

## **Inhaltsverzeichnis**

















## **K+S Konspekt**



Die Wurzeln der K+S Gruppe reichen zurück bis in die Mitte des 19. Jahrhunderts. Damals haben Bergarbeiter in Deutschland die ersten Kalilagerstätten der Welt erschlossen und die Düngemittelproduktion aufgenommen.

Heute ist K+S ein international ausgerichtetes Rohstoffunternehmen mit Produktionsstätten in Europa und Nordamerika.





 Umsatz
 EBITDA

 2.017,8 Mio. €
 478.1 Mio. €

Bereinigter Freier Cashflow 273,6 Mio. €

**EBITDA Marge** 

23,7 %





K+S strebt nach **Nachhaltigkeit** und bekennt sich zu seiner Verantwortung gegenüber Menschen, der Umwelt, den Gemeinden und der Wirtschaft in den Regionen, in denen K+S tätig ist.

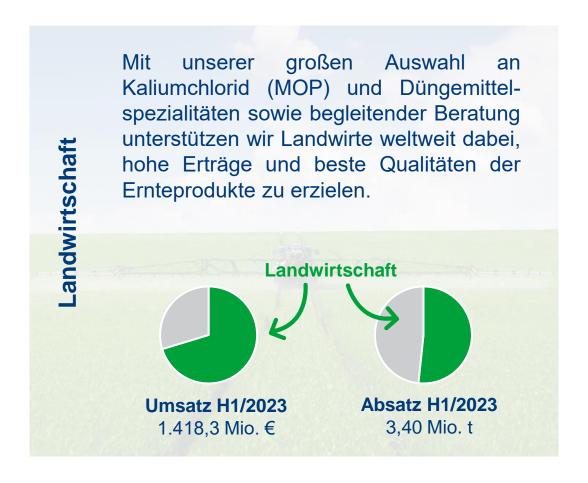
Der Anspruch ist es, Leben für Generationen zu fördern und Vorreiter für umweltschonenden und nachhaltigen Bergbau zu sein.





## K+S auf einen Blick

### **Kundensegmente (keine Segmente nach IFRS)**





## Verkauf der operativen Einheit Americas in 2021

### **Eckdaten des unterzeichneten Vertrages**

Käufer Stone Canyon Industries

Holdings LLC, Mark

Demetree und Partner

Verkaufspreis

(Unternehmenswert)

3,2 Mrd. USD

**EV/EBITDA** 12,5x 2019 EBITDA von

257 Mio. USD

Abschluss der

**Transaktion (Closing)** 

30. April 2021

**Netto-Cashzufluss** 2,6 Mrd. € nach Steuern

Vorläufiger Buchgewinn 742 Mio. €



## Relevante Megatrends und ihre Implikationen

**8,6 Mrd.**Weltbevölkerung in 2030 Heute: 8,0 Mrd.

**40 %**der Bevölkerung leidet an Wasserknappheit in 2030

70 % des Wassers geht in die Landwirtschaft

0,2 °C

Durchschn. Erderwärmung

pro Jahrzehnt

**2/3 der Weltbevölkerung** gehören in 2030 zur Mittelschicht **2015:** 14% der Weltbevölkerung



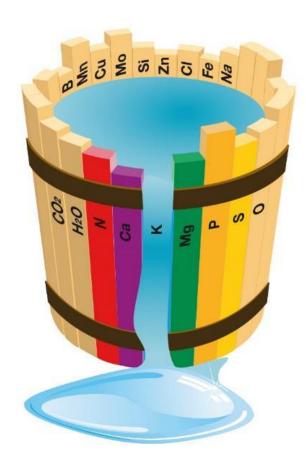
### Implikationen für K+S

- Landwirtschaftliche Nutzfläche sinkt pro Person
- Rendite pro Hektar muss steigen
- Höhere Effizienz von Düngung und Bewässerung erforderlich
- Pflanzen müssen resistenter gegen äußeren
   Stress werden
- Infrastruktur muss verbessert werden
  - → Fokus auf **erneuerbare Energien**
- Steigende Bevölkerung, vor allem in Asien, benötigt mehr Salz für versch. industrielle Anwendungen

Quellen: Vereinte Nationen, 2017; Weltbevölkerungsuhr der Deutschen Stiftung Weltbevölkerung (Stand vom Juli 2022); "Global temperature change" von James Hansen et al. (25. September 2006); Weltwasserbericht 2021 der UNESCO; James Davies, Rodrigo Lluberas und Anthony Shorrocks, Credit Suisse Global Wealth Databook 2015

# Warum düngen?

"Die Naturgesetze des Feldbaus", Justus von Liebig, 1863



"Das Wachstum und der Ertrag einer Pflanze ist durch den Nährstoff begrenzt, der in geringster Menge zur Verfügung steht."

- Damit Pflanzen gedeihen, benötigen sie Sonnenlicht,
   Wasser und Mineralien.
- Es gibt nur wenige Böden auf der Erde, die eine ausreichende Menge an Pflanzennährstoffen enthalten und über einen längeren Zeitraum ohne Düngung hohe Erträge erzielen.
- Kali ist eine unverzichtbare Ergänzung zu den natürlichen Nährstoffgehalten der Ackerböden.
- Der Entzug von Nährstoffen durch die Ernte und andere Faktoren muss durch eine ausgewogene Düngung kompensiert werden.

# Wesentliche Treiber des Düngemittelgeschäfts

### Abnehmende Agrarflächen bei steigendem Proteinverbrauch pro Kopf



Im Jahr 2050 werden nur rund 25 % eines Fußballfelds für die jährliche Nahrungsmittelversorgung eines Menschen zur Verfügung stehen - 80 % des künftigen Wachstums der Agrarrohstoffproduktion wird aus Ertragssteigerungen resultieren. Dies wird durch den Einsatz einer ausgewogenen Düngung erreicht.

Quelle: UN, World Population Prospects, 2022 Revision, UNDP, 2013; FAOStat 2014; <sup>1</sup> FAO 2014 - Prognosen basierend auf erwarteter Zunahme von tierischem Eiweiß

# Langfristige Nachfragetreiber



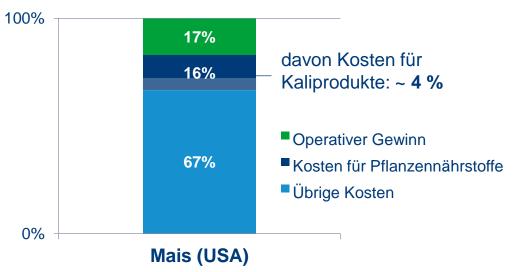
# Gewinnpotenzial von Mais (USA)

### Kosten für Kaliprodukte eines landwirtschaftlichen Betriebs: ca. 4 % der Gesamtkosten



Die Ertragsperspektiven sollten der Landwirtschaft ausreichenden Anreiz bieten, den Ertrag je Hektar durch einen höheren Einsatz von Pflanzennährstoffen zu steigern.

#### **Gewinnpotential in % vom Umsatz**



### Vorstand



**Dr. Burkhard Lohr**Vorstandsvorsitzender
Mandat bis zum 31.05.2025



**Dr. Christian H. Meyer**Finanzvorstand
Mandat bis zum 14.03.2026



**Dr. Carin-Martina Tröltzsch**Mitglied des Vorstands
Mandat bis zum 19.02.2026

Aktuelle Informationen zu den Verantwortlichkeiten der einzelnen Vorstandsmitglieder entnehmen Sie bitte unserer Geschäftsordnung des Vorstands, die Sie auch auf der Website der K+S finden unter: <a href="https://www.kpluss.com/vorstand">www.kpluss.com/vorstand</a>

## Leitplanken der Strategie und Managementfokus



#### **Finanzielle Ambitionen**

- Kapitalkosten über einen 5-Jahres-Zyklus verdienen
- Gleichzeitig wird in diesem Zyklus eine EBITDA-Marge von > 20 % angestrebt
- Maximal zulässiger Verschuldungsgrad (Nettoverschuldung/EBITDA), auch am unteren Ende des Zyklus: 1,5x

# Optimierung des Bestandsgeschäfts



### Auswirkungen auf das EBITDA: rund 30 Mio. € pro Jahr ab 2023

#### Landwirtschaft

- Steigerung der Vermarktung in den USA über Bethune
- Zunahme der Handlungs-geschäfte im Nahen Osten, China und Indien
- Verbesserte Nutzung des lokalen Vertriebsnetzes

#### Industrie+

- Fokus auf Kali-Produktgruppen für den industriellen Produktabsatz
- Kapazitätserweiterung bei hochreinen Salzen
- Optimierung der Auftausalzanlage

#### Lieferketten

- Lager- und Netzwerkoptimierung für die europäische Salzlogistik
- Optimierung der Einlagerung
- Verbesserung der Infrastrukturnutzung

# Klare Fokussierung unserer Standorte

70 %

#### **Bethune**

- Langfristiger Ausbau der Kapazitäten auf bis zu vier Millionen Tonnen
- Optimierung der Kostensituation
- Zunahme der Granulatprodukte



#### **Zielitz**

- Optimierung der Kostensituation
- Optimierung der Instandhaltung
- Steigerung der Energieeffizienz
- Ausbau der KaliSel-Produktionskapazität



#### Werra

- Optimierung von Produktpalette und Produktionsmengen
- Optimierung der Instandhaltung
- Steigerung der Energieeffizienz
- Erhöhung der Granulierkapazität für Kaliumsulfat



#### **Neuhof-Ellers**

- Verbesserung des Mineralstoffgehalts mittels KI
- Anstieg der Granulierfähigkeit von Kieserit





Auswirkungen auf das EBITDA: rund 50 Mio. € pro Jahr ab 2023

#### Wie wollen wir das erreichen?

Innovationen in Gewinnung und Produktion

- Standorte Unterbreizbach und Wintershall: Fokus auf abwasserfreie Aufbereitungsmethoden
- Grube Unterbreizbach: Ausbau Sekundärabbau (Bohr- und Sprengbetrieb)
- Grube Hattorf-Wintershall: Einführung Sekundärabbau (Bohr- und Sprengbetrieb)
- Grubenbetriebe Unterbreizbach und Hattorf-Wintershall: Einsatz von Trockenversatz
- Standort Hattorf: Vorerst unveränderter Weiterbetrieb

Bereits
getestete oder
an anderen
Standorten
eingesetzte
Methoden!

