

A thick blue diagonal line starting from the top left and extending towards the center of the page.

K+S Aktiengesellschaft

Hauptversammlung

15. Mai 2019

A thick blue diagonal line starting from the bottom left and extending towards the center of the page.

Dr. Burkhard Lohr

Vorstandsvorsitzender der K+S Aktiengesellschaft



**Jahrhundert-
sommer
2018**

Niedriger Wasserstand der Werra



The background of the slide is a faded, high-angle photograph of a town situated along a river. The river flows from the bottom center towards the right. The town features numerous houses with red-tiled roofs and white walls, interspersed with green trees. A large, dark blue diagonal line runs from the top left corner towards the center of the image.

- 110.000.000 €

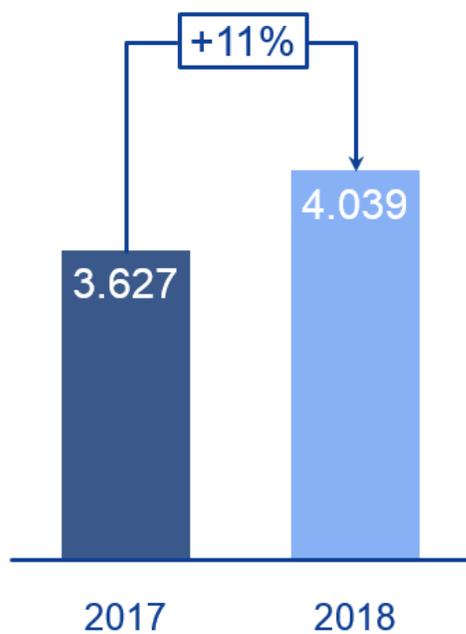




Gemeinsam viel erreicht

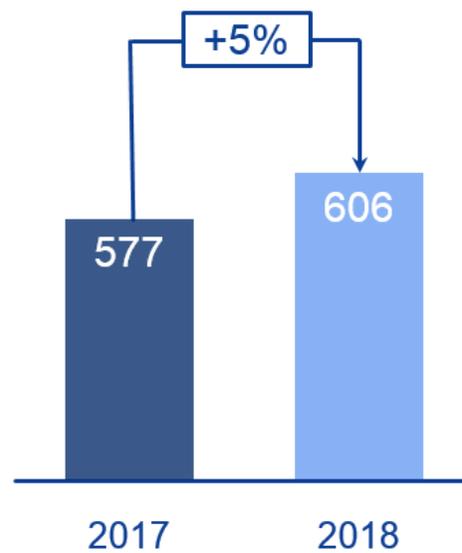
UMSATZ

- in Mio. € -



EBITDA

- in Mio. € -



Starke Nachfrage und positive Preisentwicklung im Kaligeschäft



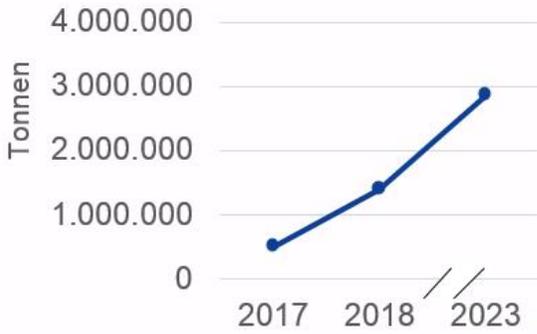
Starke Nachfrage und positive Preisentwicklung im Kaligeschäft

Kalipreis Brasilien in US-\$



Bethune

Produzierte Tonnen Kali



Bethune

~50% der
Gesamtkapazität
bereits erreicht

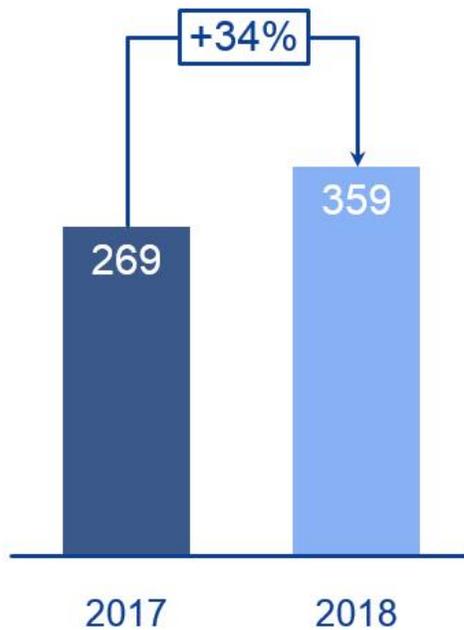
Erstmals positives
EBITDA



Geschäftsbereich Kali- und Magnesiumprodukte

Höheres EBITDA trotz Einschränkungen

EBITDA
- in Mio. € -







**Halden-
erweiterung
am Standort
Hattorf
genehmigt**

Ausbau der Speicher- kapazitäten am Standort Werra





**2021 endet die
Versenkung**



Zukunftsweisende Lösungen

keine**s**alzwasserbecken im Reinhardswald
Salzbecken im Monsterformat brauchen wir nicht.
IM NATURSCHUTZBERAT IM LANDESBÜRO KARLSRUHE

