Pareto Securities AS
- Scotia Capital
- Société Générale
- Stifel
- UBS

# Aktienrückkauf 2023

Zusätzlich zur Dividendenzahlung in Höhe von 1 € pro Aktie haben Aufsichtsrat und Vorstand für das Geschäftsjahr 2022 ein Aktienrückkaufprogramm mit einem **Volumen von bis zu 200 Mio. €** zur Kapitalrückführung an die Aktionäre beschlossen. Mit dieser Kombination sollen die unterschiedlichen Interessen der Aktionäre bedient werden.

Der Aktienrückkauf hat am 16. Mai 2023 begonnen und soll bis spätestens 15. Februar 2024 abgeschlossen sein.

## Technische Umsetzung:

- Der Rückkauf erfolgt über die Börse im elektronischen Handel der Frankfurter Wertpapierbörse (Xetra) sowie über europäische multilaterale Handelssysteme.
- Der Kaufpreis je zurückerworbener Aktie (ohne Erwerbsnebenkosten) darf den am Börsenhandelstag durch die Eröffnungsauktion ermittelten Kurs einer K+S-Aktie im Xetra-Handel (oder einem vergleichbaren Nachfolgesystem) um nicht mehr als 10 % überschreiten und um nicht mehr als 10 % unterschreiten.
- Entsprechend der Rückkauf-VO dürfen an einem Tag nicht mehr als 25 % des durchschnittlichen täglichen Aktienumsatzes an der Börse, an welcher der jeweilige Kauf erfolgt, erworben werden. Der durchschnittliche Aktienumsatz ergibt sich aus dem durchschnittlichen täglichen Handelsvolumen der 20 Börsentage vor dem konkreten Kauftermin.
- Im Anschluss an den Aktienrückkauf sollen die Aktien eingezogen werden.

Details zum Stand des Aktienrückkaufs finden Sie auf unserer Website: [Aktien & Anleihen - Basisdaten](#)

# K+S ADR Programm

Das K+S ADR Programm bietet US-amerikanischen Investoren die Möglichkeit, Anteile an K+S zu erwerben. Da die ADRs in US Dollar notiert sind und auch die Dividenden in US Dollar ausgeschüttet werden, ähnelt die Ausgestaltung im Wesentlichen amerikanischen Aktien. Zwei ADRs liegt jeweils eine K+S-Aktie zugrunde. Die ADRs werden in Form eines "Level 1" ADR Programm am OTC (over the counter) Markt gehandelt.

## Handel über Handelsplattform OTCQX

**Symbol:** KPLUY  
**CUSIP:** 48265W108  
**Verhältnis:** 2 ADRs = 1 Aktie  
**Land:** Deutschland  
**ISIN:** DE000KSAG888  
**Depotbank:** The Bank of New York Mellon

## Vorteile für US-amerikanische Investoren

- Clearing und Abrechnung nach geregelten US-Standards
- Aktiennotierung und Dividendenzahlung in US-Dollar
- Erwerb und Verkauf via US-Broker; vergleichbar mit Aktienhandel
- Kostengünstiges Mittel zur internationalen Portfoliodiversifikation

Weitere Informationen: [www.kpluss.com/adr](http://www.kpluss.com/adr)

# K+S Fremdkapitalinstrumente und Emittentenrating

**Emittentenrating (S&P):** BBB- (Ausblick: stabil), Juni 2023

	<b>Anleihe 07/2024</b> (3-months-par-call)
<b>WKN</b>	A2N BE7
<b>ISIN</b>	XS1854830889
<b>Börsenzulassung</b>	Börse Luxembourg
<b>Emissionsvolumen</b>	600 Mio. EUR
<b>Ausstehendes Volumen</b>	278 Mio. EUR
<b>Ausgabekurs</b>	100,000 %
<b>Zinskupon</b>	3,250 %
<b>Fälligkeit</b>	18.07.2024
<b>Stückelung</b>	100.000 EUR

**+ Syndizierte Kreditlinie bis zu 400 Mio.€**  
**+ Commercial Paper Programm als zusätzliche Liquiditätsquelle**

# Finanzkalender 2023/24

Halbjahresfinanzbericht zum 30. Juni 2023	10. August 2023
Quartalsmitteilung zum 31. September 2023	14. November 2023
Geschäftsbericht 2023 zum 31. Dezember 2023	14. März 2024
Quartalsmitteilung zum 31. März 2024	13. Mai 2024

## Weitere Informationen im Internet

- K+S Website: [www.kpluss.com](http://www.kpluss.com)
- Geschäftsberichte: [www.kpluss.com/gb2022](http://www.kpluss.com/gb2022)
- Newsletter Anmeldung: [www.kpluss.com/newsletter](http://www.kpluss.com/newsletter)
- Social Media: 