Zukunftsorientiertes Produktportfolio

- Senkung des Energieverbrauchs, Reduzierung der CO<sub>2</sub>-Emissionen und verändertes Produktportfolio durch neue Aufbereitungsverfahren in Unterbreizbach und Wintershall:
- Weiterentwicklung des Spezialitätenportfolios bei unveränderten Produktionsmengen
- Erhöhung des Anteils an Rollgranulat
- Die Produkte werden unter Kosten-, Nachhaltigkeits- und Qualitätskriterien wettbewerbsfähiger

Verringerung der Umweltaus-wirkungen

Reduzierung fester Rückstände:

um 8 auf 7 Mio. t eff. p.a.

➤ Vermeidung der Haldenerweiterung Wintershall Anfang 2030 Reduzierung CO<sub>2</sub> - Emissionen um 190Tt auf 650Tt;

Verringerter Dampfbedarf: höhere Flexibilität hinsichtlich der Energieguelle

Reduzierung salzhaltiger Prozesswässer:

um 1,2 auf 1,0 Mio. m<sup>3</sup> p.a.

# Wertbeitrag von Werra 2060

70 %

	NPV-Treiber	Ø FCF-Vorteil p.a. 2026-2060
Deutlich höhere und stabilere Produktion im Zeitablauf/veränderter Produktmix	+100 Mio. €	+45 Mio. €
<ul> <li>Optimierungen im Bereich ESG</li> <li>Verringerung der festen Rückstände und somit Vermeidung von Haldenerweiterungen sowie Ermöglichung von Versatz und Sekundärabbau</li> <li>Verringerung der CO<sub>2</sub>-Emissionen</li> <li>Verringerung der salzhaltigen Prozesswässer und dadurch Verringerung der standortfernen Entsorgung</li> </ul>	+425 Mio. €	+40 Mio. €
Mittelfristig angepasster Personalbedarf	+275 Mio. €	+25 Mio. €
Barwert der zusätzlichen Investitionen verglichen mit unverändertem Betrieb	-275 Mio. €	
Summe	>~500 Mio. €	+~110 Mio. €



## Wir schaffen Mehrwert für unsere Stakeholder!

70 %

### Werra 2060 erhöht Standort-NPV um > 0,5 auf > 1,5 Mrd. €





### **Gesamt-NPV Standort Werra**

mit dem Projekt Werra 2060

> 1,5 Mrd. € bzw. 7,80 €/Aktie



Selbst ein langfristiger Preis von ~330 \$/t (MOP Brasilien) nach 2026 ergibt einen NPV von mehr als 1 Mrd €





Sensitivitäten

Selbst 50 % höhere Anfangsinvestitionen würden immer noch zu einem NPV-Vorteil von mehr als 300 Mio. € führen.

Veränderung MOP Brasilien Preis nach 2026:

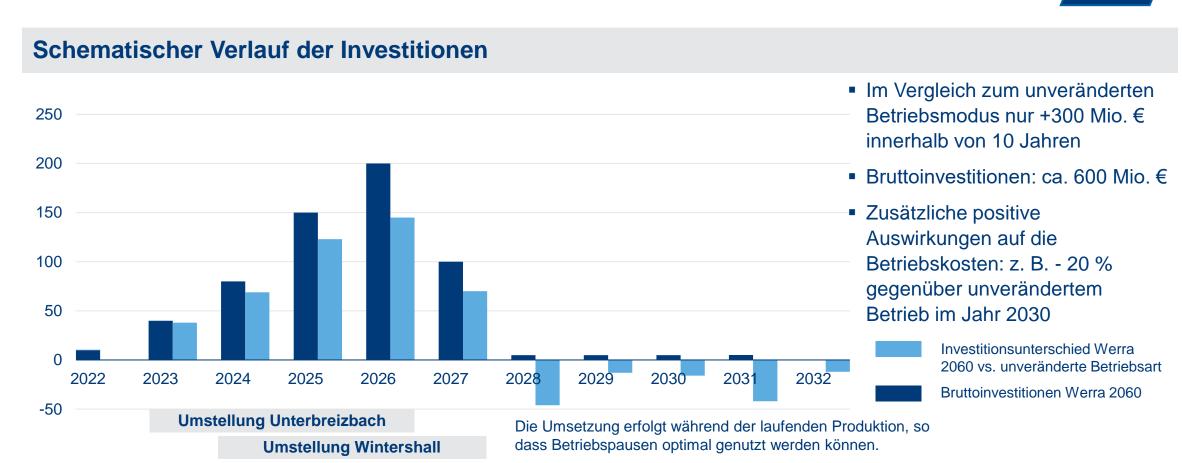
+/- 10 \$/t

Veränderung NPV

+/- ~ 150 Mio. €

## **Investitionen: Werra 2060**







Amortisationsdauer der Investitionen: < 10 Jahre (Stand heute)

### Wir ermöglichen Landwirten einen höheren wirtschaftlichen Erfolg



#### **Erweiterung des Portfolios**

- Düngung
- Mikronährstoffe
- Biostimulanzien
- Konzepte für Bodengesundheit
- Weitere Ergänzungen des Portfolios

### Logistikzugang

- Kreislaufwirtschaft
- Last Mile Distribution

### **Digitaler Vertrieb**

- Agronomische Services
- Digitale Vertriebskanäle (z. B. Webshops)
- Neue digitale Geschäftsmodelle
- Direkter Zugang zum Landwirt

## Neue Geschäftsfelder

### Nachnutzung vorhandener Assets und Erschließung neuer Geschäftsfelder

#### Erneuerbare und grüne Energie

- Zunehmende Nutzung erneuerbarer Energien (Wind, Sonne) an unseren Standorten
- Nutzung verfügbarer Flächen an unseren Standorten
- Erforschung der Produktion und Verwendung von grünem Wasserstoff

#### Abfallwirtschaft und Kreislaufwirtschaft

- Untertägige Verwertung, untertägige Lagerung
- Gewinnung wertvoller Mineralien aus Abfallströmen (z. B. Magnesia)

#### Kohlendioxid (CO<sub>2</sub>)

- CCS: unterirdische Speicherung (fest und gasförmig)
- CCU: Nutzung für die Produktion von Biomasse oder als Rohstoff für Basischemikalien

#### Nachnutzung unserer Bergwerke

 Erforschung alternativer Nutzungsmöglichkeiten für die Landwirtschaft oder als Produktionsfläche für die Biotechnologie

Bergwerke

Kavernen

Halden

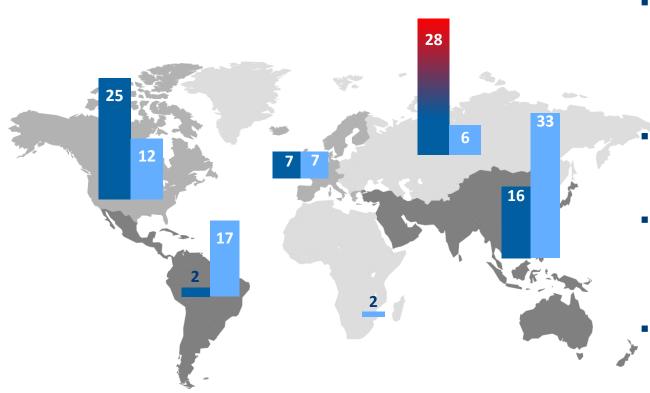
Land

Technische/strukturelle Infrastruktur Technologisches Know-how Agronomisches Know-how



## Weltkaliproduktion und -absatz nach Regionen

in Mio. t



- Schon vor der Beschränkung der russischen Exporte und den Sanktionen gegen Belarus war der Kalimarkt vollständig ausgelastet und an seiner Kapazitätsgrenze.
- Auf Uralkali in Russland und Belarus entfallen je ca. 16 % der weltweiten Kaliproduktion.
- Die meisten Projekte zur Kapazitätserweiterung wären von russischen Kaliproduzenten gekommen.
  - 28 % der weltweiten *Weizenexporte* kommen aus Russland und der Ukraine.

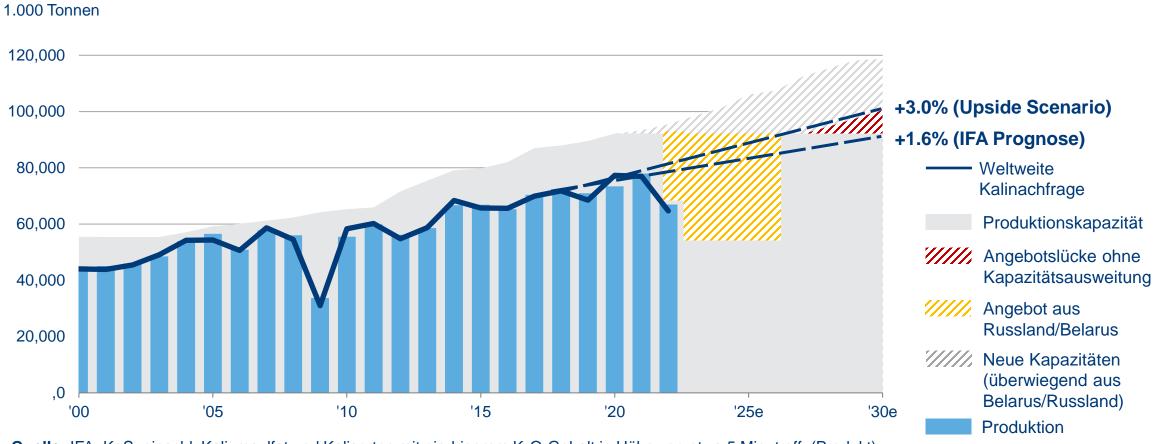
	2020	2021	2022
Weltkaliproduktion	75,3 Mio. t	77,9 Mio. t	67,0 Mio. t
Weltkaliabsatz	77,3 Mio. t	77,0 Mio. t	64,7 Mio. t

Quellen: IFA 2021, Unternehmensdaten, Schätzung

Basis: Jahr 2021 – einschl. Kaliumsulfat und Kalisorten mit niedrigerem K<sub>2</sub>O-Gehalt