keine**s**alzgebirge im Revier
Wiederverwertung statt weiterer Anhäufung!
IM NATURSCHUTZBERAT IM LANDESBÜRO KARLSRUHE

keine**s**alzversenkung in den Untergrund
Schutz des Trinkwassers ist unverzichtbar!
IM NATURSCHUTZBERAT IM LANDESBÜRO KARLSRUHE

Umweltschutz ist Zukunftssicherung
Die RICHTIGEN INVESTITIONEN in den Schutz
Umwelt SICHERN DIE ARBEITSPLÄTZE in der
Auch in der Zukunft,
auch für die nächste
IM NATURSCHUTZBERAT IM LANDESBÜRO KARLSRUHE

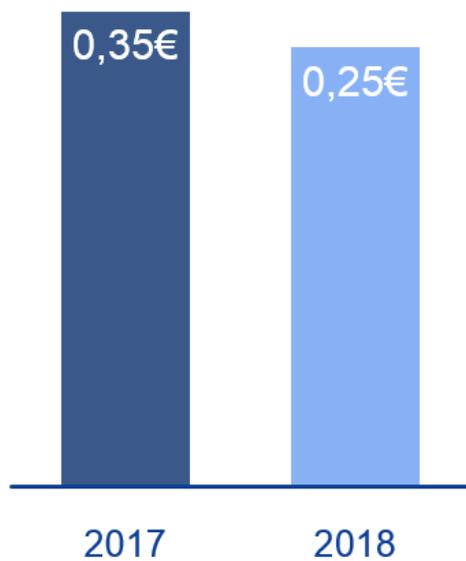
Geschäftsbereich Salz

**Höherer
Umsatz**

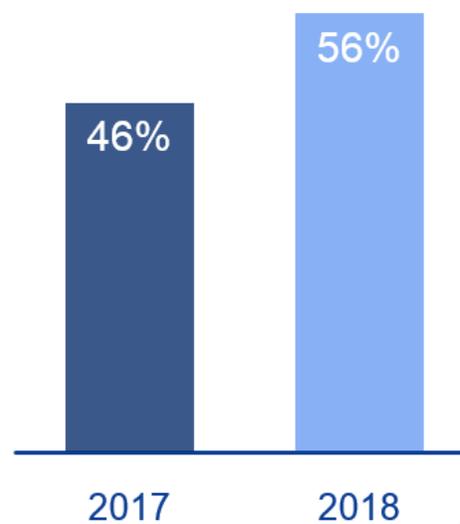
**Gestiegene
Fracht-
kosten**



Dividende (Vorschlag)