# Ansprechpartner Investor Relations



**Nathalie Frost**  
Senior Investor Relations Manager

Telefon: + 49 561 / 9301-1403  
Fax: + 49 561 / 9301-2425  
nathalie.frost@k-plus-s.com

**Julia Bock, CFA**  
Leiterin Investor Relations

Telefon: + 49 561 / 9301-1009  
Fax: + 49 561 / 9301-2425  
julia.bock@k-plus-s.com

**Esther Beuermann, MBA**  
Investor Relations Manager

Telefon: + 49 561 / 9301-1679  
Fax: + 49 561 / 9301-2425  
esther.beuermann@k-plus-s.com

**K+S Aktiengesellschaft, Bertha-von-Suttner-Str. 7, 34131 Kassel**

- Email: [investor-relations@k-plus-s.com](mailto:investor-relations@k-plus-s.com)
- Website: [www.kpluss.com](http://www.kpluss.com)
- IR-Website: [www.kpluss.com/ir](http://www.kpluss.com/ir)
- Newsletter: [www.kpluss.com/newsletter](http://www.kpluss.com/newsletter)

# Disclaimer

Empfänger dieser Präsentation sollten sich nicht auf die hierin enthaltenen Informationen oder Meinungen sowie deren Vollständigkeit, Richtigkeit oder Zuverlässigkeit verlassen. Für die Richtigkeit, Vollständigkeit oder Zuverlässigkeit der in dieser Präsentation enthaltenen Informationen oder Meinungen wird keinerlei Zusicherung oder Gewährleistung (weder ausdrücklich noch stillschweigend) durch die Gesellschaft oder in deren Namen oder durch eine ihrer Führungskräfte, einen ihrer Direktoren, Angestellten, Vertretungsberechtigten oder Berater oder in deren Namen übernommen. Keine der vorgenannten Personen übernimmt die Verantwortung oder Haftung für solche Informationen oder Meinungen. Insbesondere wird keine Zusicherung oder Gewährleistung (weder ausdrücklich noch stillschweigend) in Bezug auf die Erreichbarkeit oder Angemessenheit der in dieser Präsentation erhaltenen Prognosen, Zielvorgaben, Erwartungen, Schätzungen und Vorhersagen abgegeben und Empfänger dieser Präsentation sollten sich ebenfalls nicht auf diese verlassen. Der Inhalt dieser Präsentation sollte nicht als Versprechen oder Gewährleistung in Bezug auf zukünftige Ereignisse angesehen werden.

Diese Präsentation enthält Angaben und Prognosen, die sich auf die zukünftige Entwicklung der K+S Gruppe und ihrer Gesellschaften beziehen. Die Prognosen stellen Einschätzungen dar, die wir auf Basis aller uns zum jetzigen Zeitpunkt zur Verfügung stehenden Informationen getroffen haben. Sollten die in Prognosen zugrunde gelegten Annahmen nicht eintreffen oder Risiken – wie die im Jahresbericht aufgeführten – eintreten, so können die tatsächlichen Ergebnisse von den zurzeit erwarteten Ergebnissen abweichen. Vor dem Hintergrund dieser Risiken, Unsicherheiten und anderen Faktoren sollten sich Empfänger dieses Dokuments nicht unangemessen auf diese zukunftsgerichteten Aussagen verlassen.

Diese Präsentation steht unter dem Vorbehalt ihrer Änderung. Insbesondere sind bestimmte darin enthaltene Finanzaufstellungen nicht durch einen Wirtschaftsprüfer geprüft und können noch weiterer Überprüfung durch die Gesellschaft unterliegen. Die Gesellschaft behält sich vor, Empfänger nicht über Änderungen des Inhalts dieser Präsentation zu informieren und übernimmt keine Verpflichtung, darin getätigte Aussagen zu aktualisieren oder zu revidieren. Dies gilt, mit Ausnahme der gesetzlich vorgesehenen Veröffentlichungsvorschriften, insbesondere hinsichtlich zukunftsgerichteter Aussagen, mittels derer zukünftige Ereignisse oder Entwicklungen beschrieben werden sollen. Empfänger dieser Präsentation sollten sich daher nicht unangemessen auf darin getätigte Aussagen verlassen und die Ereignisse sowie Wertentwicklungen in der Vergangenheit sollten nicht als Maßstab oder Garantie für zukünftige Ereignisse oder zukünftige Wertentwicklungen angesehen werden.

Diese Präsentation wurde allein zu Informationszwecken erstellt. Sie stellt in keiner Jurisdiktion ein Angebot, eine Aufforderung zur Abgabe eines Angebots oder eine Empfehlung zum Kauf oder Verkauf von Wertpapieren dar, die durch die K+S Aktiengesellschaft oder eine Gesellschaft der K+S Gruppe begeben wurden.