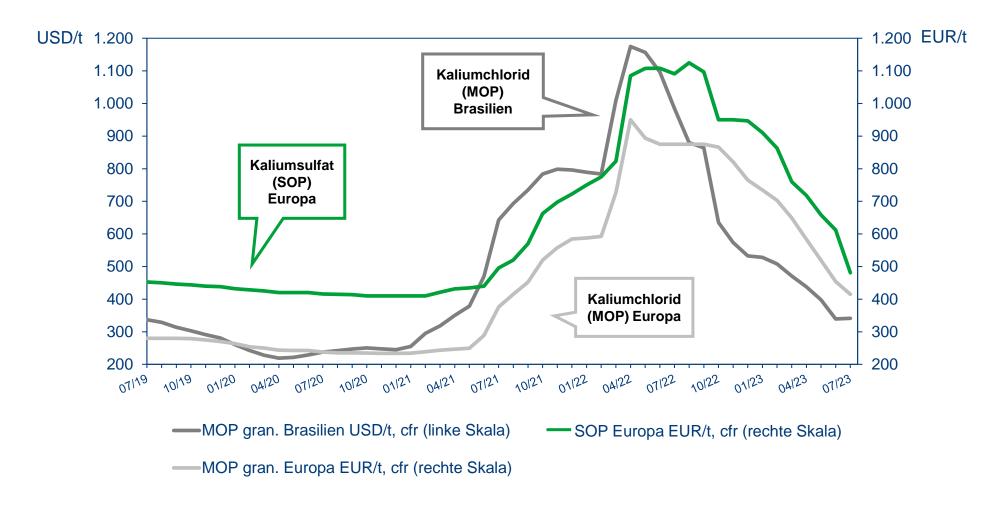
# Steigende Kali-Nachfrage

### Neue Kalikapazitäten zur Deckung steigender Nachfrage erforderlich



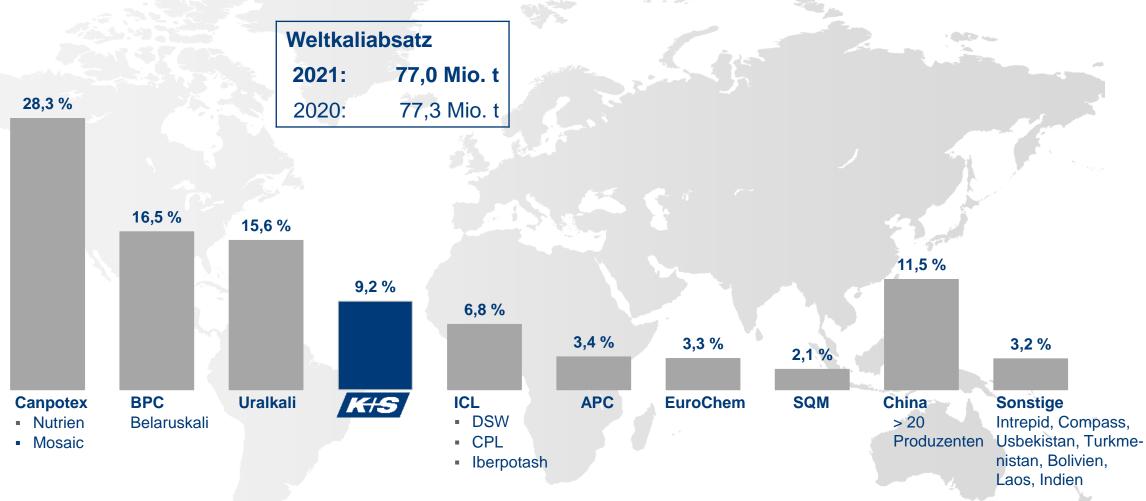
Quelle: IFA, K+S; einschl. Kaliumsulfat und Kalisorten mit niedrigerem K<sub>2</sub>O-Gehalt in Höhe von etwa 5 Mio. t eff. (Produkt)

## Kalipreisentwicklung



Quelle: FMB Argus Potash

## Kali-Anbieterstruktur am Weltmarkt (bis 2021)



Quellen: IFA 2021, K+S

Basis: Jahr 2021 – einschl. Kaliumsulfat und Kalisorten mit niedrigerem K<sub>2</sub>O-Gehalt

## **Zwischen Wunsch und Wirklichkeit**

### Einordnung seit 2006 angekündigter Kali-Projekte (Greenfield)

Angekündigte Projekte Verschiedene Greenfield Projekte in u.a. Thailand, Laos, Russland, Kasachstan, Usbekistan, Weißrussland, Kanada, USA, Brasilien und Argentinien geplant. Zu den beteiligten Unternehmen gehören BHP Billiton, K+S, staatliche Unternehmen und neue, junge Unternehmen.



Gründe für Projektabbruch Rechtlicher Rahmen

Energieversorgung Wasserversorgung Transportwege



Aktuelle Projekte im Ramp-Up

K+S beschleunigt den jährlichen Ramp-Up in Bethune auf 150.000 t (2022: gut 2 Mio. t, Ziel: 4 Mio. t pro Jahr).

Seit H1/2020 fördert EuroChem in einer von zwei russischen Minen Kali.

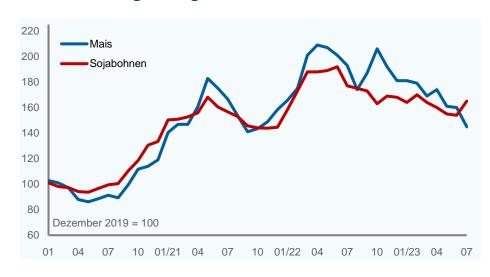


Quelle: World Potash Developments, Mark D. Cocker & Greta J. Orris, 2012

## **Anhaltend positives Umfeld**

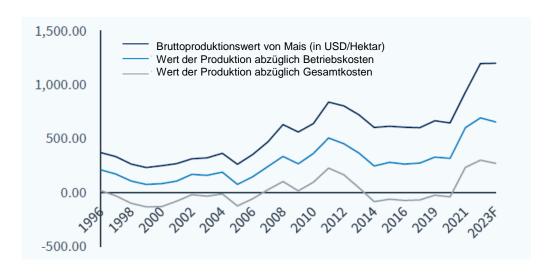
#### Rentabilität für Landwirte auf historisch hohem Niveau

#### Preisentwicklung von Agrarrohstoffen seit 01/2020



#### Quelle: Worldbank

#### Rentabilität für US-Maisbauern in USD/Morgen seit 01/1996

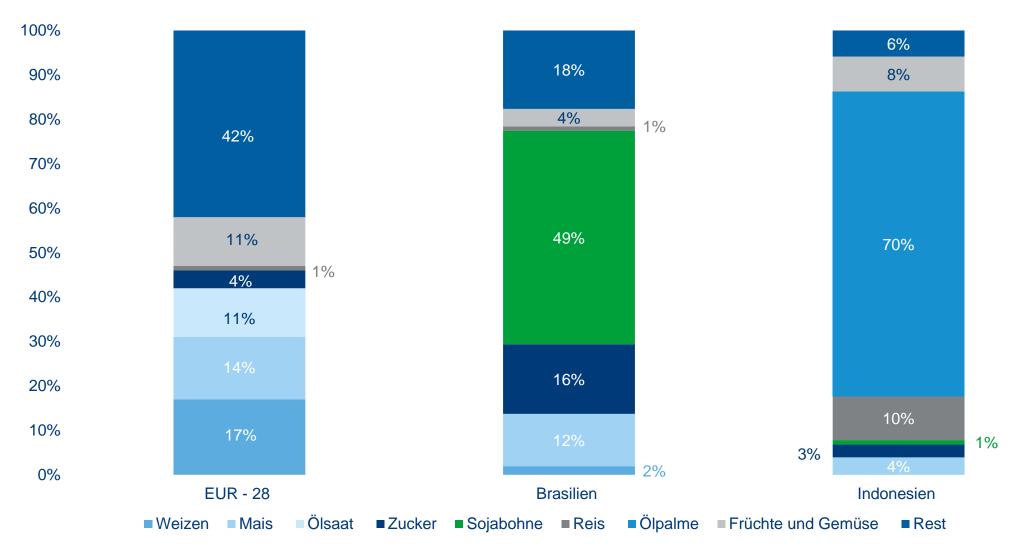


Quelle: USDA, Kepler Cheuvreux



- Der starke Anstieg der Erntepreise übersteigt die höheren Inputkosten deutlich; die Rentabilität der Landwirte steigt in einigen Regionen dementsprechend auf Allzeithochs
- Kalikosten machen nur ~5 % der gesamten Inputkosten aus

## Kaliumverbrauch in ausgewählten Ländern



Quelle: IFA, "Fertilizer Use by Crop" basierend auf Daten von 2014, Veröffentlichung 2017

## Weltkaliabsatz nach Regionen

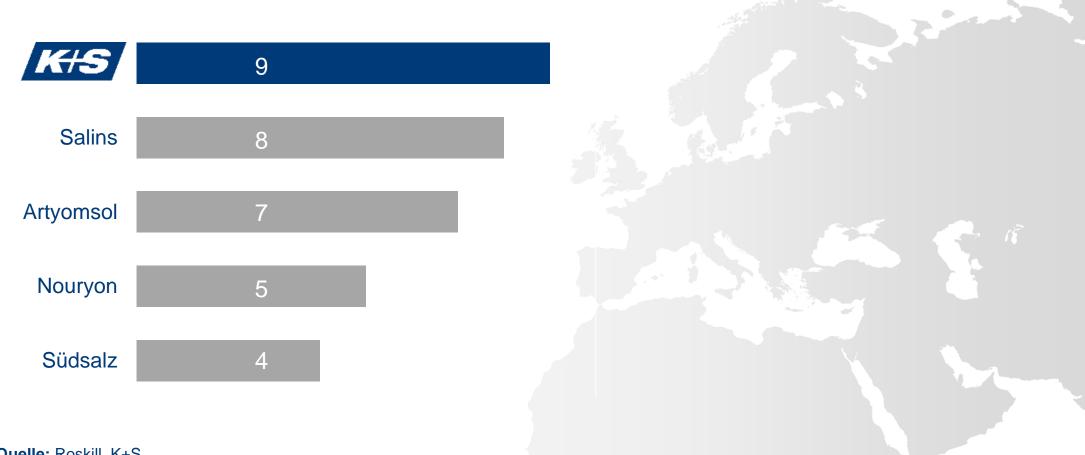
Mio. t.	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Westeuropa	5,6	5,8	6,2	6,0	5,9	6,2	6,2	6,0	6,2	6,5
Zentraleuropa/FSU	5,1	4,7	4,4	4,8	4,8	5,2	5,4	5,5	5,6	6,2
Afrika	0,7	0,8	1,0	1,0	1,1	1,4	1,6	1,4	1,6	1,9
Nordamerika	9,1	9,7	11,8	9,5	10,9	11,2	11,5	9,8	11,7	12,4
Lateinamerika	10,5	11,0	11,9	11,5	12,2	12,7	13,7	13,5	15,8	17,2
Asien	23,4	26,2	32,4	32,3	30,1	32,5	32,6	31,6	35,7	32,0
- davon China	12,0	13,8	16,7	18,5	16,2	16,2	16,3	17,8	19,5	16,3
- davon Indien	2,8	3,5	4,5	4,1	4,0	5,0	4,5	4,5	5,4	3,3
Ozeanien	0,4	0,5	0,7	0,6	0,6	0,7	0,8	0,7	0,7	0,8
Welt gesamt	54,8	58,7	68,4	65,7	65,6	69,9	71,8	68,5	77,3	77,0