Ausschüttungs- quote





SHAPING
2030
K+S

SHAPING 2030
K+S

SHAPING 2030 SHAPING 2030

ING 2030 PING 2030 SHAPING

ING 20 SHAPING 2030

SHAPING







KUNDENFOKUS schärfen



VERSCHULDUNG senken



SYNERGIEN im Bestandsgeschäft heben



WACHSTUM und Ausbau des Spezialitätengeschäfts



ONE COMPANY als ein Unternehmen denken
und handeln



NACHHALTIGKEITZIELE, an denen wir uns messen
lassen



KUNDENFOKUS schärfen



VERSCHULDUNG senken



SYNERGIEN im Bestandsgeschäft heben



AUSBAU des Spezialitätengeschäfts



ONE COMPANY als ein Unternehmen denken
und handeln

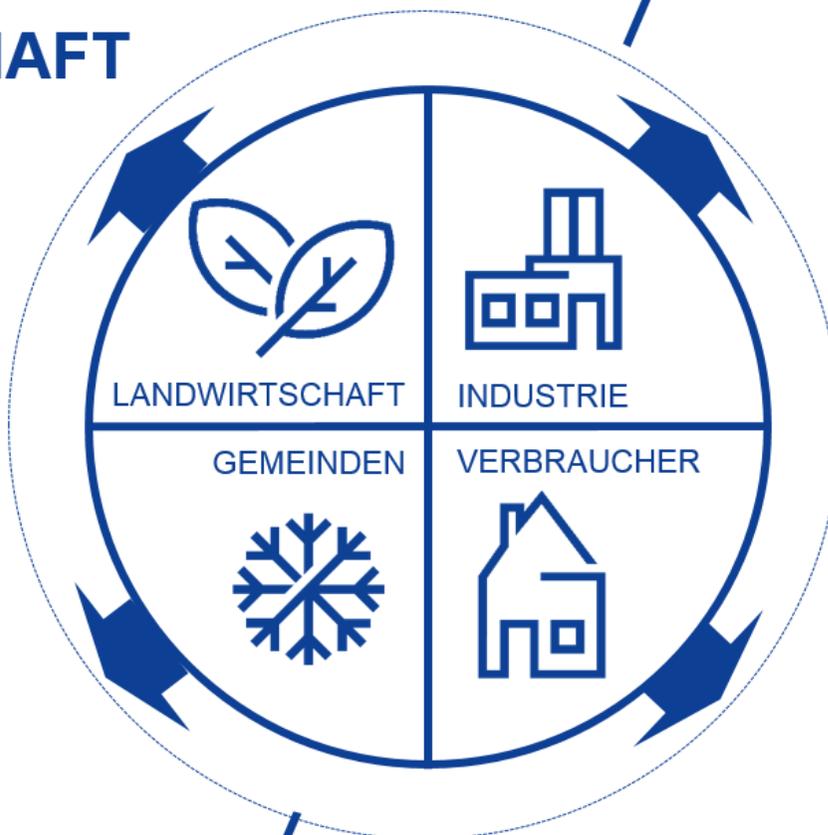


NACHHALTIGKEITSZIELE erreichen

Nah am Kunden

LANDWIRTSCHAFT

Wir helfen Landwirten bei der Sicherung der **WELTERNÄHRUNG**.



INDUSTRIE

Wir bieten **LÖSUNGEN**, die Industrien am Laufen halten.