Einschl. Kaliumsulfat und Kalisorten mit niedrigerem K<sub>2</sub>O-Gehalt in Höhe von über 5 Mio. t eff. ; **Quellen:** IFA, K+S



## Salz-Anbieterstruktur in Europa

Kapazität in Mio. Tonnen (Festsalz und Salz in Sole; ohne Eigenverbrauch)

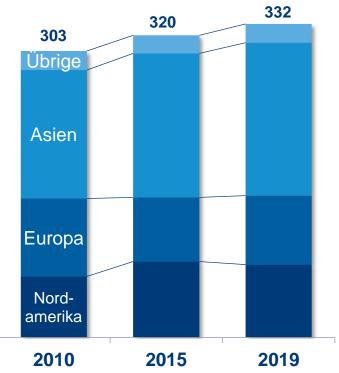


Quelle: Roskill, K+S

## **Entwicklung von Salzverbrauch und -produktion**

### **Verbrauch (in Mio. t)**

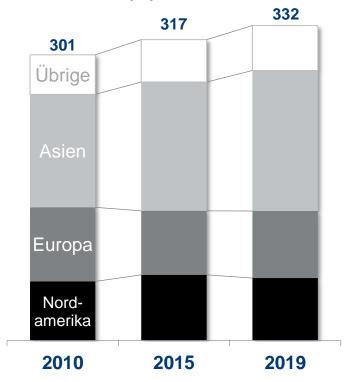
Zwischen 2010 und 2019 stieg der weltweite Verbrauch um rund 0,90 % yoy auf einen Rekordwert von 332 Mio. t.



Quelle: K+S, Roskill

### **Produktion (in Mio. t)**

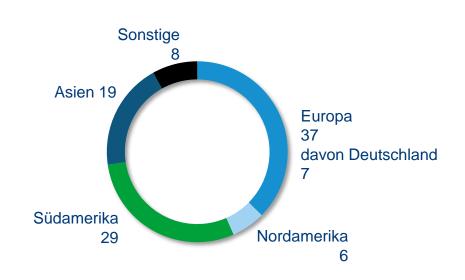
Die Weltproduktion hat 2019 einen Rekord von mehr als 330 Mio. t erreicht. Sie stieg zwischen 2010 und 2019 um durchschnittlich 1 % yoy.





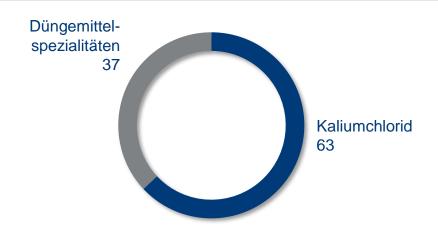
# Kundensegment Landwirtschaft im Überblick

### **Umsatz nach Regionen 2022 (%)**



in Mio. €	H1/2022	H1/2023
Umsatz	2.188,3	1.418,3
Absatz (Mio. t)	3,66	3,40

### **Umsatz nach Produktgruppen H1/2023 (%)**



### Besonderheiten

- Unmittelbare Nähe zu unseren wichtigsten Kunden als logistischer Vorteil
- Lieferungen an Kunden in Übersee zu wettbewerbsfähigen Kosten vom Hamburger Hafen
- Solide und langfristige Kundenbeziehungen
- Spezialitätenportfolio erhöht Flexibilität und Stabilität,
   Partizipation an verschiedenen Trends und Jahreszeiten

## Wie differenzieren wir uns?

### **Unsere Nährstoffe natürlichen Ursprungs**





Weitere Informationen zu unseren Produkten unter: www.kpluss.com/duengemittel





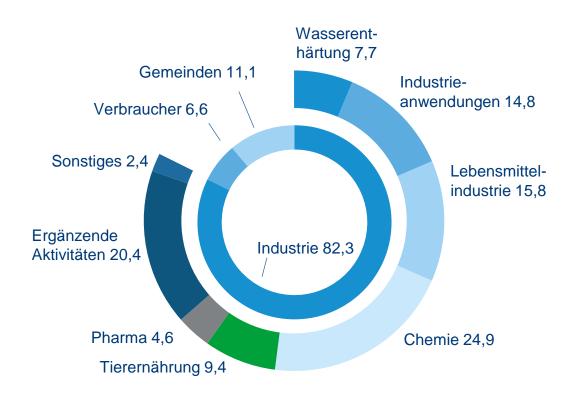
## Kundensegment Industrie+ im Überblick

### Besonderheiten

- Schwellenmärkte: Wachstum vor allem in Asien führt zu steigender Nachfrage für Elektrolyse.
- Elektrolyse und Spezialitäten: Produktqualität, Service und Nähe zum Kunden stehen im Fokus.
- Pharma: Hoher Qualitätsstandard, zertifiziert, innovativ und übergeordneter Kundenfokus.
- Verbraucher: Starke Marken bei Tafelsalz,
   Wasserenthärtungs- und Poolsalzen und Auftausalz.
- Gemeinden: Öffentliche Straßenbauverwaltungen, Winterdienstleister sowie gewerbliche Großverbraucher beziehen Auftausalz von K+S zum Großteil über öffentliche Ausschreibungen.

in Mio. €	H1/2022	H1/2023
Umsatz	533,9	599,4
Absatz (Mio. t)	3,28	3,18
- davon: Auftausalz	0,92	0,91

### **Umsatz nach Produktgruppen H1/2023 (%)**



## Hauptanwendungsbereiche

#### Chemie

- Chlor-Alkali-Elektrolyse (PVC)
- Polycarbonat & MDI (Isocyanat) (Kunststoffe, Kunstharze)
- Synthetisch kalziniertes Soda (Glas)

#### Lebensmittelindustrie

- Nahrungsmittelindustrie
- Backwarenindustrie
- Gewürz- und Konservierungsmittel
- Konservierung von Fisch



#### Pharma

- Infusionen und Dialyselösungen
- Medikamente



### Öl und Gas

Bohrspüllösungen

#### **Tiernahrung**

- Tiernahrung
- Lecksteine



### Wasserenthärtung

- Wasserenthärtung
- Wasseraufbereitung



### Ergänzende Aktivitäten

- Entsorgung und Recycling
- Granulierung für Catsan® für Mars GmbH
- CFK (Handel)



#### **Sonstiges**

- Färbereien
- Lederverarbeitung







## Phasen unserer Wertschöpfungskette

**Exploration** 



Unsere Kali- und Salzlagerstätten sind vor Millionen von Jahren entstanden. Sie sind entweder unser Eigentum oder wir verfügen über entsprechende Rechte bzw. Bewilligungen, die den Abbau bzw. die Solung der angegebenen Rohstoffvorräte ermöglichen.

Förderung



Wir gewinnen Rohstoffe im konventionellen Bergbau unter Tage sowie durch Solung (Solbergbau). Außerdem nutzen wir die Kraft der Sonne und gewinnen Salz durch die Verdunstung von Meer- bzw. Salzwasser.

**Produktion** 



Die Veredelung von Rohstoffen gehört zu unseren Kernkompetenzen. Über Tage werden die Rohsalze in komplexen, mehrstufigen, mechanischen oder physikalischen Prozessen verarbeitet, wobei die natürlichen Eigenschaften des Minerals nicht verändert werden.

Logistik



Die langfristige Frachtraumsicherung hat für uns strategische Bedeutung. Ein großer Anteil unseres internationalen Transportvolumens wird von Dienstleistern befördert, mit denen wir langjährige Partnerschaften unterhalten.

Vertrieb/ Marketing



Die K+S Gruppe möchte im Markt der bevorzugte Partner ihrer Kunden sein. Hohe Produktqualität und Zuverlässigkeit sind hierfür entscheidende Voraussetzungen. K+S bietet ein umfassendes Leistungsangebot für Landwirtschaft, Industrie und private Verbraucher.

Anwendung



Unsere Kunden wenden unsere Produkte an, setzen unsere Rohstoffe in ihren Prozessen ein beziehungsweise verarbeiten sie in ihren Produkten. Wir stellen umfangreiche Produktinformationen bereit und beraten unsere Kunden bei der Anwendung unserer Produkte.