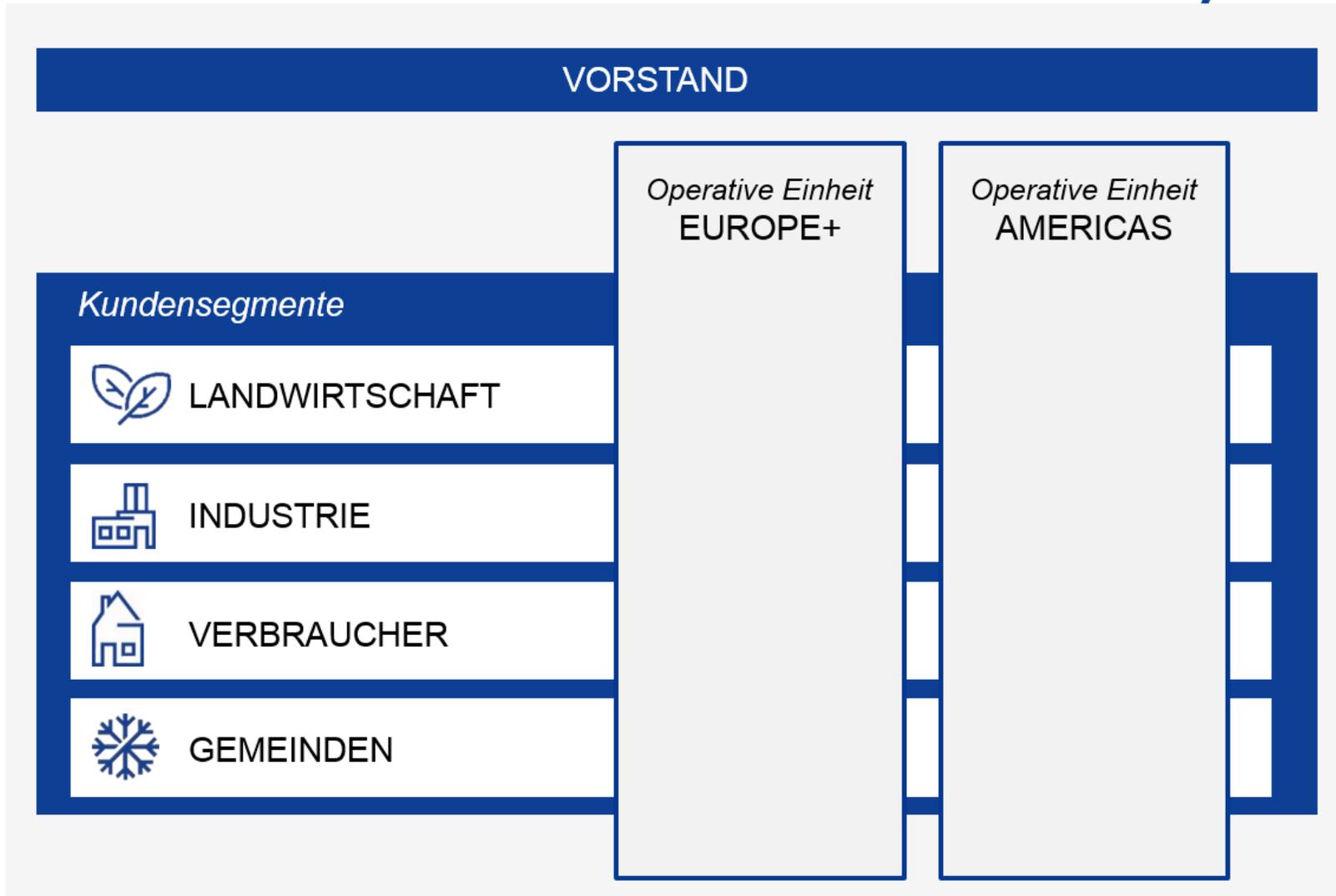
GEMEINDEN

Wir sorgen für **SICHERHEIT** im Winter.

VERBRAUCHER

Wir **BEREICHERN** das Leben der Endverbraucher.

Weitere organisatorische Dimension





KUNDENFOKUS schärfen



VERSCHULDUNG senken



SYNERGIEN im Bestandsgeschäft heben



AUSBAU des Spezialitätengeschäfts



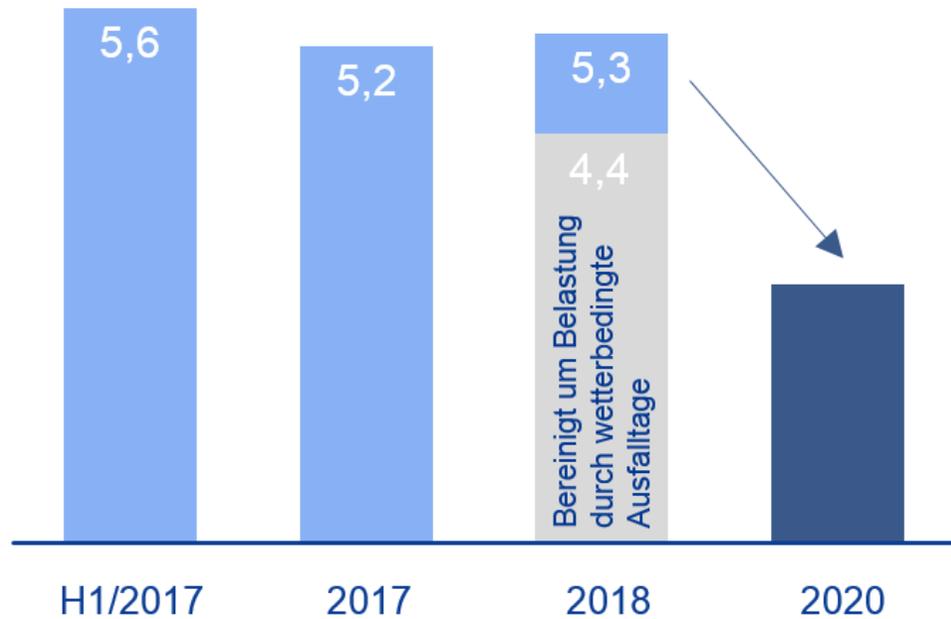
ONE COMPANY als ein Unternehmen denken
und handeln



NACHHALTIGKEITSZIELE erreichen

Verschuldungsgrad

Nettofinanzverschuldung/EBITDA (x)



2018 auf
Vorjahresniveau
trotz Belastung
durch
wetterbedingte
Ausfalltage

Ziel: Halbierung bis
Ende 2020



KUNDENFOKUS schärfen



VERSCHULDUNG senken



SYNERGIEN im Bestandsgeschäft heben



AUSBAU des Spezialitätengeschäfts



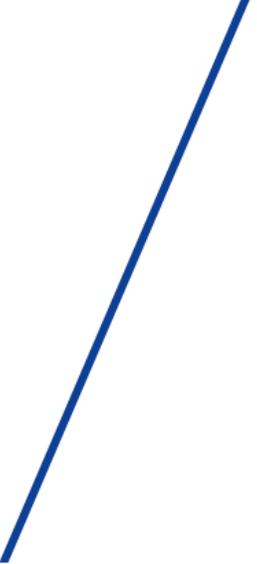
ONE COMPANY als ein Unternehmen denken
und handeln



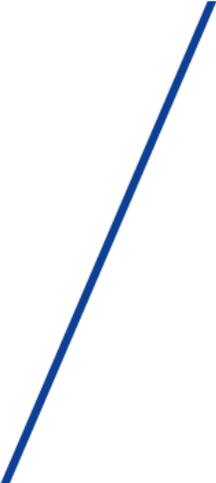
NACHHALTIGKEITSZIELE erreichen



k+s

A solid blue diagonal line starts from the top edge of the page and extends downwards to the left, ending just above the main text.

**Ab 2021 heben wir mehr als
150 Millionen Euro Synergien.**

A solid blue diagonal line starts from the bottom edge of the page and extends upwards to the right, ending just below the main text.



KUNDENFOKUS schärfen



VERSCHULDUNG senken



SYNERGIEN im Bestandsgeschäft heben



AUSBAU des Spezialitätengeschäfts



ONE COMPANY als ein Unternehmen denken
und handeln



NACHHALTIGKEITSZIELE erreichen



Wachstum mit Spezialitäten

Vereinbarung mit
Kalium Lakes

~90.000 Tonnen
Kaliumsulfat

Erhöht unser
Produktangebot



KUNDENFOKUS schärfen



VERSCHULDUNG senken



SYNERGIEN im Bestandsgeschäft heben



AUSBAU des Spezialitätengeschäfts



ONE COMPANY als ein Unternehmen denken
und handeln



NACHHALTIGKEITSZIELE erreichen

EIN TEAM





KUNDENFOKUS schärfen



VERSCHULDUNG senken



SYNERGIEN im Bestandsgeschäft heben



AUSBAU des Spezialitätengeschäfts

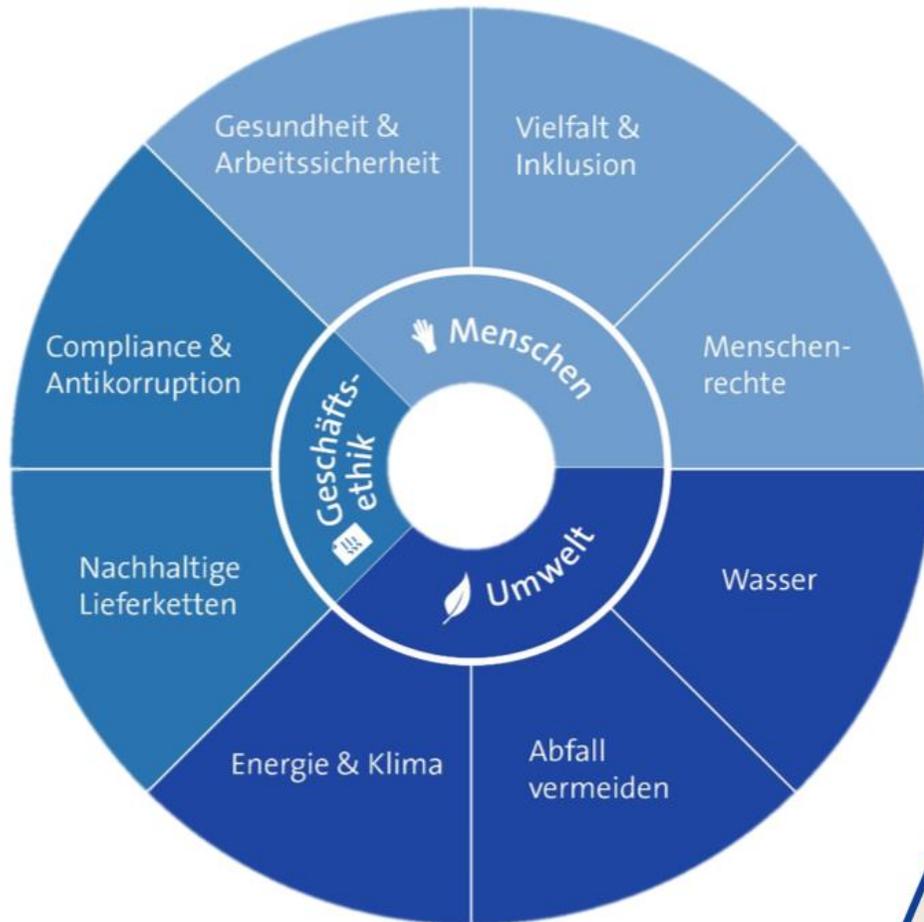


ONE COMPANY als ein Unternehmen denken
und handeln



NACHHALTIGKEITSZIELE erreichen

Nachhaltigkeitsziele 2030



sicher und gesund

The logo for 'the brine challenge'. It features a blue square with rounded corners. At the top, there is a white icon of a mountain range with a single water droplet falling from the center. Below the icon, the text 'the' is in a smaller font, 'brine' is in a large, bold font, and 'challenge' is in a smaller font, all in white.