## **Gewinnzyklus unter Tage**

### Konventioneller Bergbau

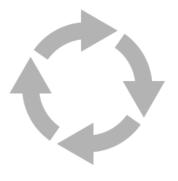
























## **Bedeutende Gewinnungsformen**

### **Steinsalz**

Konventioneller Steinsalzbergbau



### Solarsalz

Verdunstung von Meerwasser



### Siedesalz

Rekristallisation von gereinigter Sole



### Sole

Kontrollierte Bohrlochsolung



- Etwa 60 % der weltweiten Salzproduktion von über 290 Millionen Tonnen (inkl. Sole) stammen aus dem konventionellen Abbau von Steinsalz oder aus der Gewinnung von Sole.
- Rund 40 % der Produktion entfallen auf Meerwasser und Salzseen.<sup>1</sup>

In nahezu jedem Land der Erde wird heutzutage Salz gewonnen. Bedingt durch den hohen Anteil der Transportkosten an den Herstellkosten sind die Märkte in der Regel - ausgehend von den Produktionsstätten - regional begrenzt.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Roskill Information Services Ltd., 2020

### **Kali-Produktion in Deutschland**

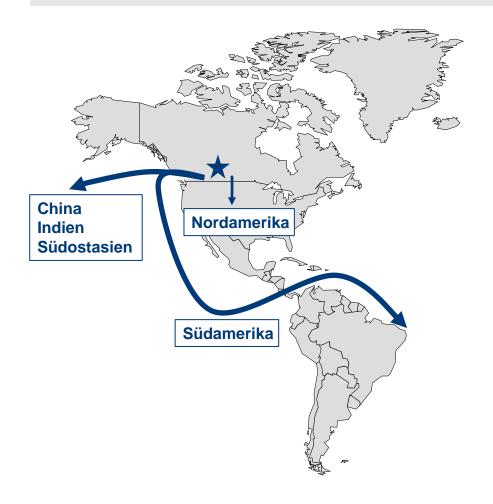
### Anteil jährliche Produktionskapazität (in %)

1.	Wintershall	
2.	Unterbreizbach	~ 50
3.	Hattorf	
4.	Zielitz	~ 25
<b>5</b> .	Neuhof-Ellers	~ 20
6.	Bergmannssegen-Hugo	~ 5
	(reiner Produktionsstandort, kein Bergbau)	



### K+S in Kanada: Bethune

### Stärkung unserer globalen Präsenz



- Erweiterung unseres bestehenden Produktionsnetzwerks in Deutschland um einen nordamerikanischen Produktionsstandort
  - → Einziger Anbieter mit Produktion auf zwei Kontinenten
- Sicherung bestehender Vermögenswerte durch wettbewerbsfähige Produktionskosten
- Vertrieb über bestehende Distributionsstrukturen der K+S Gruppe
- Regionale Wachstumsprojekte in China und Südostasien
- Flexible Mehrproduktstrategie

## Bethune – Solungsbergbau

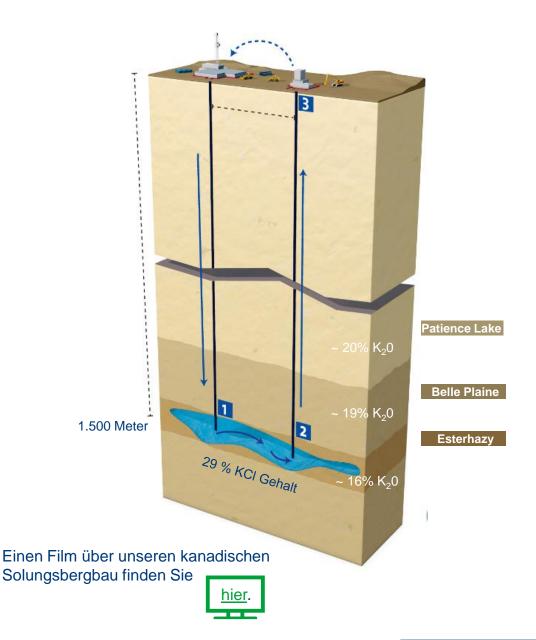
### Erläuterung des Solungsbergbaus

Abbautechnik	Solungsbergbau (engl. Solution Mining)
Tiefe	1.500 Meter
Dicke	33 Meter
K <sub>2</sub> O / KCl Gehalt	18 % / 29 %

- Beim Solungsbergbau (engl. Solution Mining) wird durch ein Bohrloch Frischwasser in lösefähiges (Salz-) Gestein eingebracht, wodurch mit Wasser-Salz-Lösung gefüllte Kammern, sogenannte Kavernen, entstehen.
- In einem nächsten Schritt wird die gesättigte Sole über eine weitere Rohrleitung an die Erdoberfläche gefördert.
- Diese Sole wird anschließend in der Fabrik verdampft und zu Kaliprodukten verarbeitet. Das bei der Verdampfung gewonnene Wasser wird zurück in die Kavernen gepumpt.



Umweltgenehmigung erteilt für bis zu 4 Mio. t KCl/Jahr



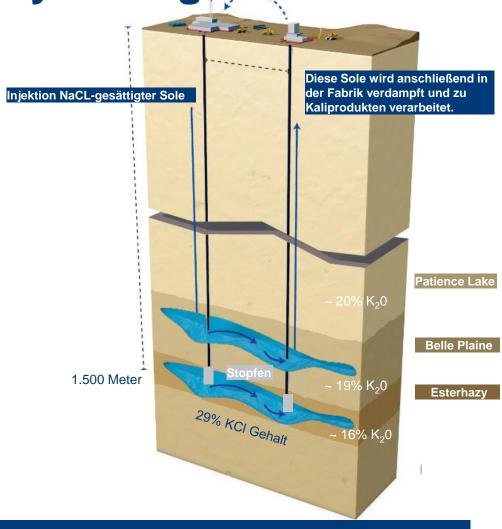
**Bethune – Primary vs. Secondary Mining** 

### **Secondary Mining**

Secondary Mining injiziert ausschließlich gesättigte NaCl-Lösung, um gezielt verbliebenes KCl aus existierenden Kavernen zu lösen.

### **Vorteile (im Vergleich zu Primary Mining)**

- Weniger energieintensiv (z.B. wird die Lösung durch Restwärme der Verdampfer erhitzt und KCI kristallisiert durch natürliche Kühlung in Außenbecken)
- Deutlich wassereffizienter
- Reduziert aufzuhaldendes Salz um 30 %

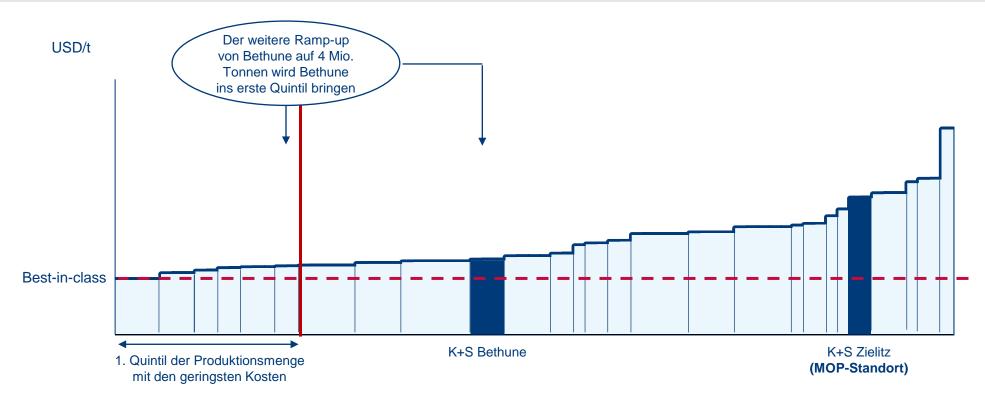




Die Produktionskosten liegen bei Solung mit NaCI-Lösung bei 50 % der Produktionskosten vom Primary Mining

## Standortkosten (ab Werk) im Vergleich

### Ramp-up von Bethune sowie Maßnahmen zur Optimierung des Bestandsgeschäft



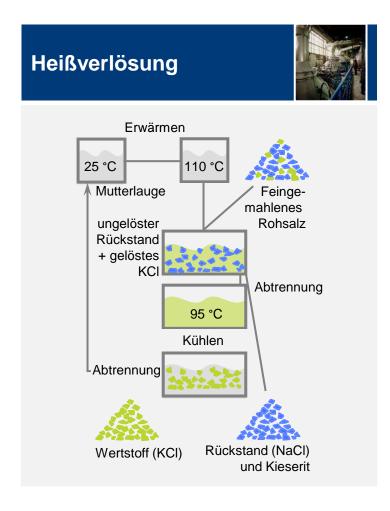
Quelle: S&P Global, Fertecon, Juli 2023

Spaltenbreite = Produktionskapazität in Mio. Tonnen

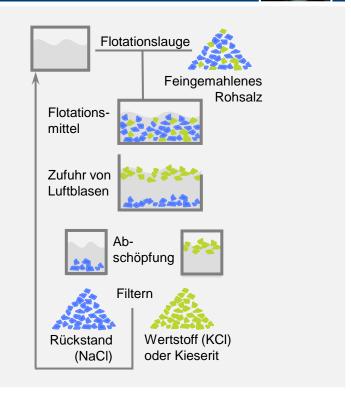


**Zunehmende Verbesserung von Cash-Kosten und Wettbewerbsposition** 

## Kali-Aufbereitungsverfahren über Tage

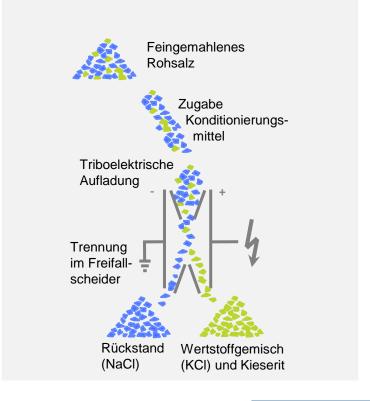


## Flotation



# Elektrostatisches Verfahren (ESTA®)

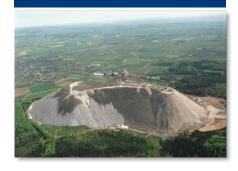




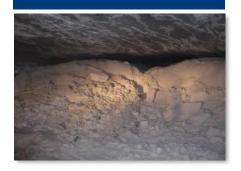
## Rückstandsmanagement bei der Kali-Produktion

- Rohsalz hat nur einen begrenzten Wertstoffanteil (max. 30%), daher ist ein Rückstandsanfall unvermeidbar.
   Diese Herausforderung teilen weltweit alle Kaliproduzenten.
- Die Verwertung von Teilmengen erfolgt bei allen Produzenten.
- Die Methoden, Verfahren und Anlagen zur Aufhaldung von festen Rückständen sind wissenschaftlich begründet, in der Praxis erprobt und bewährt. Die Verfahren bilden, in unterschiedlichen Kombinationen – je nach Standortgegebenheiten –, weltweit den Stand der Technik. Feste bzw. flüssige Rückstände werden weltweit wie folgt entsorgt:

### Aufhaldung



Versatz



Einleitung\*



Standortferne Entsorgung



Ø Anteil\*\* des über diesen Entsorgungsweg entsorgten Rückstandes im hessisch-thüringischen Kalirevier im Jahr 2022:

~84 % ~5 % ~3,5 %

<sup>\*</sup> Bei geringer Wasserführung in der Werra gibt es für K+S im hessisch-thüringischen Kalirevier Zwischenspeichermöglichkeiten in Rückhaltebecken vor Ort und temporäre alternative Entsorgungswege (Flutung stillgelegter Bergwerke oder Gaskavernen in Niedersachsen bzw. Sachsen-Anhalt und Einstapelung in geeigneten Grubenhohlräumen).

<sup>\*\*</sup> Massenprozente bezogen auf Salz

## Umweltinvestitionen schaffen Planungssicherheit

### Haldenerweiterungen



Hattorf

**Wintershall** 

**Zielitz** 



Genehmigung der Haldenerweiterung Hattorf (Phase 3)
Mitte 2025 und Investitionen erforderlich

 Weitere Genehmigungen und nennenswerte Investitionen in Haldenerweiterungen dann erst wieder Ende der 2020er erforderlich

### Flüssige Rückstände



Werra



- Versenkung endete 2021
- Zukünftig: Permanente Einstapelung u. T. (vorbehaltlich Genehmigung)
- Ab 2028: Höhere Nutzung Einstapelung u. T. durch weitere Aufbereitung salzhaltiger Wässer
- Einleitung ab 2028: nur noch geringer konzentrierte Haldenwässer und keine Prozesswässer

## Haldenabdeckung und -begrünung

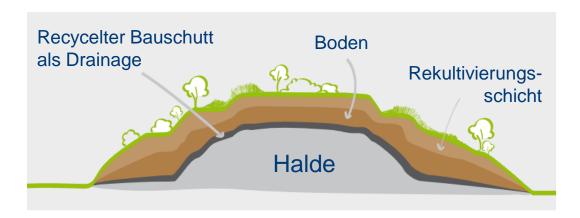
### **Unsere Ziele**

- Ab dem Jahr 2030 ist K+S in der Lage, jährlich drei Mio. Tonnen Rückstand für andere Zwecke als für die Aufhaldung zu verwenden.
- Bis 2030 wollen wir weitere 155 Hektar
   Haldenfläche abdecken und somit den Anfall von Haldenwasser weiter reduzieren bzw. vermeiden.

### **Das Verfahren**

Boden und Bauschutt werden in einem genau definierten Verfahren in mehrere Schichten auf die Halde eingebaut.

→ Entstehung einer Abdeckung, deren obere Schicht dauerhaft begrünt wird.



## Halden- und Prozesswässer am Standort Werra

### Entwicklung der Salzabwässer

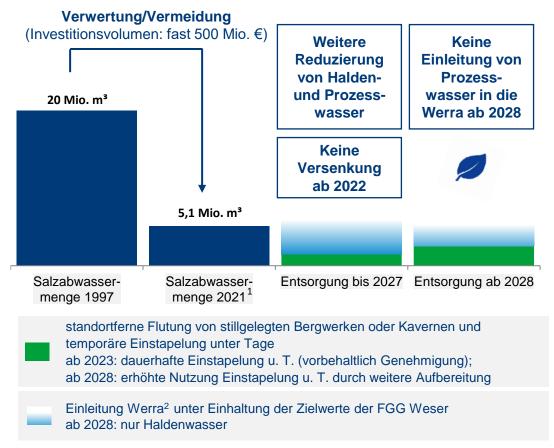
Reduzierung der Salzabwassermenge anhand verschiedener Maßnahmen innerhalb der letzten 25 Jahre:

- Einführung Spülversatz in Unterbreizbach
- Optimierung von Produktions- und Aufbereitungsprozessen
- ESTA Anlage, kalte Vorzersetzung und Dickstoffanlage, Kainit- und MgCl2-Anlage (Eindampfung)
- Errichtung einer Kainit-Kristallisation mit anschließender Flotation; Vorteil: zusätzliches Produkt

### Weitere Entsorgungswege für Salzabwässer

- Am Standort: Zwischenspeichermöglichkeit von bis zu 1,0 Mio. m³ (Rückhaltebecken sowie temporäre Einstapelung unter Tage).
- **Standortfern:** Flutung von stillgelegten Bergwerken oder von Kavernen zu deren Verwahrung.
- Im Rahmen unserer Strategie und der Optimierung des Bestandsgeschäfts wird am Standort Werra der Fokus auf der Reduktion fester und flüssiger Rückstände sowie des Energieverbrauchs und damit der CO<sub>2</sub>-Emissionen liegen.

### Entsorgung der Salzabwässer



<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> inklusive Neuhof

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Reduzierung und Vermeidung von Haldenwasser durch Haldenabdeckung; fortlaufende F&E-Maßnahmen u.a. mit externen Partnern

## Einstapelung unter Tage in Springen

### **Unser Ziel**

- Unser erstes Ziel, ab 2022 kein Salzwasser mehr in den Untergrund zu pumpen, haben wir bereits erreicht.
- Ab 2028 wollen wir kein Prozesswasser mehr in die Werra einleiten.

**Die Lösung**: Einstapeln von Prozesswasser in stillgelegte Hohlräume



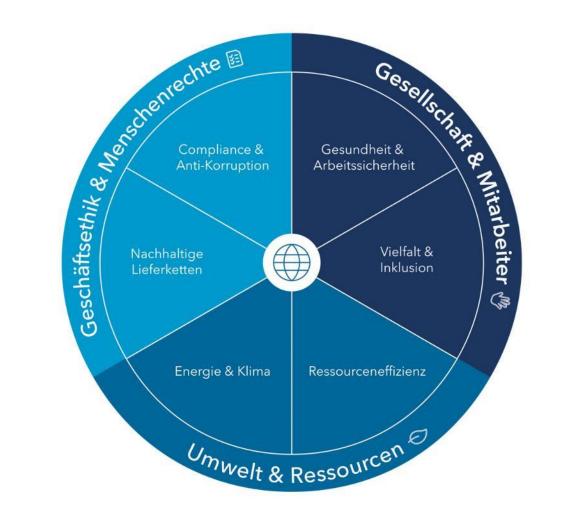
→ Grubenfeld Springen bietet 21.000.000 m³ Platz für das Einstapeln.

### **Das Verfahren**

- Hochkonzentrierte Salzlösung aus der Kaliproduktion wird über bestehende Leitungen in das Grubenfeld eingeführt.
- Durch die hohe Salzkonzentration der Flüssigkeit nehmen die Salzpfeiler, welche für die Stabilität des Schachtes zuständig sind, keinen Schaden.
- Abschließend werden die alten Schächte mit Schotter und Ton fest verschlossen, damit kein salzhaltiges Wasser austreten kann.



## K+S-Nachhaltigkeitsziele



Wir haben uns ambitionierte Ziele in diesen drei Handlungsfeldern gesetzt:

Gesellschaft & Mitarbeiter, Umwelt & Ressourcen und Geschäftsethik & Menschenrechte.

- Der Mensch steht für uns im Mittelpunkt
- Aktiver Einsatz für eine umweltverträgliche Produktion
- Integrität & Verantwortungsbewusstsein prägen unser Handeln







## **K+S Klimastrategie**

### **Deutschland im Vergleich zu K+S** (deutsche Kaliproduktion, Scope 1) K+S -79 % Werte in Mio. t CO<sub>2</sub> DE -40 % 1.248 **100** % 80 Deutschland K+S 739 60 40 20 0 1990 2020

**80 % der CO<sub>2</sub>-Emissionen bereits reduziert (1990 – 2020):** Durch Brennstoffwechsel, Steigerung der Energieeffizienz und Standortschließungen

### **Kurzfristiges Ziel**

Einführung eines "K+S Klimaschutzfonds" ab 2022 zur Senkung unserer CO<sub>2</sub>-Emissionen.

### **Mittelfristiges Ziel**

Reduktion unserer **CO2-Emissionen um 10 % bis 2030** im Vergleich zu 2020.

### Langfristiges Ziel

Wir unterstützen die Ziele des "Pariser Klimaabkommens": Klimaneutralität im Jahr 2050 ist international machbar, wenn der rechtliche Rahmen dies stützt.

K+S fordert weltweit **faire Wettbewerbsbedingungen** (dafür erforderlich: Carbon Leakage-Schutz), ausreichende und belastbare **Energie-Infrastruktur**, Förderungen der Umstellungen und **bezahlbare erneuerbare Energien**.

## K+S Nachhaltigkeitsziele 2030

	Ziel	KPI	2022	Zielwert 2030	Basisjahr	Zielerreichung
Gesellschaft & Mitarbeiter	Gesundheit & Arbeitssicherheit	Verletzung mit Ausfallzeit Lost time incident rate (LTIR)*	8,3	0 Vision 2030	2017 (11,5)	28%
Gesells	Vielfalt & Inklusion	Positive Wahrnehmung eines inklusiven Arbeitsumfeldes durch die Mitarbeiter <sup>1</sup>	87 %	> 90 %	2019 (54,4)	97%
	Nachhaltige Lieferketten	Anteil der kritischen Lieferanten, die den Verhaltenskodex für Lieferanten der K+S Gruppe anerkannt haben*	89,6 %	100 % Ende 2025	2017 (0)	90%
thik & echte		Abdeckung des Einkaufsvolumens durch den Verhaltenskodex für Lieferanten der K+S Gruppe*	84,5 %	> 90 % Ende 2025	2017 (0)	94%
Geschäftsethik & Menschenrechte		Abdeckung der relevanten Lieferanten mit einer Nachhaltigkeitsrisikobewertung*2	-	100 % Ende 2027	2023	
· <b>3</b>	Compliance & Anti-Korruption	Abdeckung der K+S Gesellschaften mit einer standardisierten Risiko-Compliance- Analyse (wurde nach Erreichen des alten Ziels zu 100 % in 2020 konzipiert)	66,7 %	100 % Ende 2023	2020 (0)	67%

<sup>\*</sup>Vergütungsrelevant (Vorstand und Management)

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Die erste Erhebung erfolgte im Jahr 2019 (abweichendes Basisjahr), eine aktualisierte Umfrage mit neuen Fragen wurde in 2022 durchgeführt.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Darin einbezogen werden Lieferanten mit einem Jahresumsatz von Mindestens 5.000€, deren Sitz in einem Land ist, das einen relativen Wert von <75% im Ranking des Sustainability Development Report hat. Inbegriffen sind konsolidierte und nicht konsolidierte K+S-Gesellschaften, die über das SAP-System geführt werden.