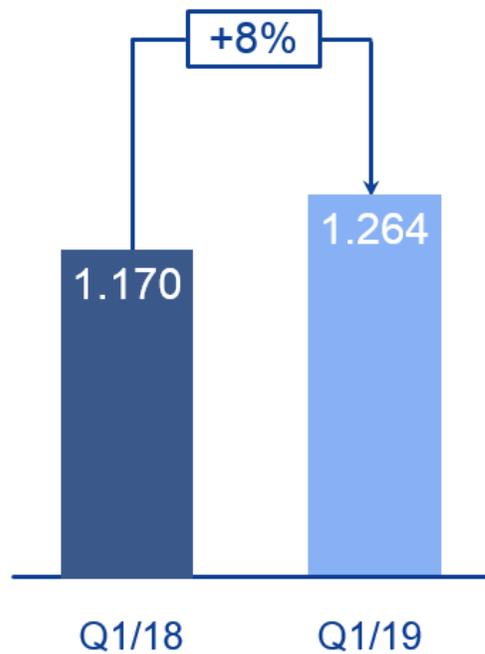


**Wir
setzen
ein
Zeichen
für
Weltoffenheit
und
Toleranz**

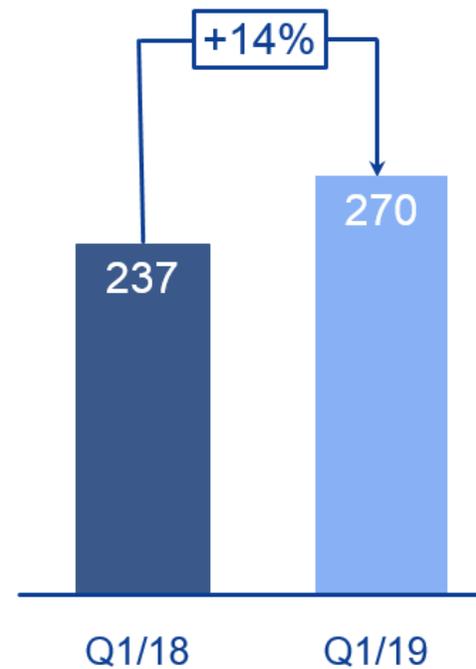
K+S Gruppe – 1. Quartal 2019



UMSATZ
- in Mio. € -