## K+S Nachhaltigkeitsziele 2030

	Ziel	KPI	2022	Zielwert 2030	Basisjahr	Zielerreichung	
	Ressourcen-	Zusätzliche Reduzierung von zu entsorgendem salzhaltigen Prozesswasser aus der Kaliproduktion in Deutschland (Mio. m³ p.a.)*1	-0,4	-0,5 (exklusive der Reduktion durch die KKF Anlage und Einstellung der Produktion in SI)	2017 (0)	82%	
Ressourcen	effizienz	Menge an Rückstand, der für andere Zwecke als zur Aufhaldung verwendet oder durch eine Erhöhung der Rohstoffausbeute vermieden wird (Mio. Tonnen p.a.)	0,21	3	2017 (0,2)	7%	
elt & R	# % X	Zusätzlich abgedeckte Haldenfläche (ha)	14,1	155	2017 (0)	9%	
Umwelt &		Absolute CO2-Emissionen in der K+S Gruppe weltweit	-3,0%	-10 %	2020	30%	
	Energie & Klima	Senkung der spezifischen Co <sub>2</sub> -Emissionen* <sup>2</sup>	-	254,6 kg/t Ende 2027	2023		
		Spezifische Treibhausgasemissionen (CO <sub>2</sub> ) in der Logistik (kg CO <sub>2</sub> e/t)	-13,1%	-10 %	2017	100%	

<sup>\*</sup> Vergütungsrelevant (Vorstand und Management)



<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Exklusive einer Reduktion durch die KKF-Anlage und das Ende der Produktion in Sigmundshall.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Berechnet sich durch das Verhältnis der CO<sub>2</sub>-Emissionen (Scope 1 und Scope 2) aller kali- und steinsalzproduzierender Standorte in Kilogramm zur Primärproduktionsmenge der Standorte Hattdorf, Wintershall, Unterbreizbach, Bethune, Zielitz und Neuhof-Ellers.

## **K+S Nachhaltigkeitsmanagement**

Organisation	Rating Skala	2020	2021	2022	Entwicklung
MSCI 🌐	Rating Skala von AAA bis CCC (A: average)	А	А	AA	<b>7</b>
ISS ESG <b>▷</b>	Rating Skala von A+ bis D-	C-	C-	С	7
43-CDP	Climate: Rating Skala von A bis D-	С	С	С	$\bigcirc$
DISCLOSURE INSIGHT ACTION	Water: Rating Skala von A bis D-	В	В	В	$\Rightarrow$
SUSTAINALYTICS a Morningstar company	Rating Skala von 0 bis 40+ (Je niedriger, desto besser)	38,8	36,8	35,4	7
Moody's	Rating Skala von 0 bis 100 (Je höher, desto besser)	45	46		7
FTSE Russell	Rating Skala von 0 bis 5 (Je höher, desto besser)	2,8	3,2	3,3	7





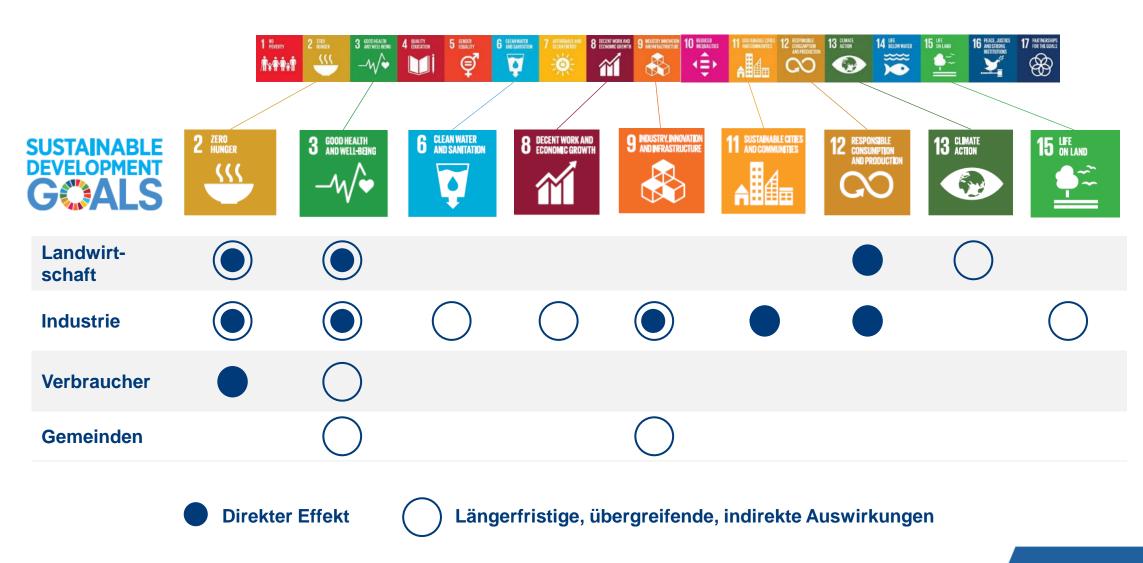






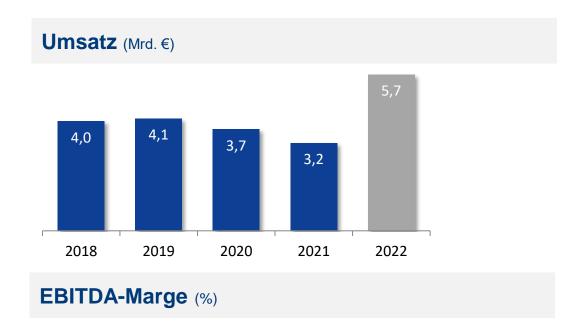


## Der Beitrag unserer Produkte zu den SDGs

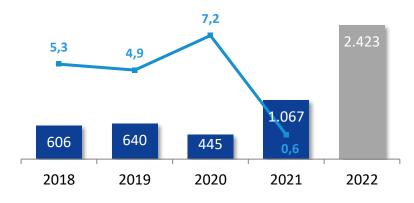




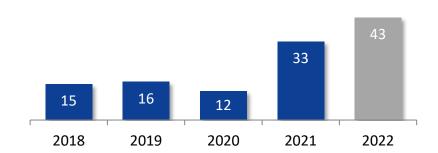
## Finanzkennzahlen<sup>1</sup>

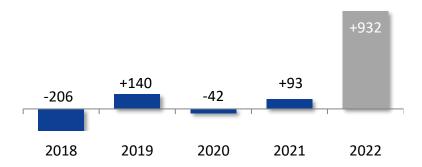


### EBITDA vs Nettofinanzverbindlichkeiten/EBITDA<sup>2</sup>





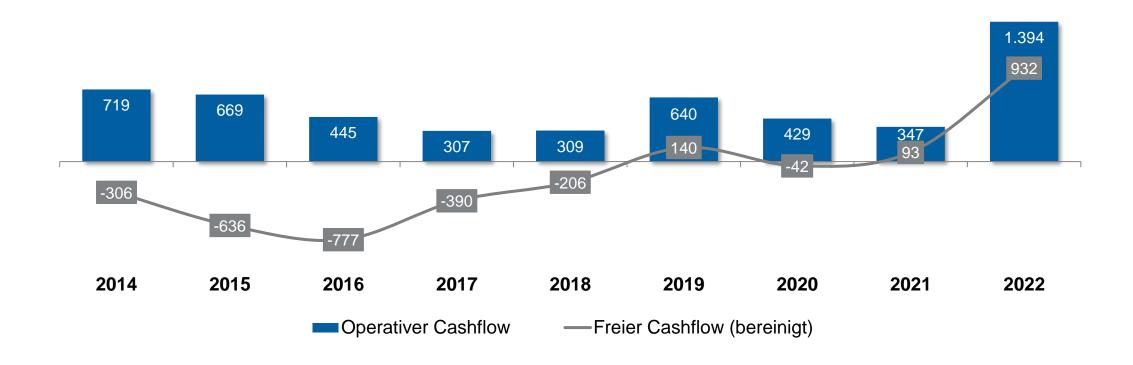




<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Die Angaben beziehen sich für die Jahre 2018 bis 2020 auf die fortgeführte und nicht fortgeführte Geschäftstätigkeit der K+S Gruppe. Für die Jahre 2021 und 2022 beziehen sich die Angaben auf die fortgeführte Geschäftstätigkeit der K+S Gruppe.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Per 31. Dezember 2022 bestehen keine Nettofinanzverbindlichkeiten mehr.

## Operativer Cashflow und Bereinigter Cashflow<sup>1</sup>



<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Die Angaben beziehen sich für die Jahre 2014 bis 2020 auf die fortgeführte und nicht fortgeführte Geschäftstätigkeit der K+S Gruppe. Für die Jahre 2021 und 2022 beziehen sich die Angaben auf die fortgeführte Geschäftstätigkeit der K+S Gruppe (in Mio. €).



## **Cash Flow und Bilanz**

	FY/21	3M/22	H1/22	9M/22	FY/22	3M/23	6M/23
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit - davon fortgeführte Geschäftstätigkeit	347	254	486	1.143	1.394	221	484
Cashflow aus Investitionstätigkeit (Anpassung um Erwerbe/Verkäufe von Wertpapieren und sonstigen Finanzinvestitionen) - davon fortgeführte Geschäftstätigkeit	-255	-151	-252	-329	-462	-107	-210
Bereinigter Freier Cashflow - davon fortgeführte Geschäftstätigkeit	2,691 93	103	234	814	932	113	274
Investitionen - davon fortgeführte Geschäftstätigkeit	334	49	125	240	404	78	199
Nettofinanzverbindlichkeiten (-); Nettovermögensposition (+) <sup>1</sup>	-606	-520	-426	+152	+245	+347	+261
Nettofinanzverbindlichkeiten/EBITDA1 (LTM)	0,6	0,4	0,2	-	-	-	-
Eigenkapitalquote	61%	62%	65%	65%	68%	71%	71%

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Per 31. Dezember 2022 bestehen keine Nettofinanzverbindlichkeiten mehr.



### K+S Aktie

### **Daten & Fakten**

WKN: KSAG88

• ISIN: DE000KSAG888

Aktienart: Nennwertlose Namens-Stückaktien

Gesamtzahl Aktien: 191.400.000<sup>1</sup>

Marktsegment: Prime Standard

Ticker-Symbole: Bloomberg SDF / Reuters SDFG
 hiervon wurden per 30. Juni 2023 bereits 3 Mio. Stück zurückgekauft

Aktionärsstruktur zum 31.12.2022



### Folgende Bankhäuser veröffentlichen derzeit Analystenstudien über K+S

- Baader Helvea Equity Research
- Bank of America
- Bank Pekao Equity Research
- Berenberg Bank
- BMO Capital Markets
- Citi Research
- Deutsche Bank

- DZ Bank AG
- Exane BNP Paribas
- Jefferies Equity Research
- J.P. Morgan
- Kepler Cheuvreux
- LBBW
- M.M. Warburg

- Morgan Stanley
- Oddo BHF
- Pareto Securities AS
- Scotia Capital
- Société Générale
- Stifel
- UBS

### Aktienrückkauf 2023

Zusätzlich zur Dividendenzahlung in Höhe von 1 € pro Aktie haben Aufsichtsrat und Vorstand für das Geschäftsjahr 2022 ein Aktienrückkaufprogramm mit einem **Volumen von bis zu 200 Mio.** € zur Kapitalrückführung an die Aktionäre beschlossen. Mit dieser Kombination sollen die unterschiedlichen Interessen der Aktionäre bedient werden.

Der Aktienrückkauf hat am 16. Mai 2023 begonnen und soll bis spätestens 15. Februar 2024 abgeschlossen sein.

### **Technische Umsetzung:**

- Der Rückkauf erfolgt über die Börse im elektronischen Handel der Frankfurter Wertpapierbörse (Xetra) sowie über europäische multilaterale Handelssysteme.
- Der Kaufpreis je zurückerworbener Aktie (ohne Erwerbsnebenkosten) darf den am Börsenhandelstag durch die Eröffnungsauktion ermittelten Kurs einer K+S-Aktie im Xetra-Handel (oder einem vergleichbaren Nachfolgesystem) um nicht mehr als 10 % überschreiten und um nicht mehr als 10 % unterschreiten.
- Entsprechend der Rückkauf-VO dürfen an einem Tag nicht mehr als 25 % des durchschnittlichen täglichen Aktienumsatzes an der Börse, an welcher der jeweilige Kauf erfolgt, erworben werden. Der durchschnittliche Aktienumsatz ergibt sich aus dem durchschnittlichen täglichen Handelsvolumen der 20 Börsentage vor dem konkreten Kauftermin.
- Im Anschluss an den Aktienrückkauf sollen die Aktien eingezogen werden.

Details zum Stand des Aktienrückkaufs finden Sie auf unserer Website: www.kpluss.com/aktienrueckkauf

## **K+S ADR Programm**

Das K+S ADR Programm bietet US-amerikanischen Investoren die Möglichkeit, Anteile an K+S zu erwerben. Da die ADRs in US Dollar notiert sind und auch die Dividenden in US Dollar ausgeschüttet werden, ähnelt die Ausgestaltung im Wesentlichen amerikanischen Aktien. Zwei ADRs liegt jeweils eine K+S-Aktie zugrunde. Die ADRs werden in Form eines "Level 1" ADR Programm am OTC (over the counter) Markt gehandelt.

### Handel über Handelsplattform OTCQX

**Symbol:** KPLUY

**CUSIP:** 48265W108

**Verhältnis:** 2 ADRs = 1 Aktie

Land: Deutschland

ISIN: DE000KSAG888

**Depotbank:** The Bank of New York Mellon

### Vorteile für US-amerikanische Investoren

- Clearing und Abrechnung nach geregelten US-Standards
- Aktiennotierung und Dividendenzahlung in US-Dollar
- Erwerb und Verkauf via US-Broker; vergleichbar mit Aktienhandel
- Kostengünstiges Mittel zur internationalen Portfoliodiversifikation

Weitere Informationen: www.kpluss.com/adr

## K+S Fremdkapitalinstrumente und Emittentenrating

Emittentenrating (S&P): BBB- (Ausblick: stabil), Juni 2023

	Anleihe 07/2024 (3-months-par-call)
WKN	A2N BE7
ISIN	XS1854830889
Börsenzulassung	Börse Luxembourg
Emissionsvolumen	600 Mio. EUR
Ausstehendes Volumen	278 Mio. EUR
Ausgabekurs	100,000 %
Zinskupon	3,250 %
Fälligkeit	18.07.2024
Stückelung	100.000 EUR

+ Syndizierte Kreditlinie bis zu 400 Mio.€ + Commercial Paper Programm als zusätzliche Liquiditätsquelle

### Finanzkalender 2023/24

Halbjahresfinanzbericht zum 30. Juni 2023	10. August 2023
Quartalsmitteilung zum 31. September 2023	14. November 2023
Geschäftsbericht 2023 zum 31. Dezember 2023	14. März 2024
Quartalsmitteilung zum 31. März 2024	13. Mai 2024
Hauptversammlung	14. Mai 2024
Halbjahresfinanzbericht zum 30. Juni 2024	14. August 2024

### **Weitere Informationen im Internet**

- K+S Website: www.kpluss.com
- Geschäftsberichte: www.kpluss.com/gb2022

- Newsletter Anmeldung: www.kpluss.com/newsletter
- Social Media:













## **Ansprechpartner Investor Relations**



Nathalie Frost
Senior Investor Relations Manager

Telefon: + 49 561 / 9301-1403 Fax: + 49 561 / 9301-2425 nathalie.frost@k-plus-s.com

Julia Bock, CFA
Leiterin Investor Relations

Telefon: + 49 561 / 9301-1009 Fax: + 49 561 / 9301-2425 julia.bock@k-plus-s.com

Esther Beuermann, MBA
Senior Investor Relations Manager

Telefon: + 49 561 / 9301-1679 Fax: + 49 561 / 9301-2425

esther.beuermann@k-plus-s.com

### **K+S Aktiengesellschaft,** Bertha-von-Suttner-Str. 7, 34131 Kassel

- Email: investor-relations@k-plus-s.com
- Website: www.kpluss.com

- IR-Website: www.kpluss.com/ir
- Newsletter: www.kpluss.com/newsletter

### **Disclaimer**

Empfänger dieser Präsentation sollten sich nicht auf die hierin enthaltenen Informationen oder Meinungen sowie deren Vollständigkeit, Richtigkeit oder Zuverlässigkeit verlassen. Für die Richtigkeit, Vollständigkeit oder Zuverlässigkeit der in dieser Präsentation enthaltenen Informationen oder Meinungen wird keinerlei Zusicherung oder Gewährleistung (weder ausdrücklich noch stillschweigend) durch die Gesellschaft oder in deren Namen oder durch eine ihrer Führungskräfte, einen ihrer Direktoren, Angestellten, Vertretungsberechtigten oder Berater oder in deren Namen übernommen. Keine der vorgenannten Personen übernimmt die Verantwortung oder Haftung für solche Informationen oder Meinungen. Insbesondere wird keine Zusicherung oder Gewährleistung (weder ausdrücklich noch stillschweigend) in Bezug auf die Erreichbarkeit oder Angemessenheit der in dieser Präsentation erhaltenen Prognosen, Zielvorgaben, Erwartungen, Schätzungen und Vorhersagen abgegeben und Empfänger dieser Präsentation sollten sich ebenfalls nicht auf diese verlassen. Der Inhalt dieser Präsentation sollte nicht als Versprechen oder Gewährleistung in Bezug auf zukünftige Ereignisse angesehen werden.

Diese Präsentation enthält Angaben und Prognosen, die sich auf die zukünftige Entwicklung der K+S Gruppe und ihrer Gesellschaften beziehen. Die Prognosen stellen Einschätzungen dar, die wir auf Basis aller uns zum jetzigen Zeitpunkt zur Verfügung stehenden Informationen getroffen haben. Sollten die in Prognosen zugrunde gelegten Annahmen nicht eintreffen oder Risiken – wie die im Jahresbericht aufgeführten – eintreten, so können die tatsächlichen Ergebnisse von den zurzeit erwarteten Ergebnissen abweichen. Vor dem Hintergrund dieser Risiken, Unsicherheiten und anderen Faktoren sollten sich Empfänger dieses Dokuments nicht unangemessen auf diese zukunftsgerichteten Aussagen verlassen.

Diese Präsentation steht unter dem Vorbehalt ihrer Änderung. Insbesondere sind bestimmte darin enthaltene Finanzzahlen nicht durch einen Wirtschaftsprüfer geprüft und können noch weiterer Überprüfung durch die Gesellschaft unterliegen. Die Gesellschaft behält sich vor, Empfänger nicht über Änderungen des Inhalts dieser Präsentation zu informieren und übernimmt keine Verpflichtung, darin getätigte Aussagen zu aktualisieren oder zu revidieren. Dies gilt, mit Ausnahme der gesetzlich vorgesehenen Veröffentlichungsvorschriften, insbesondere hinsichtlich zukunftsgerichteter Aussagen, mittels derer zukünftige Ereignisse oder Entwicklungen beschrieben werden sollen. Empfänger dieser Präsentation sollten sich daher nicht unangemessen auf darin getätigte Aussagen verlassen und die Ereignisse sowie Wertentwicklungen in der Vergangenheit sollten nicht als Maßstab oder Garantie für zukünftige Ereignisse oder zukünftige Wertentwicklungen angesehen werden.

Diese Präsentation wurde allein zu Informationszwecken erstellt. Sie stellt in keiner Jurisdiktion ein Angebot, eine Aufforderung zur Abgabe eines Angebots oder eine Empfehlung zum Kauf oder Verkauf von Wertpapieren dar, die durch die K+S Aktiengesellschaft oder eine Gesellschaft der K+S Gruppe begeben wurden.