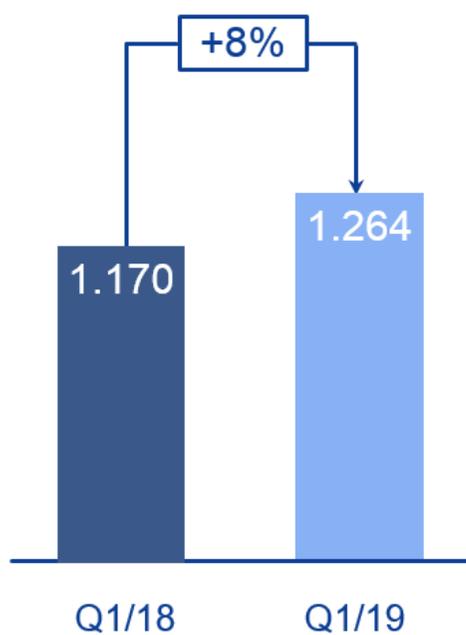


EBITDA
- in Mio. € -

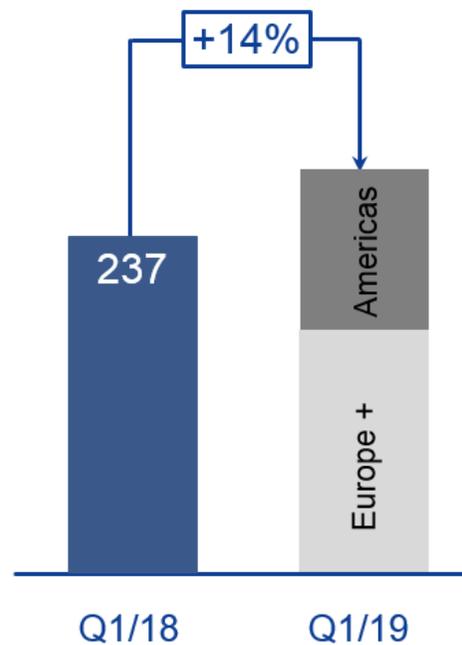


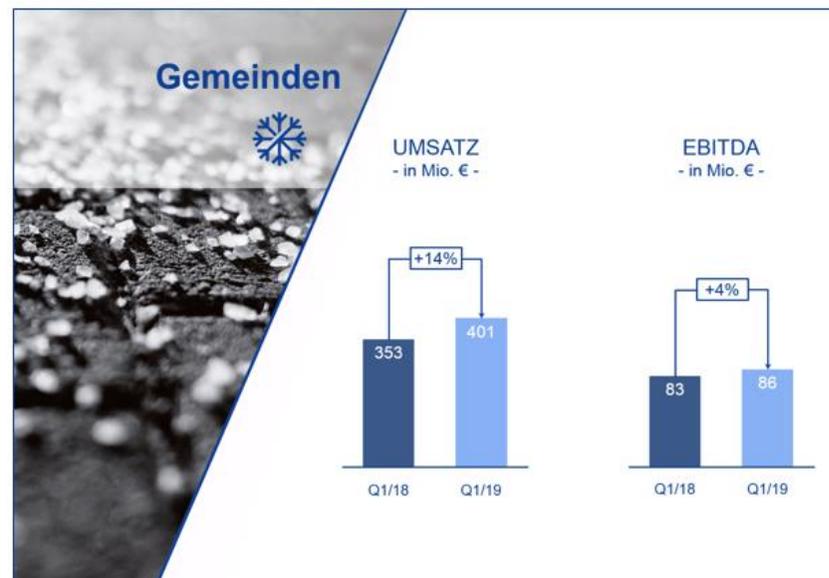
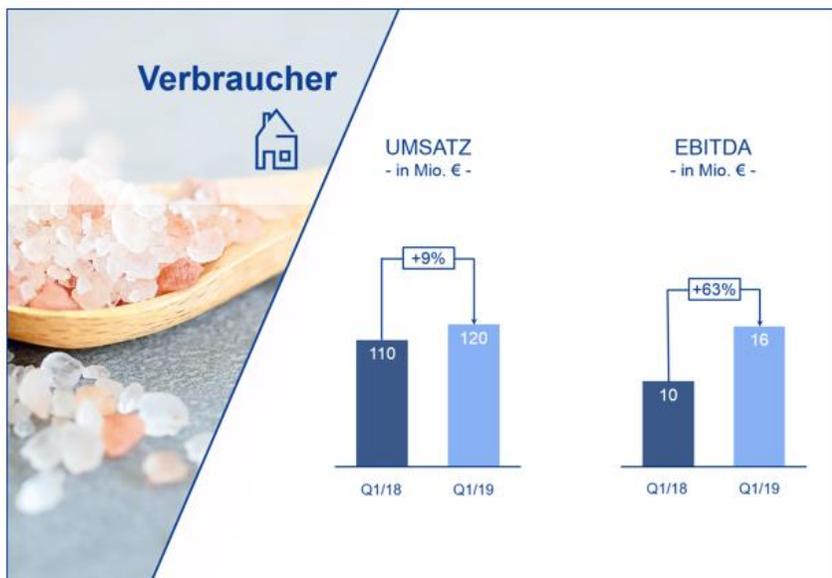
1. Quartal 2019

UMSATZ
- in Mio. € -



EBITDA
- in Mio. € -

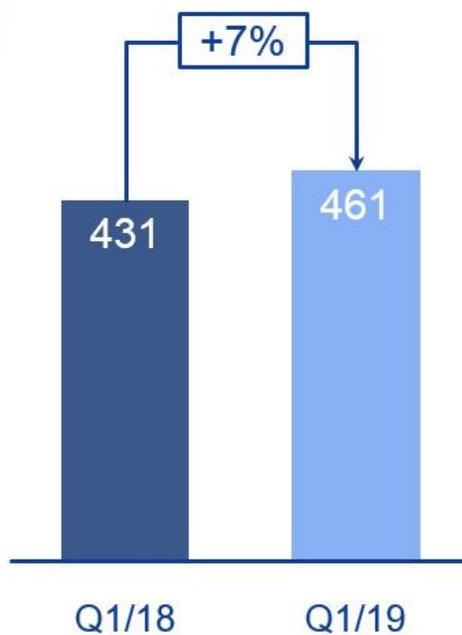




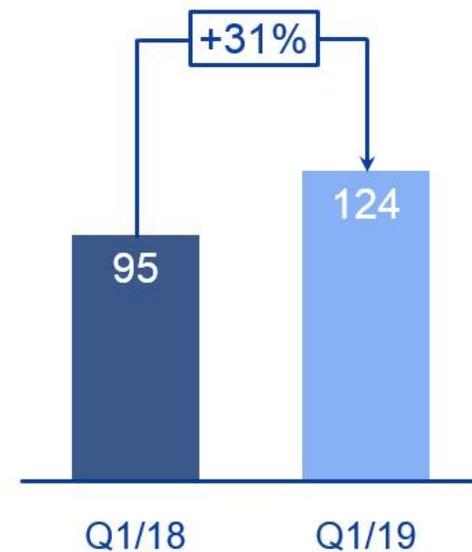
Landwirtschaft



UMSATZ
- in Mio. € -



EBITDA
- in Mio. € -



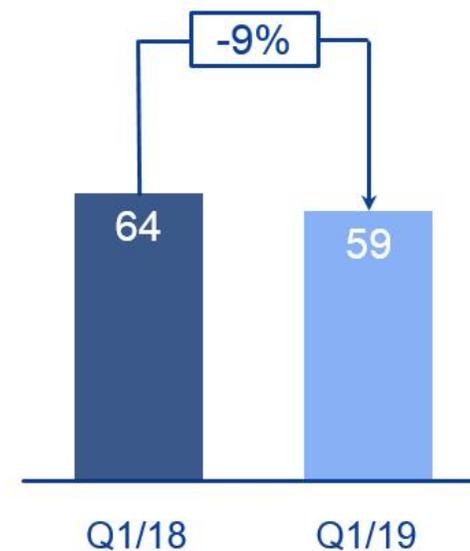
Industrie



UMSATZ
- in Mio. € -

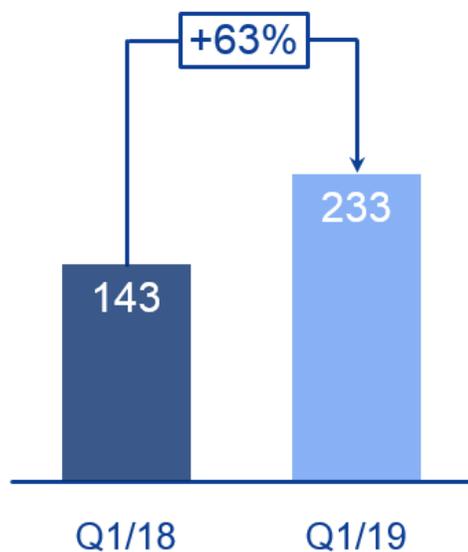


EBITDA
- in Mio. € -



Positive Entwicklung beim Cashflow

Bereinigter freier
Cashflow
- in Mio. € -



**Bester freier Cashflow
eines Quartals
seit 8 Jahren**

Ausblick 2019



**Weiterhin gutes
Marktumfeld für
Düngemittel**

**Höhere Produktion in
Bethune**

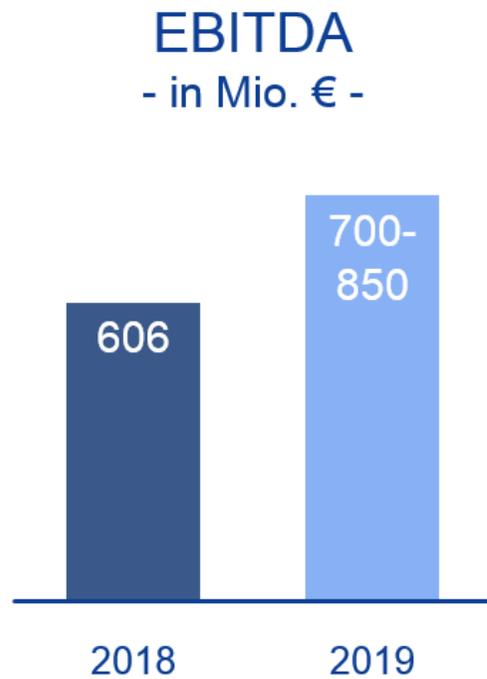
**Keine Produktions-
einschränkungen in
Deutschland**

**Ordentlicher Jahresstart
bei Auftausalz**

**Positive Effekte
durch Shaping 2030**



Prognose EBITDA und FCF 2019





**Vielen Dank für Ihr Vertrauen und Ihre
Unterstützung!**